



Upplands Motor

Årsredovisning **2018**



Uppsala



Kista



Länna



Arlandastad



Kista Mercedes-Benz



Hammarby Sjöstad



Södertälje



Danderyd

Omslag: Upplands Motors leveransanläggning i Rosersberg.

Full fart framåt

Centraliserade leveranser, en av Europas modernaste lastbilsverkstäder och högt tryck i Volvo-verkstäderna. 2018 tog Upplands Motor flera viktiga steg för ökad effektivitet och ännu nöjdare kunder.

2018 var marknaden för lätta transportbilar och lastbilar stabil, medan personbilsmarknaden gick ned något. Den extremt varma sommaren medförde en mediedebatt kring miljöpåverkan som skapade osäkerhet hos våra kunder. Vilket bilalternativ är bäst för miljön? Ska de satsa på en laddhybrid med fyra mils räckvidd, när motsvarande bil inom en snar framtid kanske har en räckvidd på 15 mil? Upplands Motors anställda har särskilt utbildats för att kunna ge råd när kunder har frågor kring vilken bil som bäst fyller familjens behov och samtidigt ger minsta möjliga miljöpåverkan. Vi har också tagit fram flexibla lösningar där kunden kan minska sin risk i det pågående teknikskiftet, exempelvis genom privatleasing i stället för köp.

För att fortsätta utveckla vår starka försäljning av Mercedes-Benz i Stockholm och Södertälje måste vi kunna serva de bilar vi säljer på ett bra sätt. Byggnationen av vår nya lastbilsverkstad i Länna slutfördes och nu har vi en av Europas modernaste serviceanläggningar. Detta är mycket uppskattat, både av våra kunder och de medarbetare som har fått en modern och fräsch arbetsplats. Servicen är också en viktig bidragande orsak till att våra Mercedes-Benz-anläggningar fördubblade sin kundnöjdhet under året.

Dubbel kapacitet i samma verkstad var målet med VPS-konceptet (Volvo Personlig Service) som vi började införa i våra Volvo-verkstäder under 2017. Under 2018 började vi se resultatet av det nya arbetssättet. Genom att två tekniker arbetar på samma bil har vi halverat servicetiden och ännu fler kunder kan vänta kvar medan servicen sker. Detta ledde till att vi hade den Volvo-anläggning som förbättrade kundnöjdheten mest under 2018, jämfört med övriga landet. Våra medarbetare gillar också arbetssättet. Att jobba i par ger kompetensöverföring och en vardag med mindre stress.

I oktober invigdes vår centrala leveransanläggning för nya bilar i Rosersberg norr om Stockholm, dit transporter kommer att kunna gå med tåg, lastbil och båt via Gävle hamns logistiksystem. Rosersberg är en viktig pusselbit inför framtidens utmaningar kopplat till onlineförsäljning av både nya och begagnade personbilar. Att etablera anläggningar för logistik och distribution i mindre centrala och kostsamma lägen är avgörande för att få ihop affären i framtiden.



Det blev ett intensivt år som har krävt tid och ansträngning av oss alla, men vi ser redan effekter. Lönsamheten går åt rätt håll och vi nådde en resultatförbättring gentemot föregående år på 18 procent. En stor framgångsfaktor är personalen, våra medarbetare. Ett bra ledarskap är otroligt viktigt för vår förmåga att attrahera, utveckla och behålla bra kompetens och vi har ihärdigt fortsatt jobbet med ledarskapsutveckling och att integrera Upplands Motors företagskultur och processer i alla våra anläggningar.

2019 ser jag fram emot en minst lika bra förbättringsresa. Mercedes-Benz inför en ny affärsmodell för nybilsförsäljning. Återförsäljarmodellen ersätts av en agentmodell där Mercedes-Benz kommer att äga, prissätta och marknadsföra bilarna. För kundernas del betyder det en enhetlig prissättning över hela landet och ett gemensamt lager, vilket kan korta leveranstiderna. För Upplands Motor del innebär det att vi slipper risken med att köpa och lagerhålla bilarna. Vi kommer också att ta nya steg för att utveckla affären för begagnade bilar.

Det ska bli intressant att följa utvecklingen i en marknad som ser ut att minska något, men fortfarande har en historiskt hög nivå. Vi möter den som ett mer effektivt bolag. Till sist gläds vi åt att så många kom till vårt årliga event på Trosta vid Arlanda. En viktig mötespunkt där vi kan fördjupa relationen med våra kunder och partners. Vi ses nästa gång!

Stockholm i februari 2019

Kent Jonsson, vd, Upplands Motor



Bilen dominerar när vi förflyttar oss.

81,1%

Bilen står för drygt 80 procent av alla persontransporter i Sverige, vilket motsvarar förflyttningar på 114,9 miljarder kilometer.

Järnvägen, näst störst, kommer bara upp till 12 miljarder kilometer, eller en andel på cirka en tiondel av bilens, 8,5 procent.

På 1950-talet var järnvägen nära dubbelt så stor i volym som personbilen. Förändringen i hur vi förflyttar oss har gått fort.

	1950		1965		1980		2014	
	MDR KM	%	MDR KM	%	MDR KM	%	MDR KM	%
Personbil	3,9	27,1	39,3	74,3	76,8	81,7	114,9	81,1
Järnväg	6,6	45,8	5,3	10,0	7,0	7,4	12,0	8,5
Buss	2,9	20,1	6,8	12,9	7,3	7,8	8,7	6,5
Flyg			0,3	0,6	1,4	1,5	3,6	2,5
Spårväg/T-bana	1,0	6,9	1,2	2,3	1,5	1,6	2,4	1,8
Totalt	14,4	100,0	52,9	100,0	94,0	100,0	141,6	100,0

1 persontransportkilometer = 1 person åker bil 1 kilometer
2 persontransportkilometer = 2 personer åker bil 1 kilometer

Källa: Trafikanalys, www.trafa.se



Smidigare transportflöden via Rosersberg



Emma Gunger, platschef Rosersberg

I oktober 2018 invigdes Upplands Motors logistikcentrum i Rosersberg, norr om Stockholm. Cirka 37 000 kvadratmeter leveransanläggning är nu navet i leveransen av nya bilar.

Varje år säljer Upplands Motor cirka 12 000 nya bilar, vilket är en stor logistisk utmaning. Tusentals bilar ska samsas på samma yta och dessutom transporteras mellan de olika anläggningarna i Stockholms- och Uppsalaområdet. Lösningen blev att bygga en ny, central leveransanläggning i Rosersberg, norr om Stockholm.

- Vi har tagit ett helhetsgrepp på de interna transportererna och arbetat fram en smidig logistiklösning. Genom läget i Rosersberg täcker vi in både Uppsala och Stockholm, säger Emma Gunger, chef för Rosersberg.

Cirka 37 000 kvadratmeter leveransanläggning i Rosersberg är nu navet i Upplands Motors leveranser av nya bilar. Allt sker enligt ett noggrant uttänkt flöde. Startskottet går så fort en beställd, ny bil landar på svensk mark. Redan då bokar en försäljningssamordnare in leveransdatum med kunden och ser till att eventuell extrautrustning finns på plats i god tid.

- Ett bilköp är en stor affär och vid själva köpet kan det vara svårt för kunden att veta om den har behov av hjulförvaring och lackskydd. I kontakten kring leveransen blir det naturligt för försäljningssamordnaren att informera och ge råd kring detta, säger Emma Gunger.



Bilen levereras till Rosersberg kvälls- eller nattetid till den så kallade infållan. Morgonen därpå synar rangerare av den för att upptäcka eventuella skador – vilka ska rapporteras till transportbolaget inom 24 timmar. Efter detta läggs bilen in i Upplands Motors it-system, och går sedan vidare i flera steg: verkstaden, tillbehörsmontering och rekond, medan extrahjul som ska förvaras hos Upplands Motor går till rätt anläggning. I Rosersbergs leveransgarage hämtas bilen nattetid av transportbolaget som kör ut den till rätt anläggning. Där väntar kontroller och slutrekond innan bilen placeras övertäckt på en leveransyta. När kunden väl hämtar den ska den vara i toppskick.

Rangerare, tekniker, rekondare, reservdels- och verkstadspersonal – 32 medarbetare ser till att flödet fungerar.

- Det här är ett projekt som har krävt mycket förberedelser och varit omgärdat av många interna frågor och funderingar. Personalen har gjort en heroisk insats. Det är de som sett till att detta fungerar genom kreativa och nytänkande lösningar. Vid invigningen i oktober 2018 bjöd vi in alla anställda inom Upplands Motor och firade tillsammans, säger Emma Gunger.

En stor vinst med Rosersberg är mer effektiva flöden, vilket avlastar Upplands Motors övriga anläggningar och kortar leveranstiden till kunderna som väntar på sina bilar.

