



# Upplands Motor

## Årsredovisning 2019



# Alltmer digitala genom hela kundresan -

**Fortsatt införande av Lean, viktiga digitala steg, en vassare leveransanläggning för nya bilar och större muskler inom transport- och lastbilar. 2019 blev ett utvecklingsår.**

För bilbranschen i stort var 2019 ännu ett bra år. Jämfört med föregående år ökade antalet nyregistrerade personbilar med 0,7 procent. Samtidigt som antalet nyregistrerade lätta lastbilar och lastbilar minskade – med 5 respektive 3,6 procent – ökade antalet registrerade tunga lastbilar med 7,2 procent. Den nya WLTP-standarden i Bonus Malus-systemet, med införande i januari 2020, innebär strängare regler för utsläpp och högre skatt på bilar som släpper ut mer koldioxid och påverkar utbudet framåt.

För oss på Upplands Motor blev 2019 ett utvecklande år. Vi tog betydande steg i det vi kallar för UM-modellen, vårt arbetssätt med grunden i Lean inom Volvoorganisationen. Arbetet med att införa modellen i våra övriga affärsområden har nu påbörjats. Verksamheten vid Rosersberg, vår leveransanläggning för nya bilar, rullar på ett förtjänstfullt sätt med kortare ledtider för leverans, lägre kostnader och högre kvalitet. För de transportbilar som levereras från Rosersberg kan vi dessutom erbjuda påbyggnationer i egen regi.

Vi har ägnat oss åt att modernisera äldre fastigheter och vår anläggning i Länna har byggts om och utökats med en Ford-verkstad. Att det uppskattas av våra lastbilskunder märks inte minst på våra försäljningssiffror. De nya förutsättningarna för att sälja Mercedes-Benz, med fast prissättning för alla återförsäljare inom personbil och vissa lätta lastbilar, har inneburit att vi måste nå ut till kunderna med andra argument än pressade priser och kundupplevelsen är central. Mark-

naden för personbilsförsäljning inom Ford och Renault har haft det tuffare, men framöver kommer många attraktiva produkter med fokus på el, helt enligt kundernas efterfrågan. Här vill vi vara ett självklart alternativ som guidar kunderna i hållbarhetsfrågorna.

Nu möter vi kunderna alltmer digitalt genom hela kundresan. Vårt gränssnitt online har förbättrats och kunderna kan både e-handla bil hos oss och boka provkörning via en röststyrd app. Vår chatt är ett populärt verktyg som snabbt ger svar på frågor om allt från verkstadsbokningar till bilköp. Våra företagskunder har stort behov av stöd genom hela affären. Ett svar på det är vår tjänst Fleet Services där dedikerade team av rådgivare, specialiserade på företagets fordonsprocesser, finns med som en partner genom hela bilägandet.

När vi stänger 2019 gläds vi åt ett innehållsrikt år med bra resultat, även om det var något lägre än föregående år. Vår omsättning ökade både inom service-marknad och försäljning, däremot tappade vi viss vinstmarginal på fordonsaffären. Jag är extra stolt över att vi tog hem silvret i Magnet Awards för vårt Employer branding-arbete. "Absolut lyhörighet för medarbetarna", löd en del av motiveringen. En lärdom är att utveckling tar tid. Vi trodde att det skulle ta ett år att bli redo för att införa UM-modellen med fokus på Lean i hela verksamheten. Det tog tre år. Målbilden är en företagskultur där alla våra medansvariga känner att de kan påverka sitt arbete och bidra till att vi tar oss framåt. Vi ser att det får många positiva effekter både på verksamheten och kundnöjdheten.

I skrivande stund, våren 2020, har pandemin slagit klorna i samhället. Samtidigt förändras bilbranschens spelplan. Hur allt detta kommer att påverka oss och vår affär vet ingen ännu. Men vi vet att vi vill vara en del av framtiden, att vi måste bli ännu mer digitala, effektiva och attraktiva för både våra kunder och medansvariga. Det är både utmanande och mycket spännande.

Stockholm i juni 2020  
Kent Jonsson, vd, Upplands Motor





Uppsala



Kista



Länna



Arlandastad



Kista Mercedes-Benz



Hammarby Sjöstad



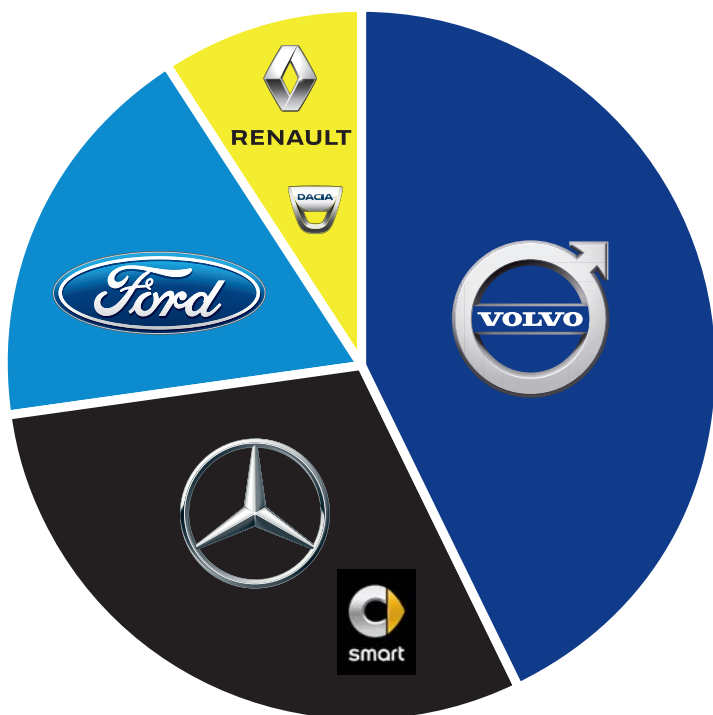
Södertälje



Danderyd

Omslag: Upplands Motor Kista.





# Fem starka varumärken

Diagrammet visar omsättning per varumärke, inkluderat försäljning av nya fordon, märkesverkstäder och bildelar. Dessutom omsätter bolaget nära 1 miljard i handel med begagnade fordon.









# Upplands Motor Holding AB

Org.nr. 556369-5476

Årsredovisning, koncernredovisning och  
revisionsberättelse avseende räkenskapsåret  
2019-01-01 – 2019-12-31

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp  
i tusental kronor (tkr).

# Förvaltningsberättelse

Härmed får styrelsen och verkställande direktören i UPPLANDS MOTOR HOLDING AB avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2019-01-01--2019-12-31.

## Firma och säle

Bolaget Upplands Motor Holding AB har sitt säte i Uppsala.

## Koncernstruktur och ägarförhållanden

Upplands Motor Holding AB är moderbolag i koncernen och ägs av familjen Anders Lindström, vd Kent Jonsson samt styrelseordförande Staffan Bohman. Alla dotterbolagen är helägda. Ytterligare information om koncernens struktur finns under not 27.

## Information om verksamheten

Upplands Motor är ett serviceföretag i bilbranschen, med Upplands Motor Holding AB som koncernmoderföretag med verksamhet i sju helägda dotterbolag samt sex fastighetsbolag.

**Upplands Motor AB** är koncernens största bolag. Bolaget bedriver sin verksamhet på anläggningarna i Arlandastad, Hammarby Sjöstad, Kista, Uppsala och Tierp. Verksamheten i Uppsala och Tierp startades 1964 för att 1971 utökas med verksamheten i Arlandastad.

Under hösten 2007 startades verksamheten i det första huset i Kista vid E4 norr om Stockholm. Hösten 2008 var även det andra huset färdigställt och i och med det anläggningen i full drift. Upplands Motor förvärvade 2011 en verkstadsrörelse i Hammarby Sjöstad och sedan september 2012 bedrivs även försäljning av Volvobilar i Hammarbyanläggningen. Under 2013 utökades verksamheten i Kista med ett däckhotell, en däckverkstad och en skadeverkstad.

I bolagets anläggningar servas och säljs Volvo, Ford, Renault och Dacia personbilar samt Ford, Renault och Dacia lätta transportbilar. I bolagets verksamhet ingår också en betydande reservdelsförsäljning.

Upplands Motor AB:s nettoomsättning för 2019 uppgår till 3 692 mkr (3 573 mkr), motsvarande en tillväxt på 3%, till största del hänförligt till serviceförsäljningen, och redovisade ett rörelseresultat på 52,3 mkr (63,7 mkr). Resultat efter finansiella poster var 44,8 mkr (55,0 mkr). Under 2019 hade bolaget 120 202 (108 141) verkstadsbesök och levererade 12 833 (13 070) bilar, varav 6 980 (7 718) nya och 5 853 (5 352) begagnade.

| Mkr                                 | 2019    | 2018    | 2017    |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning (Upplands Motor AB) | 3 692,4 | 3 573,4 | 3 666,2 |
| Rörelseresultat                     | 52,3    | 63,7    | 51,3    |
| Resultat efter finansiella poster   | 44,8    | 55,0    | 44,9    |
| Antal anställda                     | 566     | 533     | 523     |

**Upplands Motor Stockholm AB** startade sin verksamhet under 2017 genom ett inköpsförvärv från Mercedes-Benz Försäljnings AB. Bolaget bedriver sin verksamhet i Kista, Södertälje, Danderyd och Länna. I bolagets anläggningar servas och säljs Mercedes personbilar, transportbilar och lastbilar. I bolagets verksamhet ingår också en betydande reservdelsförsäljning.

Upplands Motor Stockholm AB omsatte 1 406,5 (1 411,2) mkr. Rörelseresultatet uppgick till 0,4 (16,2) mkr och resultat efter finansiella poster till -3,0 (-16,4) mkr. En ny agentmodell för Mercedes påverkade nettoomsättningen negativt med 271 mkr medan effekten på resultatet är marginell.