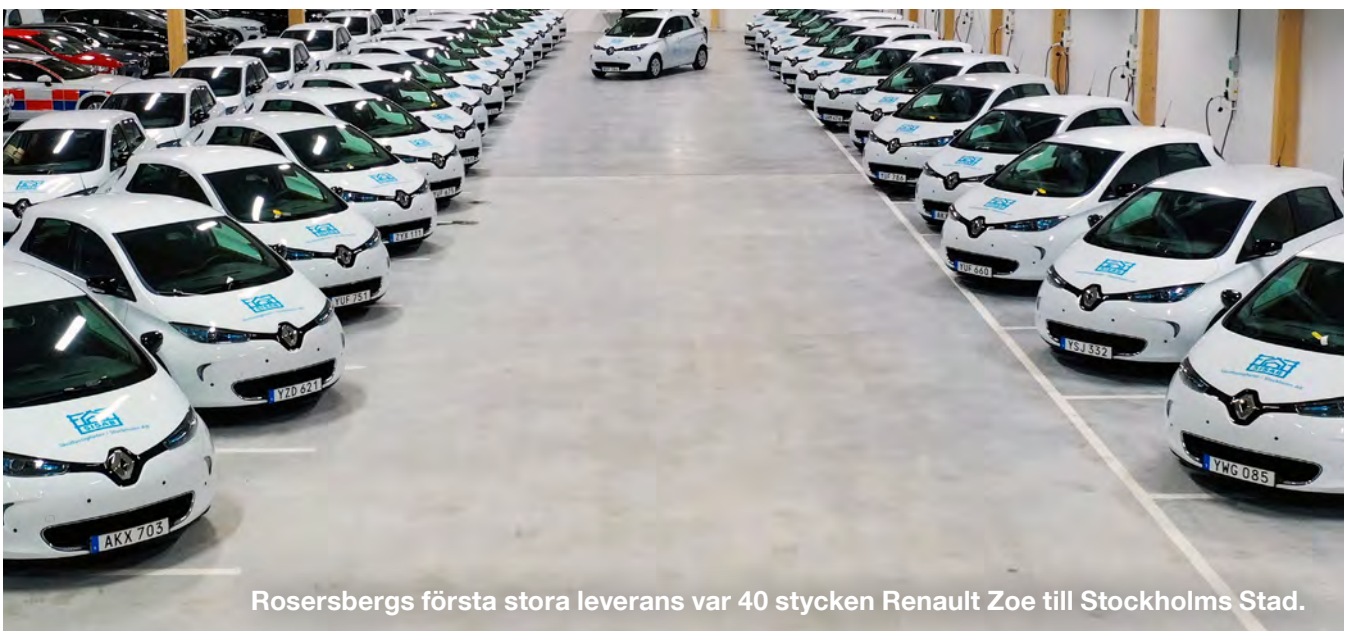
- Framförallt sparar vi tid och får en smidig logistik i leveranserna. Omlastningarna blir också färre, vilket ger lägre risk för fordonsskador, säger Emma Gunger och förklarar att en stor del av transporter planeras att gå via tåg.

- Marken och läget valdes utifrån närheten till järnvägsspår. Det kommer att ge ett mer miljösamt erbjudande gentemot generalagenterna som är beställare av transporter och väljer om deras bilar ska gå via lastbil eller tåg.

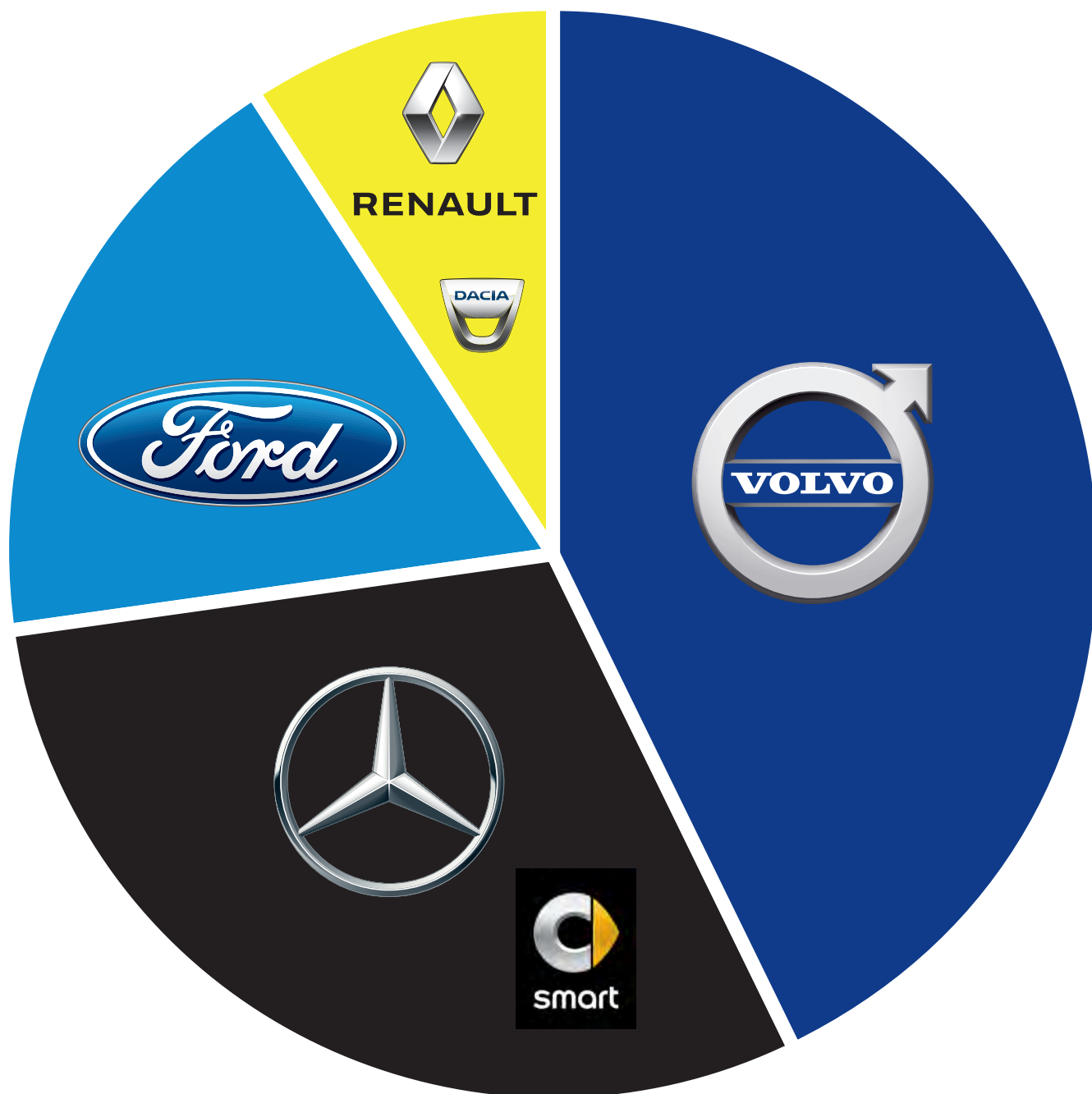


Rosersbergs första stora leverans var 40 stycken Renault Zoe till Stockholms Stad.

- Bilarna skulle levereras via Upplands Motor i Kista, men risken för snöstorm gjorde att vi i stället planerade in leveransen i Rosersbergs parkeringsgarage. Alla kom till Rosersberg via buss och fick bilarna levererade inomhus. Det blev bra för alla parter, avslutar Emma Gunger.



Rosersbergs första stora leverans var 40 stycken Renault Zoe till Stockholms Stad.



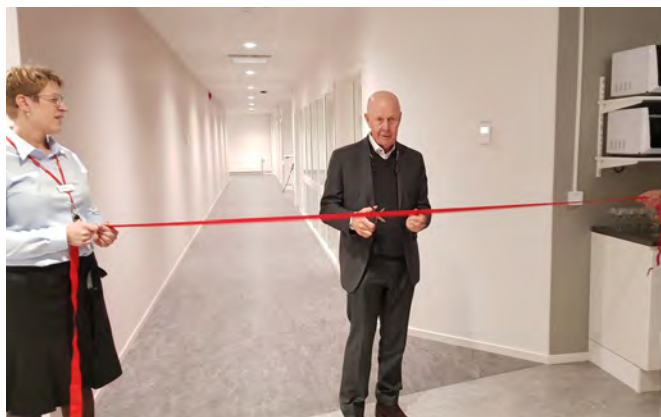
Fem starka varumärken

Diagrammet visar omsättning per varumärke, inkluderat försäljning av nya fordon, märkesverkstäder och bildelar. Dessutom omsätter bolaget nära 1 miljard i handel med begagnade fordon.

Viktiga händelser 2018

Leveransanläggningen i Rosersberg invigs

I oktober startade verksamheten i Upplands Motors nybyggda leveransanläggning. Det firades med invigningsmingel i november för anställda med familjer.



Den nya lastbilsverkstaden i Länna invigs

I början av oktober slogs portarna upp för Upplands Motors nya verkstad för Mercedes-Benz last- och transportbilar.



Bernats Bil byter namn till Upplands Motor

Den 29/8 2017 tog Upplands Motor över Bernats Bil i Länna. Från och med 1 december 2018 införlivades Bernats Bil i Upplands Motor.



Trosta event

I september ordnade Upplands Motor ett event för personal och kunder. Här visades runt 70 bilar upp för våra kunder. Det erbjöds provkörningar både på landsväg och i terräng. Och under dagarna hölls föreläsningar om framtidens bilägande.



Karin Stålhandske,
märkeschef Mercedes-Benz



Steg för steg mot

Kundgrupper, utvecklade tjänster, samarbete mellan anläggningarna. För Mercedes-Benz-teamet hos Upplands Motor var 2018 ett år med stort fokus på att skapa ännu mera värde för kunderna.