Under året hade bolaget 25 531 (26 501) verkstadsbesök. Bolaget levererade 3 183 (2 831) bilar, varav 2 008 (1 861) nya och 1 175 (970) begagnade.

| Mkr                                           | 2019    | 2018    | 2017    |
|-----------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning (Upplands Motor Stockholm AB) | 1 406,5 | 1 411,2 | 1 255,3 |
| Rörelseresultat                               | 0,4     | 16,2    | 16,5    |
| Resultat efter finansiella poster             | -3,0    | -16,4   | 13,0    |
| Antal anställda                               | 260     | 167     | 164     |

## Koncernen Försäljning och resultat

Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret 2019 uppgick till 5 051 (5 188) mkr, vilket innebär att koncernen minskade sin omsättning med 2,6 % jämfört med 2018. En ny agentmodell för Mercedes gäller från och med 8 april 2019 och har påverkat nettoomsättningen negativt med 271 mkr. Sett till perioden 2015-2019 har nettoomsättningen ökat med 76%. Rörelseresultatet för koncernen 2019 uppgick till 125,6 (136,0) mkr. EBITA uppgick till 136,6 (147,7) mkr, en minskning med 7,5% jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen uppgick till 2,5% (2,6%). Resultatet efter finansiella poster och före skatt var 66,0 (79,1) mkr.



| Finansiella data och nyckeltal (koncernen) | 2019    | 2018    | 2017    | 2016**  | 2015**  |
|--------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning (mkr)                      | 5 051,1 | 5 188,7 | 4 869,0 | 3 258,0 | 2 881,8 |
| EBITA (mkr)                                | 136,6   | 147,7   | 114,1   | 67,1    | 75,1    |
| Rörelseresultat (mkr)                      | 125,6   | 136,0   | 107,1   | 66,6    | 74,9    |
| Resultat efter finansiella poster (mkr)    | 66,0    | 79,1    | 56,9    | 243,4   | 45,7    |
| Resultat per aktie, kronor                 | 102     | 119     | 84      | 483     | 71      |
| Eget kapital per aktie, kronor             | 793     | 808     | 753     | 848     | 474     |
| Nettoskuld/EBITDA (ggr)                    | 1,1     | 1,0     | 1,5     | pos     | 4,1     |
| Operativt kassaflöde (mkr)                 | -25,9   | 85,1    | n/a     | -2,6    | 19,7    |
| Balansomslutning (mkr)                     | 2 723,9 | 2 628,3 | 2 482,3 | 889,6   | 1 070,3 |
| Soliditet                                  | 14,6%   | 15,4%   | 15,2%   | 48,0%   | 22,0%   |
| Avkastning på eget kapital                 | 16,6%   | 19,6%   | 15,1%   | 74,0%   | 21,0%   |
| Avkastning på totalt kapital               | 4,6%    | 5,2%    | 4,3%    | 31,0%   | 8,0%    |
| Antal levererade bilar                     | 16 016  | 16 068  | 16 454  | 13 036  | 12 205  |
| Antal servicebesök                         | 145 533 | 134 187 | 132 460 | 103 400 | 96 000  |
| Antal anställda                            | 824     | 779     | 764     | 510     | 483     |

\* för definitioner se not 30

\*\*Upprättade enl K3

## Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 283,7 (288,0) mkr.

Kassaflöde från den löpande verksamheten bidrog positivt med 107,3 (251,3) mkr trots negativt kassaflöde från förändringar i rörelsekapital, -176,0 (-39,1) till följd av ökat varulager då detta fylldes på inför årsskiftet till följd av de nya skattereglerna. Operativt kassaflöde uppgick till -25,8 (85,1) mkr. Årets kassaflöde uppgick till -0,4 (-2,9) mkr.

Likvida disponibla medel, inklusive ej utnyttjade checkkrediter, uppgick till 65,4 (199,7) mkr.

Soliditeten var vid årets slut 14,6 %, att jämföra med 15,4 % vid årets ingång. Eget kapital uppgick till 396,6 mkr jämfört med 404,1 mkr vid årets ingång. Räntebärande långfristiga skulder var vid årets utgång 1 205,5 (1 043,6) mkr.

## Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar (exklusive nyttjanderättstillgångar) uppgick under 2019 till 463,8 (380,4) Mkr.

Motsvarande exklusive leasingfordon uppgick till 57,1 (75,8) Mkr. Ungefär hälften avsåg investeringar i hyrda fastigheter, resterande är relativt jämt fördelat mellan maskiner och inventarier samt pågående nyanläggningar.

## Personal

Medelantalet anställda (helårsanställningar baserat på arbetad tid) inom koncernen uppgick till 824 jämfört med 779 anställda föregående år.

Upplands Motor genomför regelbundet medarbetarundersökningar för att lyssna till medarbetarnas synpunkter på allt från arbetsmiljö till chefer. Resultaten och handlingsplaner diskuteras i alla arbetsgrupper och följs upp löpande under året. Grunden för alla medarbetares kompetensutveckling är regelbundna och årligen återkommande utvecklingssamtal med närmaste chef.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Koncernen har under året övergått till redovisning enligt det internationella regelverket IFRS. Delårsrapporten för kvartal 2 var den första rapporten och detta är den första årsredovisningen enligt IFRS.

Den 8:e april 2019 införde Mercedes-Benz Sverige AB Model D, vilket är en direktförsäljningsmodell för personbilar och privata transportbilar. Det innebär att koncernbolaget Upplands Motor Stockholm AB blir en agent som förmedlar bilen till kunden. För dessa bilar blir därmed nettoomsättningen betydligt lägre. Den nya försäljningsmodellen gäller endast nya bilar.

Ett nytt verkstadskoncept för att minska väntetid för kunder har implementerats i våra samtliga Volvoverkstäder.

En Fordverkstad har öppnats i Länna under kvartal 4 och vår nybyggda anläggning i Rosersberg har färdigställts under året och är nu i drift.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Många externa faktorer påverkar de svenska hushållen och samtidigt pågår stora teknikförändringar. Bil Swedens prognos för nybilsförsäljningen 2020 är 270 000 personbilar vilket är en minskning med 24% jämfört med 2019. Prognosen för lätta lastbilar uppgår till 38 000 fordon vilket är en minskning med 29 % jämfört med 2019.

Upplands Motors verksamhet grundar sig på ett långsiktigt och uthålligt förhållningssätt till såväl ägande, kunder som biltillverkare, vilket gör det möjligt för bolaget att investera och expandera även i tider av nedgång. Vi har särskilt beaktat hur effekterna av COVID-19-utbrottet påverkar/kan komma att påverka bolagets framtida utveckling och/eller risker som kan påverka den finansiella rapporteringen framåt.

Per dagen för denna årsredovisnings undertecknande har bolaget sett vissa effekter som påverkat försäljningen av nya bilar i och med att fabriker som tillverkar de bilmärken vi säljer tillfälligt stängs ner vilket leder till osäkra framtidsutsikter för oss och branschen. Företagsledningen arbetar aktivt för att minimera effekterna genom att ha en dialog med alla våra generalagenter.

Bolaget genomförde en 40% permittering gällande stora delar av bolagets personal per den 30:e mars. Företagsledningen följer utvecklingen av COVID-19 löpande och är beredda att vidta nödvändiga åtgärder. Sammanfattningsvis har bolaget kommit fram till att kortsiktigt har COVID-19 en begränsad effekt, men på lite längre sikt kan vi i dagsläget inte bedöma effekterna fullt ut.

## Miljöpåverkan

Upplands Motor AB och Upplands motor Stockholm AB med dess anläggningar bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten avser hantering av bränsle, användning av kemiska produkter och oljor i verkstad och biltvätt. Upplands Motor AB och Upplands motor Stockholm AB är miljöcertifierat enligt ISO 14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001.

## Riskfaktorer

Bolag inom koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika sorters risk. Det pågår en kontinuerlig process för att identifiera alla förekommande risker samt bedöma hur respektive risk ska hanteras. Koncernen arbetar för att skapa ett övergripande riskhanteringsprogram som fokuserar på att minimera potentiella ogynnsamma effekter på bolagets finansiella resultat.

Bilförsäljning är en konjunkturberoende verksamhet, och därför cyklisk till sin natur. Detta skapar en viss känslighet i bolagets försäljningsutveckling. Upplands Motors inriktning mot service- och verkstadstjänster verkar som en stabiliserande faktor, eftersom denna del av verksamheten är mindre konjunkturkänslig. Ett tydligt servicekoncept med finansiering, serviceavtal, försäkring och möjlighet till olika ägarformer bidrar till att stärka lojaliteten hos Upplands Motors kunder, och därmed bolagets konkurrenskraft.

Bristande regelefterlevnad, bristande sanering av miljöföroreningar och bristande kontroll av driften i IT skulle kunna leda till regulatoriska påföljder, finansiella belastningar, operationella störningar samt negativ påverkan på Upplands Motors anseende.

Upplands Motor är beroende av godkännande från tillverkare/generalagent för att expandera och nyetablera försäljning av nya bilar. Auktorisationsavtal kan sägas upp av motparten och fordonsleverantörer kan hamna på obestånd vilket kan innebära risker för störningar i verksamheten.

Risker som kan påverka Upplands Motors möjligheter att expandera verksamheten i enlighet med uppsatta finansiella mål finns i form av att attrahera nya och behålla kompetenta medarbetare, till att behålla strategiska affärsplanerna för vår verksamhet till att förvärva och integrera nya verksamheter på ett framgångsrikt sätt.

Finansiella risker hanteras i enlighet med den finanspolicy som har godkänts av styrelsen. De finansiella riskerna delas in i ränterisker, likviditetsrisker, finansieringsrisker kreditrisker och skatterisker.

## Säsongvariationer och antal arbetsdagar

Upplands Motors verksamhet och rörelseresultat påverkas i begränsad omfattning av säsongvariationer. Antalet arbetsdagar för rapportperioderna påverkas av hur helgdagar infaller under olika år. Verksamheten och rörelseresultatet framför allt i serviceaffären men även i fordonsaffären påverkas av antalet arbetsdagar.

## Hållbarhetsredovisning

Bolagets hållbarhetsredovisning finns tillgänglig på bolagets hemsida, [www.upplandsmotor.se](http://www.upplandsmotor.se). Rapporten avser samtliga bolag i koncernen.

## Moderföretaget

Moderföretagets resultat efter finansiella poster uppgick till 1,0 (1,0) mkr. Intäkter utgörs av koncerngemensamma kostnader som har vidarefakturerats till dotterföretag (management fees) samt finansiella intäkter på värdepappersinnehav. Under året har moderbolaget erhållit ränta på dess fordringar på koncernbolag. Utöver personalkostnader som vidarefaktureras utgörs bolagets övriga kostnader till stor del av finansiella kostnader samt konsultkostnader i samband med övergång till redovisning enligt IFRS.

Endast marginella investeringar har genomförts under året.

Eget kapital uppgick vid årets utgång uppgick till 453,1 (450,1) mkr.

## Styrelsen

På årsstämman den 9 maj 2019 valdes Staffan Bohman till ordförande i Upplands Motor Holding AB, samt valdes Anders Lindström, Filippa Lindström, Oskar Lindström, Hans Ola Meyer och Marie Wedin till ordinarie ledamöter. Samtliga val avser tiden intill nästa ordinarie bolagsstämma.