I mars 2017 förvärvade Upplands Motor tre Mercedes-Benz-anläggningar, i Kista, Danderyd och Södertälje. I augusti samma år förvärvades ännu en i Länna. Totalt sys-selsätter de fyra anläggningarna cirka 200 medarbetare.

- Personbilar, transportbilar och lastbilar – våra olika kundsegment har specifika behov och i allt vi gör försöker vi skapa värde för våra kunder. Under 2018 har vi jobbat hårt och systematiskt för att förbättra kundnöjdheten, med fantastiska resultat, säger Karin Stålhandske, märkeschef för Mercedes-Benz.

Inom segmentet för transport- och lastbilar handlar det mycket om att hjälpa kunderna att säkerställa den dagliga driften, där kundens fordon är centrala.

- Här har vi skapat en egen organisation för att kunna jobba proaktivt utifrån kundernas behov. Genom

Mercedes-Benz produkt FleetBoard kan vi koppla upp oss mot kundens fordon. Vi bevakar aktivt fordonsflottan och ringer upp kunden långt innan en varningslampa börjar lysa, för att tala om att service behöver utföras, säger Karin Stålhandske.

Genom en kundfokusgrupp där ett antal kunder löpande deltar, har man hittat ett sätt att fånga upp kundernas prioriteringar, och får viktig input när nya koncept ska testas och utvärderas.

- På den kommersiella sidan har vi till exempel jobbat med våra öppettider. I Södertälje har vi testat att ha öppet fredag kväll och lördag dag, tider då verkstäder normalt har stängt och kundernas bilar ofta står still. Vi tillhandahåller även en särskild utformad hyrbilsflotta, så att kundernas verksamhet kan rulla även när deras fordon är på verk-



Fyra anläggningar – ett brett marknadsperspektiv

Mercedes-Benz **Kista**: Försäljning av nytt och begagnat, alla fordonsslag samt service.

Mercedes-Benz **Danderyd**: Huvudfokus på försäljning av personbilar och service.

Mercedes-Benz **Södertälje**: Försäljning av nya och begagnade transport- och lastbilar, service av alla fordonsslag, PDI samt påbyggnationer.

Mercedes-Benz **Länna**: Säljer nya och begagnade lastbilar samt begagnade transportbilar. Service inklusive plåt- och lackverkstad för samtliga fordonsslag.

nöjdare kunder

staden. För våra transportbils kunder tänkte vi införa en speciell box för att droppa av nycklar, men kundintervjuer visade att det inte var intressant. Kunderna i det segmentet vill ha personlig kontakt, säger Karin Stålhandske.

Bemötandet har, oavsett kundkategori, varit ett fokusområde.

- Ett trevligt och proffsigt bemötande ska vara självklart hos oss och vi ska stå för vad vi lovar. På personbilsidan har vi infört en ny roll som produktspecialist utan säljansvar, som är ett komplement till våra duktiga säljare och som kan lägga mycket tid på kundens frågor.

Samarbete över rollgränserna och mellan de olika anläggningarna har varit avgörande i arbetet med att förbättra kundnöjdheten. Kunderna uppskattar de olika initiativen.

- På personbilssidan har vi mer än fördubblat kundnöjdheten inom verkstäderna, vilket är väldigt roligt. En hög kundnöjdhet avseende service har även gett stora effek-

ter på försäljningen av lastbilar, där kunderna köper bil utifrån vilken service de kan få. Jag är så stolt och glad över att vi har en så proffsig och engagerad personal.

2019 fortsätter arbetet med att vässa koncepten utifrån kundernas behov. Dessutom införs Mercedes-Benz nya affärsmodell där återförsäljarupplägget ersätts av en agentmodell.

- En fördel för kunden är införandet av fast pris. Den tid som tidigare lagts på att diskutera prislappen kan vi i stället lägga på att lyfta fram själva produkten, vilket jag tror kommer att få positiva effekter på kundnöjdheten, säger Karin Stålhandske som ser fram emot flera produktlanseringar under året.

- En eldriven transportbil kommer, många lastbilsmodeller uppdateras och på personbilssidan kommer inte mindre än åtta nya uppdateringar. Det blir ett spännande år.





Upplands Motor Holding AB

Org.nr. 556369-5476

Årsredovisning, koncernredovisning och revisionsberättelse
avseende räkenskapsåret 2018-01-01 – 2018-12-31

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp
i tusental kronor (tkr).

Förvaltningsberättelse

Härmed får styrelsen och verkställande direktören i UPPLANDS MOTOR HOLDING AB avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2018-01-01–2018-12-31.

Firma och säte

Bolaget Upplands Motor Holding AB har sitt säte i Uppsala.

Koncernstruktur och ägarförhållanden

Upplands Motor Holding AB är moderbolag i koncernen och ägs av familjen Anders Lindström, vd Kent Jonsson samt styrelseordförande Staffan Bohman. Alla dotterbolagen är helägda. Ytterligare information om koncernens struktur finns under not 22.

Information om verksamheten

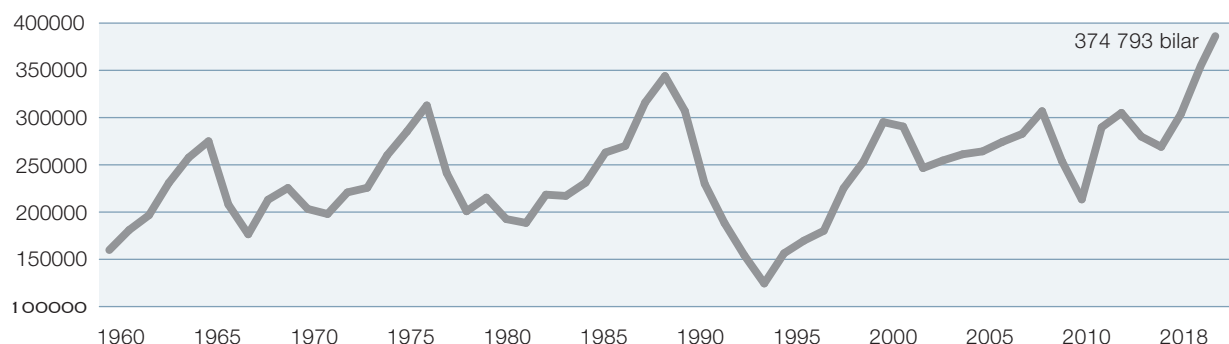
Upplands Motor är ett serviceföretag i bilbranschen, med Upplands Motor Holding AB som koncernmoderföretag med verksamhet i sju helägda dotterbolag samt sex fastighetsbolag.

Upplands Motor AB är koncernens största bolag. Bolaget bedriver sin verksamhet på anläggningarna i Arlandastad, Hammarby Sjöstad, Kista, Uppsala och Tierp. Verksamheten i Uppsala och Tierp startades 1964 för att 1971 utökas med verksamheten i Arlandastad. Under hösten 2007 startades verksamheten i det första huset i Kista vid E4 norr om Stockholm. Hösten 2008 var även det andra huset färdigställt och i och med det anläggning i full drift. Upplands Motor förvärvade 2011 en verkstadsrörelse i Hammarby Sjöstad och sedan september 2012 bedrivs även försäljning av Volvobilar i Hammarbyanläggningen. Under 2013 utökades verksamheten i Kista med ett däckhotell, en däckverkstad och en skadeverkstad.

I bolagets anläggningar servas och säljs Volvo, Ford, Renault och Dacia personbilar samt Ford, Renault och Dacia lätta transportbilar. I bolagets verksamhet ingår också en betydande reservdelsförsäljning.

Upplands Motor AB:s nettoomsättning för 2018 uppgår till 3 573,4 mkr (3 666,0 mkr), motsvarande en tillväxt på -2%, mestadels hänförligt till bilförsäljningen, och redovisade ett rörelseresultat på 66,2 mkr (51,3 mkr). Resultat efter finansiella poster var 57,5 mkr (44,9 mkr). Under 2018 hade bolaget 124 661 (105 693) verkstadsbesök och levererade 13 070 (13 779) bilar, varav 7 718 (8 635) nya och 5 352 (5 144) begagnade.

Nyregistrerade personbilar i Sverige 1960–2017



Källa: BIL Sweden, www.bilsweden.se

Mkr	2018	2017	2016
Nettoomsättning	3 573,4	3 666,0	3 255,8
Rörelseresultat	66,2	51,3	50,6
Resultat efter finansiella poster	57,5	44,9	41,9
Antal anställda	533	523	508

Upplands Motor Stockholm AB startade sin verksamhet genom ett inkråmsförvärv av Mercedes Benz Försäljnings AB i mars 2017. Bolaget bedriver sin verksamhet i Kista, Södertälje och Danderyd. I bolagets anläggningar servas och säljs Mercedes personbilar, transportbilar och lastbilar.

I bolagets verksamhet ingår också en betydande reservdelsförsäljning. Upplands Motor Stockholm AB omsatte 1 411,2 (1 255,8) mkr och redovisade ett rörelseresultat på 16,2 (16,4) mkr. Resultat efter finansiella poster uppgick till -16,4 (13,0) mkr. Det negativa resultatet är till följd av nedskrivning av aktier i dotterbolaget Bernats bil då verksamheten överfördes i sin helhet genom en inkråmsöverlåtelse den 1 december 2018. Nedskrivningen elimineras i sin helhet i koncernredovisningen. Under året hade bolaget 26 501 (23 159) verkstadsbesök. Bolaget levererade 2 831 (2 616) fordon, varav 1 861 (1 768) nya och 970 (848) begagnade.