Dessutom ingår arbetstagarrepresentanterna Bengt Hellström, Unio-nen, Joakim Lindh, IF Metall Uppsala och Mats Wennerström, Ledarna. Ägarnas ambition är att styrelsen ska ha en god balans mellan ägare och oberoende styrelseledamöter. De oberoende ledamöterna ska ha erfarenhet som bidrar till ägarnas vision på lång sikt och till att tillvarata bolagets, medarbetarnas och ägarnas intressen.



## Revisionsutskott

Revisionsutskottet har under året bestått av ordförande Hans Ola Meyer, Staffan Bohman samt Oskar Lindström.

## Ersättningsutskott

Ersättningsutskott har under året bestått av ordförande Staffan Bohman, Anders Lindström samt Filippa Lindström.

## Verkställande ledning

Kent Jonsson, vd och koncernchef, Andreas Höjer, Märkeschef Volvo, Karin Stålhandske, Märkeschef Mercedes-Benz, Jan Sandberg, Märkeschef Ford, Christer Faringstam, Märkeschef Renault, Daniel Karlsson, Chef Begagnat, Hyrbil och Finansiella tjänster, Peter Wiklund, Chef för Gemensam Servicemarknad, Malin Silander, HR-chef (från och med februari 2020 ersatt av Therese Josefsson), Karin Nygren, CDO, Torbjörn Nilsson, CFO och Jesper Lindbom, CIO samt fastighets- och inköpschef.

## Revisor

Vid bolagsstämman den 9 maj 2019 valdes PwC till revisor i Upplands Motor. Påskrivande revisorer är Johan Rippe, (huvudansvarig), och Anna Rosendal.

## Aktiekapitalet

Aktiekapitalet i Upplands Motor Holding AB uppgick per den 31 december 2019 till 5 Mkr fördelat på 450 000 B-aktier med 0,1 röst vardera (0,1 röst) och 50 000 A-aktier med 1 röst vardera (1 röst). Det totala antalet aktier och röster i Upplands Motor Holding AB uppgick per den 31 december 2019 till 500 000 aktier och 95 000 röster.

## Ägarstruktur

Per den 31 december 2019 hade Upplands Motor 8 (8) aktieägare

| Aktieägare        | Antal    |          | Totalt antal | Ägarandel | Röstandel |
|-------------------|----------|----------|--------------|-----------|-----------|
|                   | A-aktier | B-aktier |              |           |           |
| Anders Lindström  | 50 000   | 63 752   | 113 752      | 22,8%     | 59,3%     |
| Margit Lindström  |          | 65 312   | 65 312       | 13,1%     | 6,9%      |
| Filippa Lindström |          | 82 812   | 82 812       | 16,6%     | 8,7%      |
| Sara Ekstrand     |          | 82 812   | 82 812       | 16,6%     | 8,7%      |
| Wilhelmina Wiese  |          | 82 812   | 82 812       | 16,6%     | 8,7%      |
| Oskar Lindström   |          | 20 000   | 20 000       | 4,0%      | 2,1%      |
| Kent Jonsson      |          | 32 500   | 32 500       | 6,5%      | 3,4%      |
| Staffan Bohman    |          | 20 000   | 20 000       | 4,0%      | 2,1%      |
|                   | 50 000   | 450 000  | 500 000      | 100,0%    | 100,0%    |

## Förslag till disposition av företagets vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att fritt eget kapital,

|                     |                    |
|---------------------|--------------------|
| Balanserat resultat | 419 083 316        |
| Årets vinst         | 28 014 653         |
| <b>Summa</b>        | <b>447 097 969</b> |

disponeras på följande sätt:

|                         |                    |
|-------------------------|--------------------|
| Balanseras i ny räkning | 447 097 969        |
| <b>Summa</b>            | <b>447 097 969</b> |

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



# Finansiella rapporter och noter

## Koncernen

|                                              |         |
|----------------------------------------------|---------|
| Koncernens rapport över totalresultat        | sida 13 |
| Koncernens rapport över finansiell ställning | 14      |
| Koncernens förändring av eget kapital        | 16      |
| Koncernens kassaflödesanalys                 | 17      |

## Not

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| 1 Allmän information                            | 14 |
| 2 Väsentliga redovisningsprinciper,             | 14 |
| 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar        | 24 |
| 4 Finansiella risker och riskhantering          | 25 |
| 5 Koncernuppgifter                              | 26 |
| 6 Intäkter                                      | 26 |
| 7 Ersättning till revisorer                     | 26 |
| 8 Anställda och personalkostnader               | 27 |
| 9 Finansiella intäkter och kostnader            | 28 |
| 10 Skatt                                        | 28 |
| 11 Rättelse av fel                              | 29 |
| 12 Immateriella anläggningstillgångar           | 30 |
| 13 Materiella anläggningstillgångar             | 31 |
| 14 Finansiella tillgångar                       | 33 |
| 15 Varulager                                    | 33 |
| 16 Kundfordringar                               | 33 |
| 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 34 |
| 18 Eget kapital                                 | 34 |
| 19 Finansiella skulder                          | 34 |
| 20 Pensioner                                    | 36 |
| 21 Övriga avsättningar                          | 37 |
| 22 Uppskjuten skatt                             | 37 |
| 23 Övriga skulder                               | 38 |
| 24 Upplupna kostnader                           | 38 |
| 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser  | 38 |
| 26 Närstående                                   | 39 |
| 27 Koncernens sammansättning                    | 40 |
| 28 Händelser efter rapportperioden              | 40 |
| 29 Första gången IFRS tillämpas                 | 40 |
| 30 Nyckeltalsdefinitioner                       | 50 |

## Moderbolaget

|                            |         |
|----------------------------|---------|
| Resultaträkning            | sida 51 |
| Balansräkning              | 52      |
| Förändring av eget kapital | 53      |
| Kassaflödesanalys          | 54      |

## Not

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1 Väsentliga redovisningsprinciper                                                | 55 |
| 2 Koncernuppgifter                                                                | 56 |
| 3 Revisionsarvode                                                                 | 56 |
| 4 Anställda och personalkostnader                                                 | 56 |
| 5 Resultat från aktier och andelar i koncernföretag                               | 56 |
| 6 Resultat från övriga värdepapper och<br>fordringar som är anläggningstillgångar | 57 |
| 7 Räntekostnader                                                                  | 57 |
| 8 Skatt                                                                           | 57 |
| 9 Pågående nyanläggningar                                                         | 57 |
| 10 Aktier och andelar i koncernföretag                                            | 57 |
| 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav                                         | 58 |
| 12 Aktiekapital                                                                   | 58 |
| 13 Förslag till disposition av företagets vinst                                   | 58 |
| 14 Skulder till kreditinstitut                                                    | 58 |
| 15 Obeskattade reserver                                                           | 59 |
| 16 Ställda säkerheter                                                             | 59 |



# Koncernens resultaträkning

| Tkr                                      | Not  | 2019              | 2018              |
|------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>                | 5, 6 |                   |                   |
| Nettoomsättning                          |      | 5 051 078         | 5 188 663         |
| Övriga rörelseintäkter                   |      | 12 316            | 7 205             |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>          |      | <b>5 063 394</b>  | <b>5 195 868</b>  |
| <b>Rörelsens kostnader</b>               |      |                   |                   |
| Handelsvaror                             |      | -3 872 211        | -4 054 345        |
| Övriga externa kostnader                 | 7    | -241 220          | -232 366          |
| Personalkostnader                        | 8    | -586 647          | -554 882          |
| Avskrivningar av materiella tillgångar   |      | -226 723          | -206 588          |
| Avskrivningar av immateriella tillgångar |      | -11 041           | -11 676           |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>         |      | <b>-4 937 842</b> | <b>-5 059 857</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                   |      | <b>125 552</b>    | <b>136 011</b>    |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>  | 9    |                   |                   |
| Finansiella intäkter                     |      | 393               | 367               |
| Finansiella kostnader                    |      | -59 943           | -57 248           |
| <b>Finansiella poster - netto</b>        |      | <b>-59 550</b>    | <b>-56 881</b>    |
| <b>Resultat före skatt</b>               |      | <b>66 002</b>     | <b>79 130</b>     |
| Inkomstskatt                             | 10   | -14 925           | -19 527           |
| <b>Årets resultat</b>                    |      | <b>51 077</b>     | <b>59 603</b>     |

# Koncernens rapport över totalresultat

| Tkr                                                        | Not | 2019           | 2018           |
|------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>Årets resultat</b>                                      |     | <b>51 077</b>  | <b>59 603</b>  |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                |     |                |                |
| Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen |     |                |                |
| Omvärderingen av nettopensionsförpliktelser                |     | -42 312        | -21 493        |
| Inkomstskatt hänförlig till posten ovan                    |     | 8 716          | 4 428          |
| <b>Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>    |     | <b>-33 596</b> | <b>-17 066</b> |
| <b>Summa Årets totalresultat</b>                           |     | <b>17 481</b>  | <b>42 538</b>  |

Årets resultat och summa totalresultat för året är i sin helhet hänförlig till moderföretagets aktieägare.

# Koncernens rapport över finansiell ställning

| Tkr                                             | Not | 2019-12-31       | 2018-12-31       |
|-------------------------------------------------|-----|------------------|------------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                    |     |                  |                  |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>       | 12  |                  |                  |
| Goodwill                                        |     | 35 238           | 35 223           |
| Kundrelationer                                  |     | 13 170           | 21 533           |
| Hyresrätter och liknande rättigheter            |     | 1 384            | 536              |
| <b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b> |     | <b>49 792</b>    | <b>57 292</b>    |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>         | 13  |                  |                  |
| Tillgångar med nyttjanderätt                    |     | 780 786          | 741 717          |
| Byggnader och mark                              |     | 183 478          | 188 501          |
| Nedlagda utgifter på annans fastighet           |     | 49 805           | 47 001           |
| Inventarier, verktyg och installationer         |     | 41 134           | 37 867           |
| Uthyrningsfordon                                |     | 71 211           | 66 335           |
| Sålda fordon med återköpsåtaganden              |     | 464 213          | 492 231          |
| Pågående nyanläggningar                         |     | 18 715           | 23 428           |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>   |     | <b>1 609 342</b> | <b>1 597 080</b> |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>        | 14  |                  |                  |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav          |     | 29 256           | 25 217           |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>  |     | <b>29 256</b>    | <b>25 217</b>    |
| Uppskjutna skattefordringar                     |     | 39 685           | 30 571           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>              |     | <b>1 728 075</b> | <b>1 710 160</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                    |     |                  |                  |
| <b>Varulager</b>                                | 15  |                  |                  |
| Nya bilar                                       |     | 261 035          | 240 447          |
| Begagnade bilar                                 |     | 221 958          | 174 602          |
| Övrigt                                          |     | 72 608           | 69 810           |
| Pågående arbeten                                |     | 9 494            | 8 850            |
| <b>Summa varulager</b>                          |     | <b>565 095</b>   | <b>493 709</b>   |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                  | 14  |                  |                  |
| Kundfordringar                                  | 16  | 262 873          | 254 903          |
| Avbetalningsfordringar                          |     | 15 230           | 16 534           |
| Aktuell skattefordran                           |     | 3 872            | 0                |
| Övriga fordringar                               |     | 61 687           | 65 638           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter    | 17  | 81 682           | 81 916           |
| Likvida medel                                   |     | 5 368            | 5 770            |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>            |     | <b>430 712</b>   | <b>424 761</b>   |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>              |     | <b>995 807</b>   | <b>918 470</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                         |     | <b>2 723 882</b> | <b>2 628 630</b> |