Mkr	2018	2017 (10 mån)
Nettoomsättning (Upplands Motor Stockholm AB)	3 666,0	1 255,8
Rörelseresultat	16,2	16,4
Resultat efter finansiella poster	-16,4	13,0
Antal anställda	160	164

Bernats Bil AB med dess dotterbolag Bernats Hyrlast & Rental AB förvärvades i augusti 2017 av Upplands Motor Stockholm AB. Bernats Bil bedriver sin verksamhet i Länna och består främst av service och reservdelsförsäljning, för lastbilar, transportbilar samt personbilar där Mercedes är det dominerande varumärket.

Bernats Bil omsatte 161,8 (59,7) mkr och rörelseresultatet uppgick till 0,4 (4,5) mkr, minskningen hänför sig främst till minskade intäkter. Bolaget hade under året 10 139 (3 608) verkstadsbesök. Jämförelseåret 2017 ägdes bolaget endast fyra månader.

Den 1 december 2018 gjordes en inkrämsöverlåtelse av verksamheten till moderbolaget Upplands Motor Stockholm AB, där serviceverksamheten, inventarier, lager samt personal överfördes i sin helhet. Antalet anställda har under året varit 86 (90) st

Upplands Motor Hyrbilar AB startade sin verksamhet under 2009. Bolaget bedriver finansiering och leasingadministration av koncernens hyrbilar. Bolaget omsatte 36,1 mkr (36,2 mkr) och redovisade ett rörelseresultat på 3,2 mkr (3,1 mkr).

Bilpark i Hufvudstaden AB startade sin verksamhet under 2009. Bolaget bedriver uthyrning och leasing av fordon och riktar sig främst till mindre bolag i närområdet. Bolaget omsatte 2,6 mkr (4,0 mkr) och redovisade ett rörelseresultat på 0,3 mkr (0,7 mkr).

Koncernen

Försäljning och resultat

Upplands Motors nettoomsättning för räkenskapsåret 2018 uppgick till 5 152,8 mkr (4 987,6 mkr), vilket innebär att koncernen ökade sin omsättning med 3 % jämfört med 2017. Ökningen i omsättning härleds mestadels till förvärvet av Mercedes och Bernats Bil medan den organiska tillväxt minskade med 2 % jämfört med föregående år. Sett till perioden 2014 – 2018, har omsättningen fördubblats.

Rörelseresultatet för koncernen 2018 uppgick till mkr 85,6 (75,6 mkr). EBITA uppgick till 113,4 (95,8) mkr, en ökning med 18,4% jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen uppgick till 1,6 % (1,5%). Resultatet efter finansiell poster och före skatt var 74,7 mkr (62,7 mkr).

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 150,8 mkr (135,8 mkr). Kassaflöde från den löpande verksamheten bidrog positivt med 98,5 (-3,5) mkr trots en negativ påverkan från förändringar i rörelsekapitalet med 52,3 mkr där samtliga poster utom leverantörsskulder påverkar negativt. Operativt kassaflöde uppgick till 57,4 mkr (-40,8 mkr). Årets kassaflöde uppgick till -2,9 mkr (-122,5 mkr). Föregående års kassaflöde belastades med 323,3 mkr avseende förvärv men påverkades samtidigt positivt med 266,6 mkr från upptagande av nya lån. Likvida disponibla medel, inklusive ej utnyttjade checkkrediter, uppgick till 321,8 mkr (313,7 mkr).

Soliditeten var vid årets slut 36,8 %, att jämföra med 34,5 % vid årets ingång. Eget kapital uppgick till 499,9 mkr, jämfört med 457,2 mkr vid årets ingång. Räntebärande långfristiga skulder var vid årets utgång 143,3 mkr (84,3 mkr).

Finansiella data och nyckeltal (koncernen)	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning (mkr)	5 152,8	4 987,6	3 258,0	2 881,8	2 595,0
EBITA (mkr)*	113,4	95,8	67,1	75,1	54,3
Rörelseresultat (mkr)	85,6	75,6	66,6	74,9	54,1
Resultat efter finansiella poster (mkr)	74,7	62,7	243,4	45,7	19,0
Nettoskuld/EBITDA (ggr)	2,1	2,2	pos	4,1	5,2
Operativt kassaflöde (mkr)	57,3	-40,8	-2,6	19,7	31,5
Balansomslutning (mkr)	1 357,0	1 323,6	889,6	1 070,3	973,4
Soliditet	36,8%	34,5%	48,0%	22,0%	21,0%
Avkastning på eget kapital	15,0%	14,0%	74,0%	21,0%	10,0%
Avkastning på totalt kapital	6,0%	6,0%	22,0%	7,0%	6,0%
Antal levererade bilar	16 068	16 454	13 036	12 205	11 430
Antal servicebesök	161 301	132 460	103 400	96 000	93 000
Antal anställda	779	764	510	483	426

* för definitioner se not 37

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar exklusive förvärv, försäljning av dotterföretag och inkråm uppgick under 2018 till 40,9 mkr (37,4 mkr). Av årets inköp avser ungefär hälften investeringar i hyrd fastighet, resterande del är relativt jämnt fördelat mellan maskiner och inventarier samt pågående nyanläggningar.

Personal

Medelantalet anställda (helårsanställningar baserat på arbetad tid) inom koncernen uppgick till 779 jämfört med 764 anställda föregående år. Upplands Motor genomför regelbundet medarbetarundersökningar för att lyssna till medarbetarnas synpunkter på allt från arbetsmiljö till chefer. Resultaten och handlingsplaner diskuteras i alla arbetsgrupper och följs upp löpande under året. Grunden för alla medarbetares kompetensutveckling är regelbundna och årligen återkommande utvecklingssamtal med närmaste chef.

Moderföretaget

Moderföretagets resultat efter finansiella poster uppgick till 1,0 mkr (-5,5 mkr). Eget kapital uppgick vid årets utgång uppgick till till 450,1 mkr (437,2 mkr).

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Regeringen och riksdagen beslutade om ett Bonus Malus-system för nya personbilar, lätta bussar och lätta lastbilar där fordon med låga utsläpp premieras med en bonus och fordon med höga utsläpp får en förhöjd fordonsskatt de första tre åren. Ändringen trädde i kraft den 1 juli 2018 och berörde endast nya fordon som blev påställda i vägtrafikregistret från och med det datumet.

Det tidigare regelverket, NEDC (New European Driving Cycle), som använts för mätning av fordons bränsleförbrukning och utsläpp ersattes den 1 september 2018 av WLTP (Worldwide Harmonized Light-Duty Vehicles Test Procedure). Ändringen innebar att fordon med för höga utsläpp enligt WLTP inte får föras i trafik efter detta datum.

I februari gjordes en refinansiering av de kortfristiga lånen i Upplands Motor Stockholm AB till en ny kreditfacilitet med en löptid på 5 år.

Framtida utveckling

Nybilförsäljningen i Sverige är fortsatt stark och trots en minskning med 7 % jämfört med 2017 så är 2018 det tredje bästa bilåret någonsin i Sverige. Personbilsmarknadens utveckling under 2019 är svårbedömd. Många externa faktorer påverkar de svenska hushållen och samtidigt pågår stora teknikförändringar. Bil Swedens prognos för nybilförsäljningen 2019 är 335 000 bilar vilket är en minskning jämfört med 2018 men fortfarande på en hög nivå. Upplands Motors verksamhet grundar sig på ett långsiktigt och uthålligt förhållningssätt till såväl ägande, kunder som biltillverkare, vilket gör det möjligt för bolaget att investera och expandera även i tider av nedgång.

Miljöpåverkan

Upplands Motor AB och Upplands motor Stockholm AB med dess anläggningar bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten avser hantering av bränsle, användning av kemiska produkter och oljor i verkstad och biltvätt. Upplands Motor AB och Upplands motor Stockholm AB är miljöcertifierat enligt ISO 14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001.

Risk- och osäkerhetsfaktorer

Bilförsäljning är en konjunkturberoende verksamhet, och därför cyklisk till sin natur. Detta skapar en viss känslighet i bolagets försäljningsutveckling. Upplands Motors inriktning mot service- och verkstads-tjänster verkar som en stabiliserande faktor, eftersom denna del av verksamheten är mindre konjunkturkänslig. Ett tydligt servicekoncept med finansiering, serviceavtal, försäkring och möjlighet till olika ägarformer bidrar till att stärka lojaliteten hos Upplands Motors kunder, och därmed bolagets konkurrenskraft.

Hållbarhetsredovisning

Bolagets hållbarhetsredovisning finns tillgänglig på bolagets hemsida, www.upplandsmotor.se. Rapporten avser samtliga bolag i koncernen.

Styrelsen

På årsstämman den 26 april 2018 valdes Staffan Bohman till ordförande i Upplands Motor Holding AB, samt Filippa Lindström till vice ordförande. Vidare valdes Oskar Lindström in i styrelsen och Marie Blom Wedin, Anders Lindström samt Hans Ola Meyer omvaldes. Sanna Suvanto-Harsaae avgick ur styrelsen under året på egen begäran. Dessutom ingår arbetstagarrepresentanterna Bengt Hellström, Unionen, Joakim Lindh, IF Metall Uppsala och Mats Wennerström, Ledarna. Ägarnas ambition är att styrelsen ska ha en god balans mellan ägare och oberoende styrelseledamöter. De oberoende ledamöterna ska ha erfarenhet som bidrar till ägarnas vision på lång sikt och till att tillvarata bolagets, medarbetarnas och ägarnas intressen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet har under året bestått av ordförande Hans Ola Meyer, Staffan Bohman samt Filippa Lindström.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har under året bestått av ordförande Staffan Bohman, Anders Lindström samt Filippa Lindström.

Verkställande ledning

Kent Jonsson vd och koncernchef, Andreas Höjer, Märkeschef Volvo, Karin Stålhandske, Märkeschef Mercedes Benz, Jan Sandberg, Märkeschef Ford, Christer Faringstam, Märkeschef Renault, Daniel Karlsson, Chef begagnat, Hyrbil och Finansiella tjänster, Peter Wiklund, Chef för Gemensam Servicemarknad, Malin Silander, HR-chef, Karin Nygren, CDO samt Martin Öhman, CFO.

Revisor

Vid bolagsstämman den 26 april 2018 valdes PwC till revisor i Upplands Motor. Påskrivande revisorer är Johan Rippe, (huvudansvarig), och Anna Rosendal.

Förslag till disposition av företagets vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att fritt eget kapital,

Balanserat resultat	417 215 892
Årets vinst	26 867 425
Summa	444 083 317
disponeras på följande sätt:	
Utdelning 500 000 aktier á 50 kronor	25 000 000
Balanseras i ny räkning	419 083 317
Summa	444 083 317

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



Förändring av eget kapital		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat EK inkl årets resultat
Koncern				
Ingående balans	2018-01-01	5 000	1 000	451 203
Årets resultat				56 682
<u>Transaktioner med koncernens ägare</u>				
Utdelning				-14 000
Summa eget kapital	2018-12-31	5 000	1 000	493 885
Förändring av eget kapital		Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat
Moderföretag				
Ingående balans	2018-01-01	5 000	1 000	431 216
Årets resultat				26 867
<u>Transaktioner med koncernens ägare</u>				
Utdelning				-14 000
Summa eget kapital	2018-12-31	5 000	1 000	444 083

Koncernens resultaträkning

Tkr	Not	2018	2017
Rörelsens intäkter	3		
Nettoomsättning	4	5 152 767	4 987 585
Övriga rörelseintäkter		52 876	45 283
Summa rörelsens intäkter		5 205 643	5 032 868
Rörelsens kostnader	3		
Handelsvaror		-4 174 123	-4 138 421
Övriga externa kostnader	5-6	-309 986	-266 785
Personalkostnader	7-8	-554 437	-480 411
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-81 474	-71 648
Rörelseresultat		85 623	75 603
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10	4 119	393
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	367	483
Räntekostnader och liknande resultatposter	12-13	-15 430	-13 743
Resultat före skatt		74 679	62 736
Skatt	14	-17 997	-15 648
Årets resultat		56 682	47 088
Varav hänförligt till moderföretagets aktieägare		56 682	47 088

Koncernens balansräkning

Tkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR	1-2		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Hyresrätter och liknande rättigheter	15	536	1 849
Inkråmsgoodwill	16	86 781	113 183
Summa immateriella anläggningstillgångar		87 317	115 032
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	132 084	135 106
Nedlagda utgifter på annans fastighet	18	47 001	39 302
Inventarier, verktyg och installationer	19	37 867	32 211
Uthyrningsfordon	20, 35	66 335	68 881
Pågående nyanläggningar	21	23 428	16 322
Summa materiella anläggningstillgångar		306 715	291 822
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	19 495	19 305
Summa finansiella anläggningstillgångar		19 495	19 305
Summa anläggningstillgångar		413 527	426 159
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror		484 859	463 289
Pågående arbeten för annans räkning		8 850	9 498
Summa varulager		493 709	472 787
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		254 902	253 355
Avbetalningsfordringar		16 534	16 435
Övriga fordringar		66 597	54 590
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	105 996	91 572
Summa kortfristiga fordringar		444 029	415 952
Kassa och bank		5 770	8 688
Summa omsättningstillgångar		943 508	897 427
SUMMA TILLGÅNGAR		1 357 035	1 323 586

Koncernens balansräkning forts.

Tkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		5 000	5 000
Övrigt tillskjutet kapital		1 000	1 000
Annat eget kapital		437 203	404 115
Årets resultat		56 682	47 088
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		499 885	457 203
Summa eget kapital		499 885	457 203
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	27, 35	68 783	59 555
Uppskjuten skatteskuld	28	5 886	4 296
Övriga avsättningar	29	1 488	2 074
Summa avsättningar		76 157	65 925
Långfristiga skulder	30, 35		
Övriga skulder till kreditinstitut		143 292	84 308
Summa långfristiga skulder		143 292	84 308
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit (limit 140 000 tkr)	31, 35	117 103	96 250
Skulder till kreditinstitut	32, 35	37 468	168 035
Leverantörsskulder		223 209	167 413
Aktuell skatteskuld		6 811	4 412
Övriga skulder		85 187	118 805
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	167 923	161 235
Summa kortfristiga skulder		637 701	716 150
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 357 035	1 323 586

Moderföretagets resultaträkning

Tkr	Not	2018	2017
Rörelsens intäkter	3		
Nettoomsättning		3 600	3 600
Övriga rörelseintäkter		9	0
Summa rörelsens intäkter		3 609	3 600
Rörelsens kostnader	3		
Övriga externa kostnader	5–6	-3 157	-5 609
Personalkostnader	7–8	-1 369	-1 669
Rörelseresultat		-917	-3 678
Resultat från finansiella poster			
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	9	49	47
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar			
Ränteintäkter	10	3 976	300
Räntekostnader	12–13	-2 098	-2 180
Resultat efter finansiella poster		1 010	-5 511
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag		44 869	65 710
Avsättning till periodiseringsfond	34	-11 400	-15 085
Resultat före skatt		34 479	45 114
Skatt	14	-7 612	-9 963
Årets resultat		26 867	35 151

Moderföretagets balansräkning

Tkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR	1-2		
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Pågående nyanläggningar	21	219	154
Summa materiella anläggningstillgångar		219	154
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	22	256 656	251 406
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	18 774	18 774
Summa finansiella anläggningstillgångar		275 430	270 180
Summa anläggningstillgångar		275 649	270 334
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		498 371	451 294
Övriga fordringar		657	3 031
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	3	156
Summa kortfristiga fordringar		499 031	454 481
Kassa och bank		1 622	302
Summa omsättningstillgångar		500 653	454 783
SUMMA TILLGÅNGAR		776 302	725 117

Moderföretagets balansräkning forts.

Tkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	25	5 000	5 000
Reservfond		1 000	1 000
Summa bundet eget kapital		6 000	6 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat	26	417 216	396 065
Årets resultat		26 867	35 151
Summa fritt eget kapital		444 083	431 216
Summa eget kapital		450 083	437 216
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond	34	26 485	15 085
Summa obeskattade reserver		26 485	15 085
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	30, 35	14 117	21 008
Summa långfristiga skulder		14 117	21 008
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	32, 35	7 030	7 088
Leverantörsskulder		807	813
Aktuell skatteskuld		10 709	6 679
Skulder till koncernföretag		205 569	180 556
Övriga skulder		60 306	55 853
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	1 196	820
Summa kortfristiga skulder		285 617	251 809
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		776 302	725 117

Kassaflödesanalys

(Tkr)	Not	Koncern		Moderföretag	
		2018	2017	2018	2017
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Resultat efter finansiella poster		74 679	62 736	1 010	-5 511
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet					
Avskrivning av tillgångar		81 474	71 648	0	0
Förändring avsättningar		8 642	12 620	0	0
Betald skatt		-14 008	-11 236	-3 582	-1 688
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		150 787	135 768	-2 572	-7 199
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Förändring av varulager			-75 595	0	0
Förändring av kund- och avbet fordringar			-94 653	0	0
Förändring av övriga rörelsefordringar		-26 431	-34 275	2 528	-1 844
Förändring av leverantörsskulder		55 796	38 462	-6	-91
Förändring av övriga rörelseskulder		-31 387	51 487	4 829	-11 102
Förändring koncernmellanhavanden		0	0	-27 314	-24 415
Förändring av hyrbilsflotta		-30 329	-24 648	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		95 868	-3 454	-22 535	-44 651
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av dotterföretag och inkråm (Not 37)	37	0	-323 339	0	-100
Förvärv av anläggningstillgångar	37	-38 322	-37 377	-65	-154
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-190	-1	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-38 512	-360 717	-65	85 255

Kassaflödesanalys forts.

(Tkr)	Not	Koncern		Moderföretag	
		2018	2017	2018	2017
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Förändring utnyttjad checkräkningskredit		20 853	96 250	0	0
Förändring av skulder till kreditinstitut		-71 583	170 391	-6 949	-6 981
Erhållna koncernbidrag		4 456	-10 926	0	0
Förändring koncernmellanhavanden		0	0	44 869	65 710
Utbetald utdelning		-14 000	-14 000	-14 000	-14 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-60 274	241 715	23 920	44 729
Årets kassaflöde		-2 918	-122 456	1 320	-176
Likvida medel vid årets början (Kassa och bank)		8 688	131 027	302	478
Förvärvad kassa och bank		0	117	0	0
Likvida medel vid årets slut (Kassa och bank)		5 770	8 688	1 622	302
SPECIFIKATION AV OPERATIVT KASSAFLÖDE					
Periodens kassaflöde		-2 918	-122 456	1 320	-176
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		60 274	-241 715	-23 920	-44 729
Justering av poster relaterade till förvärv och avyttringar		0	323 339	0	0
Summa operativt kassaflöde		57 356	-40 832	-22 600	-44 905

Notapparater (Tkr)

NOT 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciper är oförändrade från föregående år. Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader med räknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Goodwill

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, 5 år. Goodwillposten uppstod vid inkrämsförvärv och bolagsförvärv under räkenskapsåret 2017. Avskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen i posten avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För vissa av de materiella anläggningstillgångarna har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Hänsyn har tagits till beräknat restvärde, fastställt vid anskaffningstillfället i då rådande prisnivå.