# Koncernens rapport över finansiell ställning

| Tkr                                                                  | Not    | 2019-12-31       | 2018-12-31       |
|----------------------------------------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| <b>EGET KAPITAL</b>                                                  |        |                  |                  |
| <b>Eget kapital</b>                                                  | 18     |                  |                  |
| Aktiekapital                                                         |        | 5 000            | 5 000            |
| Övrigt tillskjutet kapital                                           |        | 1 000            | 1 000            |
| Balanserad vinst (inklusive årets resultat)                          |        | 390 603          | 398 118          |
| <b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b> |        | <b>396 603</b>   | <b>404 118</b>   |
| <b>SKULDER</b>                                                       |        |                  |                  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                          | 19, 23 |                  |                  |
| Skulder till kreditinstitut                                          |        | 108 962          | 143 292          |
| Återköpsskuld                                                        |        | 363 555          | 366 153          |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser                | 20     | 188 657          | 142 479          |
| Uppskjuten skatteskuld                                               | 22     | 21 235           | 15 119           |
| Leasingskuld                                                         |        | 733 396          | 689 949          |
| Övriga avsättningar                                                  | 21     | 1 069            | 1 090            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                    |        | <b>1 416 874</b> | <b>1 358 082</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                          | 19, 23 |                  |                  |
| Checkräkningskredit                                                  |        | 265 000          | 117 103          |
| Leasingskuld                                                         |        | 60 150           | 55 246           |
| Skulder till kreditinstitut                                          |        | 37 968           | 37 468           |
| Leverantörsskulder                                                   |        | 206 858          | 224 486          |
| Aktuell skatteskuld                                                  |        | 0                | 6 811            |
| Övriga skulder                                                       |        | 34 505           | 85 187           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                         | 24     | 305 923          | 340 129          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                    |        | <b>910 404</b>   | <b>866 430</b>   |
| <b>Summa skulder</b>                                                 |        | <b>2 327 278</b> | <b>2 224 512</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                |        | <b>2 723 882</b> | <b>2 628 630</b> |



# Koncernens förändring av eget kapital

| Tkr                                                                   | Not | Aktiekapital | Övrigt till-<br>skjutet kapital | Balanserad<br>vinst (inklusive<br>årets resultat) | Totalt eget<br>kapital |
|-----------------------------------------------------------------------|-----|--------------|---------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------|
| <b>Ingående balans 1 januari 2018 enligt fastställd balansräkning</b> |     | 5 000        | 1 000                           | 370 540                                           | 376 540                |
| Rättelse av fel                                                       | 11  |              |                                 | -959                                              | -959                   |
| <b>Justerad ingående balans per 1 januari 2018</b>                    |     | <b>5 000</b> | <b>1 000</b>                    | <b>369 581</b>                                    | <b>375 581</b>         |
| Årets resultat                                                        |     |              |                                 | 59 603                                            | 59 603                 |
| Övrigt totalresultat för året                                         |     |              |                                 | -17 066                                           | -17 066                |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                                   |     |              |                                 | <b>42 537</b>                                     | <b>42 537</b>          |
| <b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>         |     |              |                                 |                                                   |                        |
| Utdelning                                                             |     |              |                                 | -14 000                                           | -14 000                |
| <b>Justerad utgående balans 31 december 2018</b>                      |     | <b>5 000</b> | <b>1 000</b>                    | <b>398 118</b>                                    | <b>404 118</b>         |
| <b>Ingående balans 1 januari 2019</b>                                 |     | <b>5 000</b> | <b>1 000</b>                    | <b>398 118</b>                                    | <b>404 118</b>         |
| Årets resultat                                                        |     |              |                                 | 51 077                                            | 51 077                 |
| Övrigt totalresultat för året                                         |     |              |                                 | -33 596                                           | -33 596                |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                                   |     |              |                                 | <b>17 481</b>                                     | <b>17 481</b>          |
| <b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>         |     |              |                                 |                                                   |                        |
| Utdelning                                                             |     |              |                                 | -25 000                                           | -25 000                |
| <b>Justerad utgående balans 31 december 2019</b>                      |     | <b>5 000</b> | <b>1 000</b>                    | <b>390 603</b>                                    | <b>396 603</b>         |

# Koncernens kassaflödesanalys

| Tkr                                                                                 | Not | 2019            | 2018            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------|-----------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     |                 |                 |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                              |     | <b>125 552</b>  | <b>136 011</b>  |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                 |     |                 |                 |
| Av- och nedskrivningar                                                              |     | 237 764         | 218 264         |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster                                              |     | -194            | 4 638           |
| Erhållen ränta                                                                      |     | 393             | 367             |
| Erlagd ränta                                                                        |     | -59 943         | -57 248         |
| Betalda inkomstskatter                                                              |     | -19 890         | -14 041         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>283 682</b>  | <b>287 991</b>  |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                                |     |                 |                 |
| Förändring av varulager                                                             |     | -71 386         | -20 922         |
| Förändring av kund- och avbetalningsfordringar                                      |     | -6 667          | -1 646          |
| Förändring av övriga rörelsefordringar                                              |     | 4 185           | -21 097         |
| Förändring av leverantörsskulder                                                    |     | -17 628         | 57 073          |
| Förändring av övriga rörelseskulder                                                 |     | -84 888         | -50 077         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>107 298</b>  | <b>251 322</b>  |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     |                 |                 |
| Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)                      |     | -463 797        | -380 448        |
| Avyttring av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)                    |     | 335 513         | 211 944         |
| Förvärv av uthyrningsfordon                                                         |     | -88 465         | -93 862         |
| Återköp av uthyrningsfordon                                                         |     | 83 589          | 96 419          |
| Investeringar i andra långfristiga värdepappersinnehav                              |     | 0               | -287            |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>-133 160</b> | <b>-166 233</b> |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    | 19  |                 |                 |
| Förändring av checkräkningskredit                                                   |     | 147 897         | 20 853          |
| Upptagna lån                                                                        |     | 134 805         | 188 967         |
| Amortering av lån                                                                   |     | -171 233        | -232 860        |
| Utbetald utdelning                                                                  |     | -25 000         | -14 000         |
| Amortering leasingskulder IFRS 16                                                   |     | -61 011         | -50 966         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>25 458</b>   | <b>-88 006</b>  |
| <b>Minskning/ökning av likvida medel</b>                                            |     | <b>-402</b>     | <b>-2 918</b>   |
| Likvida medel vid årets början                                                      |     | 5 770           | 8 688           |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 |     | <b>5 368</b>    | <b>5 770</b>    |
| <b>Specifikation av operativt kassaflöde</b>                                        |     |                 |                 |
| Årets kassaflöde                                                                    |     | -402            | -2 918          |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                           |     | -25 458         | 88 006          |
| <b>Summa operativt kassaflöde</b>                                                   |     | <b>-25 860</b>  | <b>85 089</b>   |

# Notapparat (Tkr)

## Koncernen

### NOT 1. Allmän information

Upplands Motor Holding AB ("Upplands Motor"), org nr 556369–5476 är ett moderbolag registrerat i Sverige och med säte i Uppsala med adress Box 466, 191 24 Sollentuna, Sverige.

Styrelsen har den 29 april 2020 godkänt denna koncernredovisning.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgift inom parantes avser jämförelseåret.

### NOT 2. Väsentliga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget Upplands Motor Holding AB och dess dotterföretag.

### Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Upplands Motor har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom eget kapitalinstrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Kvartal två 2019 är Upplands Motors första koncernredovisning som upprättats i enlighet med IFRS. Historisk finansiell information har räknats om från den 1 januari 2017 vilket är datum för övergång till redovisning enligt IFRS. Förklaringar till övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS och vilka effekter omräkningen har haft på koncernens rapport över totalresultat och eget kapital redogörs för i not 29.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

Moderföretaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen, har moderföretaget övergått till att tillämpa RFR 2. Övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till RFR 2 har inte haft några effekter på resultat- och balansräkningen, eget kapital eller kassaflöde för moderföretaget.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

#### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL.

Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

#### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en

beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från aktier och andelar i koncernföretag".

#### Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3–10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde.

Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas.

#### Leasingavtal

Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing, oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag och förändring av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner.

#### Nya och ändrade standarder som publicerats men ännu ej trätt i kraft

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som publicerats men ännu inte har trätt i kraft, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

#### Koncernredovisning

##### Grundläggande redovisningsprinciper

##### Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytande upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvävsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas i posten "Övriga externa kostnader" i koncernens rapport över totalresultat.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i årets resultat.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

#### Intäktsredovisning

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder framgår nedan.



## (i) Försäljning av varor

Koncernen säljer nya och begagnade fordon för ett flertal bilmärken. Kunderna består av både privatpersoner och företag. Intäkt redovisas när koncernen uppfyllt sitt prestationsåtagande vilket inträffar när kunden erhållit kontroll över den utlovade tillgången. Detta inträffar när fordonet har levererats till kunden enligt de leveransvillkor som tillämpas. Intäkter från varuförsäljning i form av reservdelar, tillbehör och drivmedel redovisas när koncernföretaget säljer varan till kund.

I det fall en försäljning av ett fordon görs i kombination med ett återköpsåtagande och det finns ekonomiska incitament för kunden att sälja tillbaka fordonet så anses kontrollen inte vara överförd till kunden. Intäkten redovisas linjärt från försäljningstillfället till tidpunkten för återköpet som en operationell lease. En tillgång, en restvärdeskuld och en förutbetalad leasingintäkt redovisas i balansräkningen. Tillgången skrivs av över kontraktperioden och den förutbetalda leasingintäkten periodiseras över kontraktperioden. Restvärdeskulden förblir oförändrad under kontraktperioden.

Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstillfället då kredittiden är kortare än 20 dagar.

Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta fordon i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning.