Nyttjandeperiod

Hyresrätter och liknande rättigheter	8 år
Goodwill	5 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	10–20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–8 år
Datorer och datautrustning	3–4 år
Markanläggningar	20 år
Fastighetsinventarier	10 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Nyttjandeperiod

Stomme	100 år
Fasad	50 år
Stomkomponent	25 år
Ytskikt	10 år
Installation	25 år
Tak	20 år

Leasing (leasetagare)

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstahandshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasing (återförsäljare)

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella leasingavtal inkl ett fåtal operationella avtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren (av kunden garanterat restvärde).

Finansiella leasingavtal

Vid leasingperiodens början redovisas en försäljningsintäkt till tillgångens verkliga värde. Tillgångens bokförda värde redovisas som kostnad vid leasingperiodens början. Ränta intäktsförs löpande under leasingperioden.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. Nybilslagret värderas till anskaffningsvärdet definierat enligt ovan.

Lager av begagnade bilar värderas post för post till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde med avdrag för försäljningsomkostnader. Demofordon i egen balansräkning värderas till anskaffningsvärde med avdrag för verklig inkurans.

Bildslagret värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för inkurans. Drivmedelslagret värderas till anskaffningsvärdet per liter enligt vägda genomsnittspriser.

Vid beställning av nya bilar har bolaget möjlighet att för Volvo förvärva bilar på kommission och för Mercedes Benz och Ford förvärva bilar på konsignation. Båda formerna är i praktiken att se som konsignation. I redovisningen är innebörden att bilen tas upp i balansräkningen först när den betalas.

Bolaget har ingen formell skyldighet att förvärva fordonen. Förvärven räntebelastas först efter en viss normal kredittid, varvid bilen normalt löses oaktat att den inte är såld. För Renault finns inte motsvarande möjlighet.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder redovisas till anskaffningsvärde.

Ersättning till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Klassificering

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och bolaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Förmånsbestämda planer

Företag har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1. I de fall förmånsbestämda pensionsplaner finansieras i egen regi redovisas pensionsskulden till det belopp som beräknats av PRI.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag. I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Eventualförpliktelser

Företaget lämnar upplysning om eventualförpliktelse när:

- En möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod, vilket innebär att nettot av in- och utbetalningar redovisas.

Likvida medel

Likvida medel definieras såsom:

- Kassamedel,
- Disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt
- Kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Verkstadsavtal

Samtliga dessa avtal är fastprisavtal och redovisas enligt successiv vinstavräkning.

Överlåtna finansiella avtal

Samtliga dessa avtal redovisas som sålda.

Ränta och utdelning

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Leasing

Finansiella leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal i moderföretaget.

Skatt

I moderföretaget särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

Koncernbidrag

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

NOT 2. Uppskattningar och bedömningar

Upplands Motor gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Varulager

Bedömd verklig inkurans i demobilslaget beräknas individuellt per bil och har under året legat på mellan 2–3% månatlig kostnad beroende på bilmodell och nyttjande.

Respektive post i lager av begagnade bilar åsätts ett bedömt försäljningsvärde (verkligt värde) vid varje bokslut. Om försäljningsvärdet är lägre än anskaffningsvärdet så skrivs varulagret ner till försäljningsvärde. Försäljningskostnader består av dels rena försäljningskostnader dels en del bedömd kostnad för reparationer för färdigställande till värderat skick.

Verkstadsavtal

I samband med förvärv av bil och i vissa andra sammanhang erbjuds kunden att teckna verkstadsavtal som erbjuds i två former, vilka normalt löper på tre år. Trygghetsavtal omfattar service och vissa reparationer och innehåller således en viss risk för underskott. Kollektivt är risken för förlust mycket liten. Serviceavtal omfattar endast service och löper normalt med relativt små överskott. Då det finns svårigheter att göra en bedömning av återstående kostnader för att slutföra ett sådant avtal, görs en bedömning baserat på historiska utfall av liknande avtal och kunskap om avtalens innebörd samt att största delen av intäkterna inkommer under de sista två åren av avtalen.

Överlåtna finansiella avtal

Vid försäljning av fordon erbjuds kreditvärdiga kunder möjligheten att finansiera förvärvet genom leasing eller avbetalningskredit. Enligt gällande intern policy överläts i princip samtliga finansiella avtal till Volvofinans Bank AB. De överlåtna finansiella avtalen tas således inte upp i balansräkningen trots att Volvofinans Bank AB har rätt att i vissa fall återföra avtalen till bolaget. Återföring av avtal sker mycket sällan och när sådan återföring ändå sker så återtas normalt

fordonet från kunden då fordonet utgör säkerhet för avtalet. Vid återtag finns en risk för förlust av resterande fordran. Sammantaget är risken i de överlåtna avtalen mycket begränsad i relation till krediten. Kreditbeloppen i de överlåtna avtalen tas upp som regressansvar under eventalförbindelser och inget avdrag sker för fordonens bedömda motvärde.

Stöd och bonus

Bilförsäljningen erhåller löpande vissa affärsstödande utbetalningar från generalagent, i form av sk. stöd, samt också bonus som fullt ut är baserad på prestation. Vid bokslut görs en beräkning av upplupna intäkter inom detta område, som baseras på underliggande avtal med respektive generalagent, faktiskt utfall samt till viss mån också historiska kunskaper från att under en längre tid jobbat med respektive generalagent och deras olika modeller för stöd och bonus.

NOT 3. Koncernuppgifter

Inköp och försäljning inom koncernen

Av moderbolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 % av inköpen och 100 % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

NOT 4. Nettoomsättning

	Koncernen	
	2018	2017
Fordon (försäljning av nya och begagnade personbilar)	4 254 625	4 294 143
Service (tjänster och varor inom verkstad, bildelar, tillbehör, butik, drivmedel och hyrbilar)	895 841	693 442
Summa	5 150 466	4 987 585

Övriga intäkter

	Koncernen	
	2018	2017
Räntemarginal finansavtal	35 363	36 654
Intäktshyror	1 345	888
Övrigt	18 469	7 741
Summa	55 177	45 283

NOT 5. Revisionsarvode

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2017	2018	2017
PwC				
Revisionsuppdraget	1 426	1 478	280	590
Skatterådgivning	0	162	0	162
Rådgivning vid förvärv	474	4 808	474	4808
Övriga tjänster	445	464	439	392
Summa	2 345	6 912	1 193	5 952

NOT 6. Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Inom ett år	109 721	93 272	0	0
Mellan ett och fem år	360 610	305 805	0	0
Senare än fem år	590 818	571 166	0	0
Summa	1 061 149	970 243	0	0
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter inkl. hyror	151 431	139 479	0	0

Väsentliga operationella leasingavtal (leasegivare och leasetagare) består av lokalyresavtal vars förväntade utfall ovan angivits utan indexuppräkning och under antagande om oförändrat ränteläge.

NOT 7. Anställda och företagsledning

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2017	2018	2017
Medelantal anställda				
Totalt	779	764	1	1
varav män	677	669	1	1

	Moderföretaget			
	2018	2017	2018	2017
Könsfördelning inom företagsledningen				
Styrelseledamöter	6	6	6	6
varav män	4	3	4	3
Vd och företagets ledning	10	10	1	1
varav män	7	7	1	1

NOT 8. Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2017	2018	2017
Löner och andra ersättningar, inklusive pensionskostnader				
Styrelseledamöter och vd	4 803	4 665	2 052	2 255
Tantien till styrelseledamöter och VD	74	0	0	0
Övriga anställda	369 187	314 126	0	0
Summa löner och ersättningar	374 064	318 791	2 052	2 255
Pensionskostnader avseende styrelseledamöter och vd	696	555	0	172
Pensionskostnader avseende övriga	48 230	32 040	0	0
Övriga sociala kostnader	126 567	109 366	477	578
Summa sociala kostnader	175 493	141 961	477	750

VD är berättigad till 18 månaders lön vid uppsägning från företagets sida.

NOT 9. Resultat från aktier och andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2017	2018	2017
Resultatandel KB	0	0	49	47
Summa	0	0	49	47

NOT 10. Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2017	2018	2017
Utdelningar	4 119	393	3 976	300
Summa	4 119	393	3 976	300

NOT 11. Ränteintäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2017	2018	2017
Ränteintäkter, koncernföretag	483	408	0	2
Ränteintäkter, övriga	483	408	0	2
Summa	483	408	0	2

NOT 12. Räntekostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2017	2018	2017
Räntekostnader, koncernföretag	0	0	0	0
Räntekostnader, övriga	-15 430	-13 743	-2 098	-2 180
Summa	-15 430	-13 743	-2 098	-2 180

NOT 13. Säkringsredovisning

Ingen säkringsredovisning föreligger 2018.