## (ii) Försäljning av tjänster

Koncernen säljer service och verkstadstjänster för bilar samt erbjuder däckhotell. Intäkten från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls när kontrollen överförs till kund. För tjänsteuppdag till fast pris, redovisas intäkterna baserat på färdigställandegraden. Färdigställandegraden fastställs baserat på en inputmetod som bygger på nedlagda kostnader i förhållande till totala kostnader. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvarar redovisade kostnader som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om tjänsterna som Upplands Motor Holding AB levererat överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalsskuld.

Koncernen erhåller intäkter från förmedling av finansieringslösningar vilka intäktsförs löpande under avtalstiden.

Koncernen erhåller försäkringsprovisioner för förmedling av bilförsäkringar. Koncernen agerar i dessa fall agent varför endast provisionsintäkten netto redovisas som intäkt när koncernen har förmedlat försäkringen.

## (iii) Uthyrning av bilar

Intäkter från uthyrning av fordon redovisas linjärt över avtalstiden.

## (iiii) Ränteutgifter

Ränteutgifter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

## Leasing

Koncernen leasar lokaler, fordon, tomträtt, kaffemaskiner m.m. Leasingavtalen skrivs normalt av för fasta perioder om 3–30 år för fordon och lokaler men möjligheter till förlängning kan finnas, vilket beskrivs nedan. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive avgifter som till sin substans är fasta), minskat med incitamentsfordringar
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris
- garanterat restvärde som leasetagaren förväntar sig behöva betala till leasegivaren
- lösenpriset för en köpoption, om det är rimligt säkert att leasetagaren kommer att nyttja optionen, och
- viten för att avsluta leasingavtalet, om leasingavtalets längd speglar antagandet att leasetagaren kommer att utnyttja denna möjlighet.

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om den räntan kan fastställas, annars den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
  - leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i rapport över totalresultat. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer nyttjas. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Leasingintäkter från operationell leasing där koncernen är leasegivare redovisas som intäkt linjärt över leasingperioden.

## Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Årets skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på årets skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Den aktuella skattekostnaden justeras med förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänförs till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten. Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skattekuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skattekulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skattekulderna hänförs sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar. Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i rapporten över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

## Immateriella tillgångar

### Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv eller inkråm ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet.

### Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvades som en del av ett rörelseförvärv eller inkråmsförvärv redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 3–7 år, vilket motsvarar den uppskattade tid de kommer generera kassaflöde.

### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av hyresrätter och liknande rättigheter. Detta redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Koncernen skriver av immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod linjärt över följande tider:

Hyresrätter och liknande rättigheter 8 år

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången och bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

#### Nyttjandeperioderna är som följer:

|                                         |                |
|-----------------------------------------|----------------|
| Nyttjanderättstillgångar                |                |
| Lokaler                                 | 3–30 år        |
| Fordon                                  | 3 år           |
| Tomträtt                                | Evig livslängd |
| Nedlagda utgifter på annans fastighet   | 10–20 år       |
| Inventarier, verktyg och installationer | 5–8 år         |
| Uthyrningsfordon                        | 1–3 år         |

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

|               |        |
|---------------|--------|
| Stomme        | 100 år |
| Fasad         | 50 år  |
| Stomkomponent | 25 år  |
| Ytskikt       | 10 år  |
| Installation  | 25 år  |
| Tak           | 20 år  |

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i "Övriga rörelseintäkter" respektive "Övriga rörelsekostnader" i rapporten över totalresultat.

### Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Goodwill skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

## Finansiella instrument

### Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

### Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

### Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter i rapporten över totalresultat.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, avbetalningsfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel.

### Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen

Koncernen värderar alla egetkapitalinstrument till verkligt värde. Utdelning från sådana investeringar redovisas i resultaträkningen som övriga intäkter när koncernens rätt att erhålla betalning har fastställts. Förändringar i det verkliga värdet av finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas som övriga rörelseintäkter i resultaträkningen.

### Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till kreditinstitut (kort- och långfristig), checkräkningskredit, leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader.

## Bortbokning av finansiella instrument

### Bortbokning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

### Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

### Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

### Nedskrivning finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar.

## Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkursrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut-principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Nybilslagret värderas till anskaffningsvärdet definierat enligt ovan.

Lager av begagnade bilar värderas post för post till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde med avdrag för försäljningsomkostnader.

Demofordon värderas till anskaffningsvärde med avdrag för verklig inkurans.

Bildslagret värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för inkurans.

Drivmedelslagret värderas till anskaffningsvärdet per liter enligt vägda genomsnittspriser.

Vid beställning av nya bilar har bolaget möjlighet att för Volvo förvärva bilar på kommission och för Ford förvärva bilar på konsignation. Båda formerna är i praktiken att se som konsignation. I redovisningen är innebörden att bilen tas upp i balansräkningen först när den betalas. Bolaget har ingen formell skyldighet att förvärva fordonen. Förvärven räntebelastas först efter en viss normal kredittid, varvid bilen normalt löses oaktat att den inte är såld. För Renault finns inte motsvarande möjlighet.

## Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar som förfaller inom 12 månader klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde (transaktionspriset). Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

## Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

## Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

## Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

## Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skulden klassificeras som kortfristig i rapporten över finansiell ställning om koncernen inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperiodens slut.

## Avsättningar

Avsättningar för sålda garantier på begagnade bilar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

## Ersättningar till anställda

### Pensionsförpliktelser

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har UM inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av räkenskapsåret 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 148 procent (2017 142 procent).

Upplands Motor har ofonderade pensionsplaner i Sverige som finansieras i egen regi hos PRI. Den skuld som redovisas i rapporten över finansiell ställning avseende den förmånsbestämda pensionsplanen är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer/bostadsobligationerna som är utfärdade i samma valuta som ersättningen kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. Omvärderingsvinster och -förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. De ingår i balanserad vinst i rapporten över förändringar i eget kapital samt i rapporten över finansiell ställning. Kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i rapporten över totalresultat.

#### Kortfristiga ersättningar

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betalad frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som övrig skuld i rapporten över finansiell ställning.

#### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning vid den tidigaste av följande tidpunkter: (a) när koncernen inte längre har möjlighet att återkalla erbjudandet om ersättning; och (b) när företaget redovisar utgifter för en omstrukturering som är inom tillämpningsområdet för IAS 37 och som innebär utbetalning av avgångsvederlag. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas ersättningar vid uppsägning baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

### NOT 3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitions-mässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

#### (a) Varulager

Bedömd verklig inkurans i demobilslagret beräknas individuellt per bil och har under året legat på mellan 2–3% månatlig kostnad beroende på bilmodell och nyttjande.

Respektive post i lager av begagnade bilar åsätts ett bedömt försäljningsvärde (verkligt värde) vid varje bokslut. Om försäljningsvärdet är lägre än anskaffningsvärdet så skrivs varulagret ner till försäljningsvärde. Försäljningsomkostnader består av dels rena bedömd kostnad för reparationer för färdigställande till värderat skick.

#### (b) Verkstadsavtal

I samband med förvärv av bil och i vissa andra sammanhang erbjuds kunden att teckna verkstadsavtal som erbjuds i två former, vilka normalt löper på tre år. Trygghetsavtal omfattar service och vissa reparationer och innehåller således en viss risk för underskott. Kollektivt är risken för förlust mycket liten. Serviceavtal omfattar endast service och löper normalt med relativt små överskott. Löpande under avtalstiden redovisas intäkter till belopp som motsvarar avtalets kostnader. Resultatavräkning sker i samband med avtalets utgång.

#### (c) Överlåtna finansiella avtal

Vid försäljning av fordon erbjuds kreditvärdiga kunder möjligheten att finansiera förvärvet genom leasing eller avbetalningskredit. Enligt gällande intern policy överläts i princip samtliga finansiella avtal till Volvofinans Bank AB. De överlåtna finansiella avtalen tas således inte upp i balansräkningen trots att Volvofinans Bank AB har rätt att i vissa fall återföra avtalen till bolaget. Återföring av avtal sker mycket sällan och när sådan återföring ändå sker så återtas normalt fordonet från kunden då fordonet utgör säkerhet för avtalet. Vid återtag finns en risk för förlust av resterande fordran. Sammantaget är risken i de överlåtna avtalen mycket begränsad i relation till krediten. Kreditbeloppen i de överlåtna avtalen tas upp som regressansvar under eventuella förbindelser och inget avdrag sker för fordonens bedömda motvärde.

#### (d) Stöd och bonus

Bilförsäljningen erhåller löpande vissa affärsstödjande utbetalningar från generalagent, i form av sk. stöd, samt också bonus som fullt ut är baserad på prestation. Vid bokslut görs en beräkning av upplupna kostnadsreduceringar inom detta område, som baseras på underliggande avtal med respektive generalagent, faktiskt utfall samt till viss mån också historiska kunskaper från att under en längre tid jobbat med respektive generalagent och deras olika modeller för stöd och bonus.

#### (e) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärdet, för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på av ledningen fastställd budget för 2020. Kassaflöden för tiden därefter extrapoleras med en bedömd tillväxttakt. Tillväxttakten som används överensstämmer med branschprognos.

#### (f) Förmånsbestämda pensionsförpliktelser

Pensionsförpliktelsen är känslig för förändringar i väsentliga antaganden som diskonteringsränta, löneökning, inkomstbasbelopp, inflation, avgångsintensitet och förväntad livslängd.

#### (g) Leasingskulld

Leasingskulden har beräknats som summan av nuvärdet av alla framtida leasingavgifter fram till dess att leasingavtalet löper ut.

Diskonteringsräntan är Upplands Motor Holding's marginella låneränta, vilken motsvarar marknadsränta justerad för kreditrisk.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Möjliga framtida kassaflöden har inte inkluderats i leasingskulden då det inte är rimligt att anta att avtalen kommer att förlängas (eller inte avslutas). Bedömningen omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.



#### (h) Återköpsskuld

Koncernen säljer bilar med ett återköpsavtal vilket innebär ett åtagande att köpa tillbaka en såld bil till ett på förhand garanterat restvärde. Avtalen innebär att koncernen har en restvärderisk och i framtiden kan tvingas avyttra bilar med förlust, om nettoförsäljningspriset för dessa bilar är lägre än vad som förutsågs vid avtalens ingång. Bedömningar av framtida nettoförsäljningsvärden görs löpande och i de fall restvärdet är lägre än det bedömda nettoförsäljningsvärdet, och underskottet inte kan balanseras av framtida ej realiserade intäkter, justeras detta genom av- eller nedskrivningar på värdet av tillgångarna.

#### NOT 4. Finansiella risker och riskhantering

Finansiella risker hanteras i enlighet med den finanspolicy som har godkänts av styrelsen. De finansiella riskerna delas in i ränterisker, likviditetsrisker, finansieringsrisker och kreditrisker.

##### Ränterisk

Koncernens långfristiga upplåning sker till fasta räntor samt till räntor relaterade till STIBOR. Koncernens exponering, avseende upplåning, för förändringar i ränta och kontraktssliga tidpunkter för ränteomförhandling är per balansdagen följande:

| Räntejusteringsperioder | % av totala    |             | % av totala    |             |
|-------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
|                         | 2019-12-31     | lån         | 2018-12-31     | lån         |
| 6 månader eller mindre  | 56 975         | 52%         | 58 075         | 41%         |
| 6–12 månader            | 40 500         | 37%         | 66 500         | 46%         |
| 1–5 år                  | 11 487         | 11%         | 18 717         | 13%         |
| <b>Summa</b>            | <b>108 962</b> | <b>100%</b> | <b>143 292</b> | <b>100%</b> |

##### Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken för att koncernen inte ska kunna fullgöra sina betalningsåtaganden på grund av brist på likvida medel. Likviditetsrisken begränsas genom koncernens finansieringsstrategi, en bekräftad checkräkningskredit samt löpande genomförda likviditetsprognoser för verksamheten.

##### Finansieringsrisk

Finansieringsrisk avser risken att finansiering inte kan erhållas alls eller endast till kraftigt ökade kostnader på grund av störningar i det finansiella systemet. Koncernens finansieringsstrategi begränsar finansieringsrisken bland annat genom spridd förfallostruktur i låneportföljen, god framförhållning och kontinuerlig dialog med koncernens kreditgivare.

##### Kreditrisk

Koncernens kreditrisk består framför allt i risken att kunder inte uppfyller sina åtaganden. Koncernen har en intern policy som fastställer vilka externa motparter koncernen får göra affärer och ingå affärsavtal med, samt väl utarbetade processer och riktlinjer för kreditbedömningar innan affärsuppgörelse med kund sker. Kreditrisken bedöms därför vara låg relativt verksamhetens omfattning.

##### Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att

- trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den långsiktigt och uthålligt kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och till nytta för andra intressenter, samt
- upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere och risken på rimlig nivå.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbeta kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Upplands Motor bedömer koncernens kapital baserat på nettoskuld i relation till EBITDA, med målsättning är att kvoten inte ska överstiga 2. Strategin är oförändrad jämfört med föregående år.

#### NOT 5. Koncernuppgifter

##### Inköp och försäljning inom koncernen

Av moderbolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 % av inköpen och 100 % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

#### NOT 6. Intäkter

| Nettoomsättning                                                                                | 2019             | 2018             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Fordon (försäljning av nya och begagnade personbilar, lätta transportbilar och lastbilar)      | 4 046 854        | 4 318 779        |
| Service (tjänster och varor inom verkstad, bildelar, tillbehör, butik, drivmedel och hyrbilar) | 1 004 224        | 868 984          |
| <b>Summa</b>                                                                                   | <b>5 051 078</b> | <b>5 187 763</b> |

| Övriga intäkter           | 2019          | 2018         |
|---------------------------|---------------|--------------|
| Intäktshyror              | 1 235         | 1 345        |
| Provision och bonus       | 2 474         | 3 850        |
| Utdelning och värdeökning | 5 708         | 2 010        |
| Övrigt                    | 2 899         | 0            |
| <b>Summa</b>              | <b>12 316</b> | <b>7 205</b> |

#### NOT 7. Ersättning till revisorer

| PwC                      | 2019         | 2018         |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Revisionsuppdraget       | 1 478        | 1 426        |
| Skatterådgivning         | 45           | 0            |
| Rådgivning övergång IFRS | 1 669        | 474          |
| Övriga tjänster          | 143          | 445          |
| <b>Summa</b>             | <b>3 335</b> | <b>2 345</b> |

#### NOT 8. Anställda och personalkostnader

|                                                                                       | 2019           | 2018           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Löner och andra ersättningar</b>                                                   |                |                |
| Styrelseledamöter, VD och övriga ledande befattningshavare                            | 14 161         | 16 400         |
| Tantiem till styrelseledamöter, VD och övriga ledande befattningshavare               | 53             | 74             |
| Övriga anställda                                                                      | 374 155        | 357 590        |
| <b>Summa löner och ersättningar</b>                                                   | <b>388 369</b> | <b>374 064</b> |
| <b>Sociala kostnader</b>                                                              |                |                |
| Pensionskostnader avseende styrelseledamöter, VD och övriga ledande befattningshavare | 3 313          | 3 054          |
| Pensionskostnader avseende övriga                                                     | 43 555         | 45 872         |
| Övriga sociala kostnader                                                              | 129 893        | 126 567        |
| <b>Summa sociala kostnader</b>                                                        | <b>176 761</b> | <b>175 493</b> |
| <b>Pensionskostnaderna är fördelade på</b>                                            |                |                |
| Avgiftsbestämda planer                                                                | 9 730          | 9 290          |
| Förmånsbestämda planer                                                                | 37 138         | 39 636         |
| <b>Summa pensionskostnader</b>                                                        | <b>46 868</b>  | <b>48 926</b>  |

VD är berättigad till 18 månaders lön vid uppsägning från företagets sida.

| Medelantal anställda                         | 2019       | 2018       |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| Stockholm, Kista                             | 287        | 270        |
| Stockholm, Hammarby                          | 58         | 49         |
| Uppsala                                      | 188        | 182        |
| Arlandastad                                  | 30         | 24         |
| Tierp                                        | 2          | 2          |
| Stockholm, Kista, MB                         | 99         | 98         |
| Stockholm, Danderyd                          | 40         | 38         |
| Stockholm, Södertälje                        | 28         | 26         |
| Stockholm, Länna                             | 92         | 90         |
| <b>Totalt</b>                                | <b>824</b> | <b>779</b> |
| varav män                                    | 717        | 677        |
| <b>Könsfördelning inom företagsledningen</b> |            |            |
| Styrelseledamöter                            | 6          | 6          |
| Varav män                                    | 4          | 4          |
| VD och övriga ledande befattningshavare      | 11         | 10         |
| Varav män                                    | 8          | 7          |

## NOT 9. Finansiella intäkter och kostnader

|                        | 2019           | 2018           |
|------------------------|----------------|----------------|
| <b>Ränteintäkter</b>   |                |                |
| Ränteintäkter, övriga  | 393            | 367            |
| <b>Summa</b>           | <b>393</b>     | <b>367</b>     |
| <b>Räntekostnader</b>  |                |                |
| Räntekostnader, övriga | -59 943        | -57 248        |
| <b>Summa</b>           | <b>-59 943</b> | <b>-57 248</b> |

## NOT 10. Skatt

|                                        | 2019           | 2018           |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Aktuell skatt                          | -9 113         | -16 406        |
| Uppskjuten skatt                       | -5 812         | -3 121         |
| <b>Summa</b>                           | <b>-14 925</b> | <b>-19 527</b> |
| <b>Avstämning av effektiv skatt</b>    |                |                |
| Resultat före skatt                    | 66 002         | 79 130         |
| Skatt enligt gällande 21,4% (22,0%)    | -14 124        | -17 409        |
| <b>Effekter på aktuell skatt</b>       |                |                |
| Ej avdragsgilla kostnader              | -581           | -415           |
| Ej avdragsgilla avskrivningar          | -1 451         | -1 991         |
| Temporär skillnad avskrivning goodwill | 1 202          | 48             |
| Skatt hänförlig till tidigare år       | 29             | 0              |
| Effekt av ändrad skattesats            | 0              | 240            |
| <b>Redovisad effektiv skatt</b>        | <b>-14 925</b> | <b>-19 527</b> |

## NOT 11. Rättelse av fel

Rättelser av fel avseende tidigare år har gjorts enligt följande. Rättelserna avser felaktigt redovisad fordran (2012) samt erhållna provisioner och garantikostnader (2018).

| Balansräkning (utdrag)                     | 2017-12-31        | Förändring efter rättelse | 2018-01-01        |
|--------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|
| Övriga fordringar                          | 54 590            | -959                      | 53 631            |
| <b>Nettotillgångar</b>                     | <b>2 482 346</b>  | <b>-959</b>               | <b>2 481 387</b>  |
| Balanserad vinst                           | -370 540          | 959                       | -369 581          |
| <b>Eget kapital &amp; skulder</b>          | <b>-2 482 346</b> | <b>959</b>                | <b>-2 481 387</b> |
| Balansräkning (utdrag)                     | 2018-12-31        | Förändring efter rättelse | 2018-12-31        |
| Övriga fordringar                          | 66 597            | -959                      | 65 638            |
| Förutbetalad kostnader & upplupna intäkter | 83 365            | -1 449                    | 81 916            |
| <b>Nettotillgångar</b>                     | <b>2 631 038</b>  | <b>-2 408</b>             | <b>2 628 630</b>  |
| Leverantörsskuld                           | -223 208          | -1 278                    | -224 486          |
| Upplupna kostnader                         | -340 412          | 284                       | -340 128          |
| Balanserad vinst                           | -339 475          | 959                       | -338 516          |
| Årets Resultat                             | -62 045           | 2 443                     | -59 602           |
| <b>Eget kapital &amp; skulder</b>          | <b>-2 631 038</b> | <b>2 408</b>              | <b>-2 628 630</b> |
| Resultaträkning (utdrag)                   | 2018-12-31        | Förändring efter rättelse | 2018-12-31        |
| Övrig rörelseintäkt                        | 8 654             | -1 449                    | 7 205             |
| Handelsvaror                               | -4 053 351        | -994                      | -4 054 345        |
| <b>Resultat före skatt</b>                 | <b>81572</b>      | <b>-2 443</b>             | <b>79 130</b>     |
| <b>Årets resultat</b>                      | <b>62 045</b>     | <b>-2 443</b>             | <b>59 603</b>     |

## NOT 12. Immateriella anläggningstillgångar

Ledningen bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernen som helhet. Goodwill övervakas av ledningen utifrån koncernen som helhet.

Återvinningsbart belopp för goodwill med obestämbar nyttjandeperiod har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Ledningen har bedömt att långsiktig tillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsräntan är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historiska data. Den långsiktiga tillväxttakten har bedömts till 2%, rörelsemarginalen till 5,7% och diskonteringsräntan före skatt uppgår till 11%.