2018	Moderföretaget
Ränteswapavtalet löstes under 2016 genom en avbetalningsplan över fem år:	
Inom ett år	7 030
Mellan ett och fem år	14 117
Summa	21 147

NOT 14. Skatt

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2017	2018	2017
Aktuell skatt	-16 406	-12 012	-7 612	-9 963
Uppskjuten skatt	-1 591	-3 636	0	0
Summa	-17 997	-15 648	-7 612	-9 963

Avstämning av effektiv skatt

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2017	2018	2017
Resultat före skatt	74 679	62 736	34 479	45 067
Skatt enligt gällande skattesats	-16 429	-13 802	-7 585	-9 915
Effekter på aktuell skatt				
Ej avdragsgilla kostnader	-1 968	-911	-15	-38
Ej skattepliktiga intäkter	0	-935	0	0
Ej avdragsgilla avskrivningar	400	0	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0	-12	-10
Resultat hänförligt avyttrat företag	0	520	0	0
Redovisad effektiv skatt	-17 997	-15 648	-7 612	-9 963

NOT 15. Hyresrätter och liknande rättigheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	10 500	10 500	0	0
Utgående ack anskaffningsvärden	10 500	10 500	0	0
Ingående avskrivningar	-8 652	-7 339	0	0
Årets avskrivningar	-1 312	-1 313	0	0
Utgående ack avskrivningar	-8 652	-7 339	0	0
Utgående redovisat värde	1 849	3 161	0	0

NOT 16. Inkråmsgoodwill

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	133 389	1 304	0	0
Anskaffningar	0	132 085	0	0
Utgående ack anskaffningsvärden	133 389	133 389	0	0
Ingående avskrivningar	-20 206	-1 304	0	0
Justering Koncerngoodwill	15	0	0	0
Årets avskrivningar	-26 417	-18 902	0	0
Utgående ack avskrivningar	-46 608	-20 206	0	0
Utgående redovisat värde	86 781	113 183	0	0

NOT 17. Byggnader och mark

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	144 066	70 723	0	0
Anskaffningar	0	73 343	0	0
Utgående ack anskaffningsvärden	144 066	144 066	0	0
Ingående avskrivningar	-8 960	-6 216	0	0
Årets avskrivningar	-3 022	-2 744	0	0
Utgående ack avskrivningar	-11 982	-8 960	0	0
Utgående redovisat värde	132 084	135 106	0	0
Varav mark				
Ackumulerade anskaffningsvärden	70 387	70 921	0	0

NOT 18. Nedlagda utgifter på annans fastighet

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	62 032	49 985	0	0
Anskaffningar	3 127	9 846	0	0
Omklassificeringar	11 021	2 201	0	0
Utgående ack anskaffningsvärden	76 180	62 032	0	0
Ingående avskrivningar	-22 730	-17 407	0	0
Årets avskrivningar	-6 449	-5 323	0	0
Utgående ack avskrivningar	-29 179	-22 730	0	0
Utgående redovisat värde	47 001	39 302	0	0

NOT 19. Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	131 174	107 285	0	0
Anskaffningar vid förvärv av dotterföretag	0	14 113	0	0
Anskaffningar	27 390	10 987	0	0
Avyttringar/utrangeringar	-4 542	-1 746	0	0
Omklassificeringar	4 459	535	0	0
Utgående ack anskaffningsvärden	158 481	131 174	0	0
Ingående avskrivningar	-98 963	-88 654	0	0
Avyttringar/utrangeringar	14	1 228	0	0
Årets avskrivningar	-21 665	-11 537	0	0
Utgående ack avskrivningar	-120 614	-98 963	0	0
Utgående redovisat värde	37 867	32 211	0	0

NOT 20. Uthyrningsfordon

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	94 343	95 973	0	0
Anskaffningar	59 908	54 952	0	0
Avyttringar/utrangeringar	-64 555	-56 582	0	0
Utgående ack anskaffningsvärden	89 696	94 343	0	0
Ingående avskrivningar	-25 462	-18 864	0	0
Avyttringar/utrangeringar	34 827	26 278	0	0
Årets avskrivningar	-32 726	-32 876	0	0
Utgående ack avskrivningar	-23 361	-25 462	0	0
Utgående redovisat värde	66 335	68 881	0	0

NOT 21. Pågående nyanläggningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16 322	2 849	154	0
Anskaffningar	22 531	16 209	65	154
Omklassificeringar	-15 425	-2 736	0	0
Utgående redovisat värde	23 428	16 322	219	154

NOT 22. Aktier och andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	251 406	251 306
Förvärv	0	100
Aktieägartillskott	5 000	0
Nyemission	250	0
Utgående ack anskaffningsvärden	256 656	251 406
Utgående redovisat värde	256 656	251 406

Nedan anges uppgifter om dotterföretags organisationsnummer och säte.

Företag	Org nr	Säte
Upplands Motor AB	556275-5834	Uppsala
Upplands Motor Hyrbilar AB	556718-2505	Uppsala
Upplands Motor Personvagnar AB	556087-3654	Uppsala
Upplands Motor Mark KB	969683-7070	Uppsala
Upplands Motor Fastigheter i Märsta KB	969710-5584	Uppsala
Bilpark i Hufvudstaden AB	556788-6576	Uppsala
Upplands Motor Kronåsen AB	556718-4451	Uppsala
Upplands Motor 1003 AB	556717-8834	Stockholm
Upplands Motor Stockholm AB	559082-3851	Sollentuna
Upplands Motor Fastigheter i Kista AB	559097-1536	Sollentuna
Upplands Motor Fastigheter i Södertälje AB	559097-1692	Sollentuna

Företag	Antal andelar	Andel (%)	Redovisat värde
Upplands Motor AB	10 000	100	80 491
Upplands Motor Hyrbilar AB	1 000	100	200
Upplands Motor Personvagnar AB	1 000	100	18 581
Upplands Motor Mark KB	-	10	0
Upplands Motor Fastigheter i Märsta KB	-	10	0
Bilpark i Huvudstaden AB	1 000	100	200
Upplands Motor Kronåsen AB	1 000	100	100
Upplands Motor 1003 AB	1 000	100	151 684
Upplands Motor Stockholm AB	300 000	100	5 300
Upplands Motor Fastigheter i Kista AB	50 000	100	50
Upplands Motor Fastigheter i Södertälje AB	50 000	100	50

Summa **256 656**

Företag indirekt ägande	Org nr	Säte
Helägda dotterföretag till Upplands Motor Stockholm AB		
Bernats Bil AB	556249-6678	Stockholm
Bernats Hyrlast & Rental AB	559061-6230	Stockholm

NOT 23. Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	19 305	19 304	18 774	18 774
Anskaffningar	190	1	0	0
Utgående ack anskaffningsvärden	19 495	19 305	18 774	18 774
Utgående redovisat värde	19 495	19 305	18 774	18 774

NOT 24. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetalda hyror	25 232	20 196	0	0
Kund/leverantörsbonus	40 609	41 115	0	0
Försäkringar	439	1 247	0	0
Övriga poster	39 716	29 014	2	156
Summa	105 996	91 572	2	156

NOT 25. Aktiekapital

	Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31
Antal aktier	500 000	500 000
Kvotvärde (Kr)	10	10

NOT 26. Förslag till disposition av företagets vinst

	2018-12-31
Förslag till disposition av företagets vinst. Styrelsen och verkställande direktören föreslår att fritt eget kapital, kronor 444 083 317, disponeras enligt följande:	
Utdelning 500 000 aktier á 50 kronor	25 000 000
Balanseras i ny räkning	419 083 317
	444 083 317

NOT 27. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående saldo	59 555	50 031	0	0
Nya avsättningar	6 082	9 300	0	0
lanspråkstaget belopp	-970	-592	0	0
Ränta	2 319	2 023	0	0
Övrigt	1 797	-1 207	0	0
Summa	68 783	59 555	0	0

Avsättningar enligt tryggandelagen genom PRI – Pensionsgaranti-pensioner.

NOT 28. Uppskjuten Skatteskuld

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 296	0	0	0
Aktivering	2 348	4 296	0	0
Avyttringar	-517	0	0	0
Omräkning ny skatt	-241	0	0	0
Summa	5 886	4 296	0	0

NOT 29. Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående saldo	2 074	2 614	0	0
Nya avsättningar	0	298	0	0
lanspråkstaget belopp	-586	-838	0	0
Summa	1 488	2 074	0	0
Garantiåtaganden	992	1 459	0	0
Övrigt	496	615	0	0
Summa	1 488	2 074	0	0

NOT 30. Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Skulder till kreditinstitut med förfall räknat från balansdagen				
senare än efter ett år	139 492	80 308	14 117	21 008
senare än efter fem år	3 800	4 000	0	0
Summa	143 292	84 308	14 117	21 008

NOT 31. Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Beviljad kreditlimit	311 000	305 000	0	0
Outnyttjad del	-193 897	-127 158	0	0
Utnyttjad checkräkningskredit	117 103	177 842	0	0

Omklassificering av lagerkredit har skett från skulder till kreditinstitut till checkräkningskredit

NOT 32. Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Volvofinans Bank AB kontokredit avbetalningsfordringar	3 138	3 106	0	0
Övriga kreditinstitut kortfristig del av långfristiga skulder	85 217	101 233	14 117	21 008
	33 230	25 288	7 030	7 088
Summa	121 585	129 627	21 147	28 096

Omklassificering av lagerkredit har skett från skulder till kreditinstitut till checkräkningskredit

NOT 33. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Löner och semesterlöner	58 192	59 191	0	0
Upplupna sociala avgifter	38 276	26 276	53	51
Leasingavgifter	2 913	605	0	0
Förutbetalda intäkter	18 137	30 560	0	0
Övriga poster	50 405	44 603	1 143	769
Summa	167 923	161 235	1 196	820

NOT 34. Obeskattade reserver

	Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31
Periodiseringsfond tax -18	15 085	15 085
Periodiseringsfond tax -19	11 400	0
Summa	26 485	15 085

NOT 35. Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Banktillgodohavande	0	0	0	0
Företagsinteckningar	400 060	400 060	0	0
Fastighetsinteckningar varav i eget förvar	110 250	80 250	0	0
	-72 750	-72 750	0	0
Uthyrningsfordon	63 822	66 076	0	0
Avbetalningsfordringar	4 971	4 438	0	0
Aktier i dotterföretag	5 630	5 628	7 236	7 236
Övriga ställda säkerheter	399	495	0	0
Summa ställda säkerheter	512 382	484 197	7 236	7 236

Härutöver har samtliga kundfordringar från verkstadsfakturor i dotterföretaget Upplands Motor AB ställts som säkerhet för dotterföretagets lagerkredit hos Volvofinans Bank AB.