En genomförd prövning av nedskrivningsbehov av goodwill påvisar att inget nedskrivningsbehov föreligger. Känslighetsanalyser av beräkningen av nyttjandevärdet i samband med nedskrivningsbedömningen har genomförts. Känslighetsanalyserna visade att ingen av justeringarna enskilt genererar ett nedskrivningsbehov.

|                                             |                   |                   |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Goodwill</b>                             | <b>2019-12-31</b> | <b>2018-12-31</b> |
| Anskaffningsvärde                           | 35 238            | 35 223            |
| <b>Kundrelation</b>                         |                   |                   |
| Ingående anskaffningsvärde                  | 35 300            | 35 300            |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden</b>      | <b>35 300</b>     | <b>35 300</b>     |
| Ingående avskrivningar                      | -13 767           | -5 404            |
| Årets avskrivningar                         | -8 363            | -8 363            |
| <b>Utgående ack avskrivningar</b>           | <b>-22 130</b>    | <b>-13 767</b>    |
| <b>Utgående redovisat värde</b>             | <b>13 170</b>     | <b>21 533</b>     |
| <b>Hyresrätter och liknande rättigheter</b> |                   |                   |
| Ingående anskaffningsvärde                  | 10 500            | 10 500            |
| Anskaffningar                               | 23                | -                 |
| Omklassificeringar                          | 1 503             | -                 |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden</b>      | <b>12 026</b>     | <b>10 500</b>     |
| Ingående avskrivningar                      | -9 965            | -8 652            |
| Årets avskrivningar                         | -677              | -1 313            |
| <b>Utgående ack avskrivningar</b>           | <b>-10 642</b>    | <b>-9 965</b>     |
| <b>Utgående redovisat värde</b>             | <b>1 384</b>      | <b>536</b>        |

### NOT 13. Materiella anläggningstillgångar

|                                                                    |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>                                | <b>2019-12-31</b> | <b>2018-12-31</b> |
| Ingående anskaffningsvärde                                         | 856 841           | 649 948           |
| Anskaffningar                                                      | 109 362           | 206 893           |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden</b>                             | <b>966 203</b>    | <b>856 841</b>    |
| Ingående avskrivningar                                             | -115 124          | -54 599           |
| Årets avskrivningar                                                | -70 293           | -60 525           |
| <b>Utgående ack avskrivningar</b>                                  | <b>-185 417</b>   | <b>-115 124</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                                    | <b>780 786</b>    | <b>741 717</b>    |
| <b>Specifikation av utgående redovisat värde per tillgångsslag</b> |                   |                   |
| Fastigheter                                                        | 777 533           | 739 161           |
| Fordonsmaskiner                                                    | 3 253             | 2 556             |
| <b>Summa</b>                                                       | <b>780 786</b>    | <b>741 717</b>    |

Inga nyttjanderätter har tillkommit under 2019, anskaffningar avser förlängningar och omräkning av befintliga nyttjanderätter.

|                                        |                   |                   |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Byggnader och mark</b>              | <b>2019-12-31</b> | <b>2018-12-31</b> |
| Ingående anskaffningsvärde             | 204 066           | 204 066           |
| Anskaffningar                          | 0                 | 0                 |
| Omklassificeringar                     | 0                 | 0                 |
| Avyttringar                            | 0                 | 0                 |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden</b> | <b>204 066</b>    | <b>204 066</b>    |

|                        |         |         |
|------------------------|---------|---------|
| Ingående avskrivningar | -15 565 | -10 543 |
| Avyttringar            | 0       | 0       |
| Årets avskrivningar    | -5 023  | -5 022  |

|                                   |                |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Utgående ack avskrivningar</b> | <b>-20 588</b> | <b>-15 565</b> |
|-----------------------------------|----------------|----------------|

|                                 |                |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>183 478</b> | <b>188 501</b> |
| Varav mark                      | 72 128         | 72 128         |

#### Nedlagda utgifter på annans fastighet

|                            |         |         |
|----------------------------|---------|---------|
| Ingående anskaffningsvärde | 76 180  | 62 032  |
| Anskaffningar              | 7 993   | 3 127   |
| Omklassificeringar         | 3 150   | 11 021  |
| Ingående avskrivningar     | -29 179 | -22 730 |
| Avyttringar/utrangeringar  |         |         |
| Årets avskrivningar        | -8 339  | -6 449  |

|                                   |                |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Utgående ack avskrivningar</b> | <b>-37 518</b> | <b>-29 179</b> |
|-----------------------------------|----------------|----------------|

|                                 |               |               |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>49 805</b> | <b>47 001</b> |
|---------------------------------|---------------|---------------|

#### Inventarier, verktyg och installationer

|                            |         |         |
|----------------------------|---------|---------|
| Ingående anskaffningsvärde | 158 481 | 131 174 |
| Anskaffningar              | 5 067   | 27 390  |
| Avyttringar/utrangeringar  | -188    | -4 542  |
| Omklassificeringar         | 10 966  | 4 459   |

|                                        |                |                |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden</b> | <b>174 326</b> | <b>158 481</b> |
|----------------------------------------|----------------|----------------|

|                           |          |         |
|---------------------------|----------|---------|
| Ingående avskrivningar    | -120 614 | -98 963 |
| Avyttringar/utrangeringar | 186      | 14      |
| Årets avskrivningar       | -12 764  | -21 665 |

|                                   |                 |                 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Utgående ack avskrivningar</b> | <b>-133 192</b> | <b>-120 614</b> |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|

|                                 |               |               |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>41 134</b> | <b>37 867</b> |
|---------------------------------|---------------|---------------|

#### Uthyrningsfordon

|                            |         |         |
|----------------------------|---------|---------|
| Ingående anskaffningsvärde | 89 696  | 94 343  |
| Anskaffningar              | 60 830  | 59 908  |
| Avyttringar/utrangeringar  | -50 854 | -64 555 |

|                                        |               |               |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden</b> | <b>99 672</b> | <b>89 696</b> |
|----------------------------------------|---------------|---------------|

|                           |         |         |
|---------------------------|---------|---------|
| Ingående avskrivningar    | -23 361 | -25 462 |
| Avyttringar/utrangeringar | 27 669  | 34 827  |
| Årets avskrivningar       | -32 769 | -32 726 |

|                                   |                |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Utgående ack avskrivningar</b> | <b>-28 461</b> | <b>-23 361</b> |
|-----------------------------------|----------------|----------------|

|                                 |               |               |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>71 211</b> | <b>66 335</b> |
|---------------------------------|---------------|---------------|

#### Fordon sålda med återköpsåtaganden

|                            |          |          |
|----------------------------|----------|----------|
| Ingående anskaffningsvärde | 641 163  | 597 065  |
| Anskaffningar              | 208 870  | 158 572  |
| Avyttringar/utrangeringar  | -235 712 | -114 474 |

|                                        |                |                |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden</b> | <b>614 321</b> | <b>641 163</b> |
|----------------------------------------|----------------|----------------|

|                                   |                 |                 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
| Ingående avskrivningar            | -148 932        | -109 200        |
| Avyttringar/utrangeringar         | 98 310          | 53 197          |
| Årets avskrivningar               | -99 486         | -92 929         |
| <b>Utgående ack avskrivningar</b> | <b>-150 108</b> | <b>-148 932</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>   | <b>464 213</b>  | <b>492 231</b>  |
| <b>Pågående nyanläggningar</b>    |                 |                 |
| Ingående anskaffningsvärde        | 23 428          | 16 322          |
| Anskaffningar                     | 10 906          | 22 531          |
| Omklassificeringar                | -15 619         | -15 425         |
| <b>Utgående redovisat värde</b>   | <b>18 715</b>   | <b>23 428</b>   |

#### Leasingavtal

Vid försäljning av fordon med återköpsåtagande där det finns ett ekonomiskt incitament för kunden att sälja tillbaka fordonet så anses inte kontrollen vara överförd till kunden. Intäkten och kostnaden redovisas då över restvärdesåtagandeperioden i enlighet med operationell leasing.

#### Framtida leasingavgifter

|                       |                |                |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Inom ett år           | 23 182         | 17 388         |
| Mellan ett och fem år | 87 913         | 123 195        |
| <b>Summa</b>          | <b>111 095</b> | <b>140 583</b> |

## NOT 14. Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen innefattar eget kapitalinstrument som inte innehas för handel och för vilka koncernen valt att inte redovisa verkligt värdeförändringar via övrigt totalresultat.

Beräkning av verkligt värde utgår från klassificering i verkligt värdehierarkin.

De olika nivåerna definieras enligt:

Nivå 1 Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2 Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

Nivå 3 Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data).

Eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen består av följande:

|                                | Redovisat värde |                | Verkligt värde |                |
|--------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                | 2019-12-31      | 2018-12-31     | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
| <b>Anläggnings-tillgångar</b>  |                 |                |                |                |
| Noterade värdepapper (nivå 1)  | 27 920          | 23 882         | 27 920         | 23 882         |
| Onoterade värdepapper (nivå 3) | 1 336           | 1 335          | 1 336          | 1 335          |
|                                | <b>29 256</b>   | <b>25 217</b>  | <b>29 256</b>  | <b>25 217</b>  |
| <b>Omsättnings-tillgångar</b>  |                 |                |                |                |
| Kundfordringar                 | 262 873         | 254 902        | 262 873        | 254 902        |
| Avbetalningsfordringar         | 15 230          | 16 534         | 15 230         | 16 534         |
|                                | <b>278 103</b>  | <b>271 436</b> | <b>278 103</b> | <b>271 436</b> |
| <b>Summa</b>                   | <b>307 359</b>  | <b>296 653</b> | <b>307 359</b> | <b>296 653</b> |

## NOT 15. Varulager

I kostnad för Handelsvaror, i resultaträkningen, ingår nedskrivningar av nya bilar med 0,0 (0,7) mkr, begagnade bilar med 2,5 (4,7) mkr och reservdelar med 3,4 (2,3) mkr.