NOT 36. Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Borgen för koncernföretag	0	0	634 462	538 519
Ansvar som bolagsman i KB varav till koncernföretag	0	0	8 956	8 689
	0	0	-3 449	-3 436
Regressansvar direkt- leasing/Volvo Billån	1 907 588	1 800 671	0	0
Ansvarsbelopp FPG/PRI	1 376	1 191	0	0
Bankgarantier hyresavtal	42 660	42 660	0	0
Summa eventualförpliktelser	1 951 624	1 844 522	639 969	543 772

Motvärdet för ovannämnda regressansvar är fordonens beräknade marknadsvärde vilket bedöms motsvara regressvärdet.

NOT 37. Nyckeltalsdefinitioner

EBITA

Resultat före avskrivningar på immateriella tillgångar, räntor och skatt.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minus likvida medel.

EBITDA

Resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar.

Soliditet

Summan av eget kapital och eget-kapital-delen i obeskattade reserver vid årets utgång i förhållande till balansomslutningen.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter investeringar och förändringar i rörelsekapital.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till summan av genomsnittligt eget kapital inklusive eget-kapital-delen i obeskattade reserver.

Styrelsen i Upplands Motor Holding AB

Uppsala den 12 april 2019

Staffan Bohman
Ordförande

Filippa Lindström
Vice ordförande

Anders Lindström

Marie Blom Wedin

Oskar Lindström

Hans Ola Meyer

Bengt Hellström
Arbetsagarrepresentant

Joakim Lindh
Arbetsagarrepresentant

Mats Wennerström
Arbetsagarrepresentant

Kent Jonsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 april 2019

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i
UPPLANDS MOTOR HOLDING AB
Organisationsnummer 556369-5476

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Upplands Motor Holding AB för år 2018.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Upplands Motor Holding AB för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 18 april 2019

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelsen avser den lagstadgade årsredovisningen på sidorna 14-34 i detta dokument och är en kopia av den revisionsberättelse som avlämnades 2019-04-18. Vid denna tidpunkt fanns inte någon slutlig version av annan information upprättad varför revisionsberättelsen inte innehåller något avsnitt om Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen.

Styrelse

Upplands Motor Holding AB



1



2

1. Staffan Bohman

Styrelseordförande och delägare i Upplands Motor. Civ.ek. Styrelseordförande i IPCO AB, Höganäs, Tysk-svenska Handelskammaren samt Näringslivets skattedelegation. Vice ordförande SNS Förtroenderåd. Ledamot i Atlas Copco samt Kungl Ingenjörsvetenskapsakademien. Tidigare vd och koncernchef i Gränges, Sapa och DeLaval.

2. Filipa Lindström

Vice ordförande och delägare i Upplands Motor. Civ.ek. och fil.kand. Marknads- och kommunikationschef Upplands Motor 2009–2013. vvd, varumärkes- och informationschef 2013-2015. Mångårig bakgrund inom marknadsföring och försäljning av snabbbröliga konsumtionsvaror på Procter & Gamble.



3



4

3. Anders Lindström

Ledamot och huvudägare i Upplands Motor. Fil.kand. Tidigare bl.a. styrelseledamot i SR, SVT, Vattenfall och Volvo Penta, ordförande i Stockholms Konserthus och the Family Business Network Sverige. Delägare och styrelseordförande i familjens bilbolag Bil & Traktor i Luleå 1975–2003. Bakgrund som vd i krisbolag, däribland börsbolagen AB Bahco och SABA/Carnegie.

4. Hans Ola Meyer

Ledamot. Civ.ek. Sedan 1993 finansdirektör i Atlas Copco AB och medlem av koncernledningen. CFO sedan 1999. Styrelsemedlem i PRI Pensionsgaranti. Började med redovisning och ekonomi i Atlas Copco, AB, därefter bl.a. som ekonomichef i Ecuador och Spanien, samt sju år hos Penningmarknadsmäklarna PM Fondkommission.

5. Oskar Lindström

Ledamot och delägare. Civ.ek. Arbetar som investerare och konsult. Styrelseordförande/huvudägare i Galdax AB. CFO Upplands Motor 2005-2008. Tidigare styrelseledamot och delägare i A City Media 2007-2018. Bakgrund från internationell konsultverksamhet inom M&A och Finansiering hos Razorfish Inc. och Ernst & Young Management Consulting.



5



6

6. Marie Blom Wedin

Ledamot. Civ.ek. Head of Marketing för Coop Sverige sedan oktober 2015. Tidigare vd på Spinn Action Marketing, innan dess partner på LynxEye Brand Consultants och konsult på McKinsey & Co. Bred erfarenhet av marknadsföring och varumärkes- och konceptutveckling inom B2C, B2B och tjänstesektorn.



7



8

Arbetstagarrepresentanter

7. Bengt Hellström

Unionen

Säljare Mercedes-Benz Danderyd och klubbordförande Unionen
Anställd i Upplands Motor sedan 2017.

8. Joakim Lindh

IF Metall Uppsala

Fordtekniker, Uppsala och klubbordförande i IF Metall.
Anställd i Upplands Motor sedan 2010.

9. Mats Wennerström

Ledarna

Grossistchef Uppsala och klubbordförande i Ledarna.
Anställd i Upplands Motor sedan 1988.



9

Ledande befattningshavare



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10

1. Kent Jonsson

Vd, koncernens CEO och delägare i Upplands Motor. Civ.ing. och MBA. På Upplands Motor sedan 2013. Dessförinnan på TeliaSonera som vvd inom konsumentsidan med bredband, TV, telefoni och digital distribution. Tidigare vd för Halebop och innan dess 10 år utomlands inom teleindustrin.

2. Martin Öhman

CFO och chef IT och Säkerhet. Civ. ek. På Upplands Motor sedan 2016. Mångårig erfarenhet från ledande befattningar bl.a. som Finance Director på Handicare och CFO på Bactiguard. Omfattande konsulterfarenhet inom M&A.

3. Andreas Höjer

Märkeschef Volvo. På Upplands Motor sedan 2006, i ledande befattning sedan 2013. Mångårigt fokus på transportbilssegmentet, tidigare även inom Renault och VW.

4. Karin Stålhandske

Märkeschef Mercedes-Benz. Jur. Kand. och civ. ek. På Upplands Motor sedan 2017, dessförinnan ledande befattningar inom serviceindustrin på såväl operativa som verksamhetsutvecklande befattningar.

5. Jan Sandberg

Märkeschef Ford. På Upplands Motor 2011–2015. Nuvarande tjänst från 2017. I ledande befattningar i bilbranschen inom servicemarknad sedan 2005, senast som servicemarknadschef på Bilia Group AB.

6. Christer Faringstam

Märkeschef Renault. Arbetat inom Volvohandeln sedan 1987. På Upplands Motor sedan 1989 i olika ledande befattningar.

7. Malin Silander

Chef HR. Civ.ek. På Upplands Motor sedan 2016. Mångårig erfarenhet i ledande befattningar inom HR, bl.a. som HR Director på Bisnode och senast på Viva Media.

8. Karin Nygren

Chef Digitalisering. Civ. ing. På Upplands Motor sedan 2018. Mångårig erfarenhet från ledande befattningar inom telekom, bl.a. VP Commercial Development på TeliaSonera. Omfattande konsulterfarenhet inom strategi och organisation.

9. Peter Wiklund

Chef Gemensam Servicemarknad. På Upplands Motor sedan 2012. Mångårig erfarenhet från bilbranschen i ledande befattningar, senast som vd för Möller Bil Sverige.

10. Daniel Karlsson

Chef Begagnat, Finansiella tjänster och Hyrbil. DIHM. På Upplands Motor sedan 2018. Erfarenhet från ledande befattningar inom bil och finans hos bla KIA Motors, If Skadeförsäkring och Din Bil Sverige. Senast chef för Affärsområde Produkt på Moderna Försäkringar.

Upplands Motor 2018

5 152

mkr nettoomsättning

113

mkr EBITA

16 068

sålda bilar

161 301

verkstadsbesök

779

anställda

10

anläggningar