## NOT 16. Kundfordringar

|                                  | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Kundfordringar                   | 267 203        | 257 236        |
| Reserv för osäkra kundfordringar | -4 330         | -2 334         |
| <b>Vid årets slut</b>            | <b>262 873</b> | <b>254 902</b> |

## NOT 17. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                                            | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Bonus från generalagenter och leverantörer | 50 323        | 40 609        |
| Försäkringar                               | 256           | 439           |
| Övriga poster                              | 31 103        | 40 868        |
| <b>Summa</b>                               | <b>81 682</b> | <b>81 916</b> |

## NOT 18. Eget kapital

|                     | 2019-12-31 | 2018-12-31 |
|---------------------|------------|------------|
| <b>Aktiekapital</b> |            |            |
| Antal aktier        | 500 000    | 500 000    |
| Kvotvärde (Kr)      | 10         | 10         |

#### Förslag till disposition av företagets vinst

Förslag till disposition av företagets vinst. Styrelsen och verkställande direktören föreslår att fritt eget kapital, kronor 447 097 969, disponeras enligt följande:

|                         |             |
|-------------------------|-------------|
| Balanseras i ny räkning | 447 097 969 |
| <b>447 097 969</b>      |             |

## NOT 19. Finansiella skulder

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

|                             | 2019-12-31       | 2018-12-31       |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| <b>Långfristiga skulder</b> |                  |                  |
| Skulder till kreditinstitut | 108 962          | 143 292          |
| Finansiella leasingsskulder | 733 396          | 689 949          |
|                             | <b>842 358</b>   | <b>833 241</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b> |                  |                  |
| Checkräkningskredit         | 265 000          | 117 103          |
| Finansiella leasingsskulder | 60 150           | 55 246           |
| Skulder till kreditinstitut | 37 968           | 37 468           |
| Leverantörsskulder          | 206 858          | 224 486          |
|                             | <b>569 976</b>   | <b>434 303</b>   |
| <b>Summa</b>                | <b>1 412 334</b> | <b>1 267 544</b> |



## Finansiella leasingsskulder

|                                                                     | 2019-12-31       | 2018-12-31       |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Resultaträkning</b>                                              |                  |                  |
| Avskrivningar av tillgångar med nyttjanderätt (Avskrivningar)       | -70 293          | -60 525          |
| Räntekostnader på leasingsskulder (Räntenettot)                     | -36 893          | -30 850          |
| Uppskjuten skatt (Inkomstskatt)                                     | 2 368            | 2 517            |
| <b>Balansräkning</b>                                                |                  |                  |
| Tillgångar med nyttjanderätt                                        | 39 069           | 91 769           |
| Leasingsskuld, långfristig                                          | 43 447           | 93 654           |
| Leasingsskuld, kortfristig                                          | 4 904            | 7 064            |
| <b>Odiskonterade förväntade leasingavgifter efter bokslutsdagen</b> |                  |                  |
| Inom ett år                                                         | 115 197          | 109 721          |
| Mellan ett och fem år                                               | 371 409          | 360 610          |
| Senare än fem år                                                    | 518 982          | 590 818          |
| <b>Summa</b>                                                        | <b>1 005 588</b> | <b>1 061 149</b> |
| <b>Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter</b>                | <b>2019</b>      | <b>2018</b>      |
| Finansiella leasingsskulder                                         | 171 162          | 151 431          |
| Korttidsleasing och leasingavtal av mindre värde                    | 2 442            | 1 704            |

Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

|                             | 2019-01-01       | Kassa-<br>inlöde | Kassa-<br>utlöde | IFRS16        | 2019-12-31       |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
| Skulder kreditinstitut      | 180 760          | 134 805          | -168 635         | -             | 146 930          |
| Finansiella leasingsskulder | 745 195          | -                | -                | 48 351        | 793 546          |
| Checkräkningskredit         | 117 103          | 147 897          | -                | -             | 265 000          |
| <b>Summa</b>                | <b>1 043 058</b> | <b>282 702</b>   | <b>-168 635</b>  | <b>48 351</b> | <b>1 205 476</b> |

## Förfallostruktur finansiella skulder, odiskonterade belopp

|           | 2019-12-31 | 2018-12-31 |
|-----------|------------|------------|
| Inom 1 år | 625 023    | 448 778    |
| 1-5 år    | 476 771    | 500 102    |
| > 5 år    | 522 582    | 594 618    |

## NOT 20. Pensioner

Upplands Motor har förmånsbestämda pensionsplaner vilka ska redovisas enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. Skuldens verkliga värde fastställs årligen genom att aktuarieberäkningar genomförs.

Justering för hänförlig särskild löneskatt har redovisats som upplupen kostnad. Avsättningar sker enligt tryggandelagen genom PRI - Pensionsgaranti-pensioner. Följande poster i rapport över finansiell ställning respektive rapport över totalresultat har påverkats av redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner:

|                                                              | 2019              | 2018              |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Personalkostnader                                            | -1 646            | -769              |
| Finansiella kostnader                                        | -963              | -1 204            |
| Inkomstskatt                                                 | 538               | 406               |
| <b>Årets resultat</b>                                        | <b>-2 071</b>     | <b>-1 567</b>     |
| Övrigt totalresultat                                         |                   |                   |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen                    | -42 312           | -21 493           |
| Inkomstskatt                                                 | 8 716             | 4 428             |
| <b>Total påverkan på årets totalresultat</b>                 | <b>-33 596</b>    | <b>-18 632</b>    |
| <b>Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser</b> | <b>2019-12-31</b> | <b>2018-12-31</b> |
| Ingående saldo                                               | 142 479           | 114 366           |
| Aktuariell förlust                                           | 34 051            | 17 297            |
| Personalkostnad                                              | 8 760             | 7 267             |
| Räntekostnad                                                 | 3 723             | 3 549             |
| Omklassificering kapitalförsäkring                           | -356              | 0                 |
| <b>Summa</b>                                                 | <b>188 657</b>    | <b>142 479</b>    |
| <b>Väsentliga aktuariella antaganden:</b>                    | <b>2019</b>       | <b>2018</b>       |
| Diskonteringsränta                                           | 1,50%             | 2,45%             |
| Löneökning                                                   | 2,20%             | 2,50%             |
| Inkomstbasbelopp                                             | 2,20%             | 2,50%             |
| Inflation                                                    | 1,70%             | 2,00%             |
| Livslängd                                                    | DUS 14            | DUS 14            |

## Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för förändringar i de vägdade väsentliga antagandena (urval):

Angivna belopp avser förändring i förpliktelsens nuvärde vid periodens slut, inklusive löneskatt.

|                    | 2019    |         | 2018    |         |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|
|                    | -0,50%  | +0,50%  | -0,50%  | +0,50%  |
| Diskonteringsränta | 29 989  | -25 813 | 22 083  | -19 052 |
| Löneökning         | -12 631 | 14 938  | -9 957  | 11 960  |
| Inflation          | -17 411 | 19 450  | -12 467 | 13 891  |

## NOT 21. Övriga avsättningar

|                                              | 2019-12-31   | 2018-12-31   |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Ingående saldo                               | 1 090        | 1 579        |
| Nya avsättningar                             | 0            | 0            |
| Anspråktaget belopp                          | -419         | -586         |
| Återfört outnyttjat belopp                   | 0            | 0            |
| Omklassificering                             | 398          | 97           |
| <b>Summa</b>                                 | <b>1 069</b> | <b>1 090</b> |
| <i>Avsättningarna fördelas enligt nedan:</i> |              |              |
| Verkstadsavtal                               | 0            | 0            |
| Garantiåtaganden                             | 627          | 648          |
| Övrigt                                       | 442          | 442          |
| <b>Summa</b>                                 | <b>1 069</b> | <b>1 090</b> |

## NOT 22. Uppskjuten skatt

Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:

|                              | Uppskjuten skattefordran |               | Uppskjuten skatteskuld |               | Netto         |               |
|------------------------------|--------------------------|---------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                              | 2019-12-31               | 2018-12-31    | 2019-12-31             | 2018-12-31    | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
| Immateriella tillgångar      | -                        | -             | 9 633                  | 7 630         | -9 633        | -7 630        |
| Tillgångar med nyttjanderätt | 7 736                    | 5368          | -                      | -             | 7 736         | 5 368         |
| Finansiella tillgångar       | -                        | -             | 2 158                  | 1 326         | -2 158        | -1 326        |
| Avsättningar för pensioner   | 29 072                   | 19818         | -                      | -             | 29 072        | 19 818        |
| Återköpsskuld                | 2 376                    | 3214          | -                      | -             | 2 376         | 3 214         |
| Obeskattade reserver         | -                        | -             | 8 328                  | 5 886         | -8 328        | -5 886        |
|                              | <b>39 184</b>            | <b>28 400</b> | <b>20 119</b>          | <b>14 841</b> | <b>19 065</b> | <b>13 559</b> |
| Övrigt                       | 501                      | 2 171         | 1 116                  | 278           | -615          | 1 893         |
|                              | <b>501</b>               | <b>2 171</b>  | <b>1 116</b>           | <b>278</b>    | <b>-615</b>   | <b>1 893</b>  |
| <b>Summa</b>                 | <b>39 685</b>            | <b>30 571</b> | <b>21 235</b>          | <b>15 119</b> | <b>18 450</b> | <b>15 452</b> |

|                                 | Balans per 2018-01-01 | I resultaträkningen | Direkt i eget kapital | Balans per 2018-12-31 |
|---------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| Immateriella tillgångar         | -5 798                | -1 823              | -                     | -7 621                |
| Tillgångar med nyttjanderätt    | 2 921                 | 2 447               | -                     | 5 368                 |
| Finansiella tillgångar          | -1 018                | -307                | -                     | -1 325                |
| Avsättningar för pensioner      | 14 983                | 4 834               | -                     | 19 817                |
| Återköpsskuld                   | 3 557                 | -342                | -                     | 3 215                 |
| Obeskattade reserver            | -4 296                | -                   | -1 590                | -5 886                |
| Övrigt                          | 3 762                 | -1 878              | -                     | 1 884                 |
| <b>Summa uppskjutna skatter</b> | <b>14 111</b>         | <b>2 931</b>        | <b>-1 590</b>         | <b>15 452</b>         |
|                                 | Balans per 2019-01-01 | I resultaträkningen | Direkt i eget kapital | Balans per 2019-12-31 |
| Immateriella tillgångar         | -7 621                | -2 004              | -                     | -9 625                |
| Tillgångar med nyttjanderätt    | 5 368                 | 2 368               | -                     | 7 736                 |
| Finansiella tillgångar          | -1 325                | -832                | -                     | -2 157                |
| Avsättningar för pensioner      | 19 817                | 9 454               | -                     | 29 271                |
| Återköpsskuld                   | 3 215                 | -838                | -                     | 2 377                 |
| Obeskattade reserver            | -5 886                | -                   | -2 442                | -8 328                |
| Övrigt                          | 1 884                 | -2 708              | -                     | -824                  |
| <b>Summa uppskjutna skatter</b> | <b>15 452</b>         | <b>5 440</b>        | <b>-2 442</b>         | <b>18 450</b>         |

## NOT 23. Övriga skulder

|                                                     | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Långfristiga</b>                                 |                |                |
| Återköpsskuld                                       | 363 555        | 366 153        |
| Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser | 188 657        | 142 479        |
| Uppskjuten skatteskuld                              | 21 235         | 15 119         |
| Övriga avsättningar                                 | 1 069          | 1 090          |
|                                                     | <b>574 516</b> | <b>524 841</b> |
| <b>Kortfristiga</b>                                 |                |                |
| Leverantörsskulder                                  | 206 858        | 224 486        |
| Aktuella skatteskulder                              | -              | 6 811          |
| Skulder till aktieägare                             | -              | 59 675         |
| Källskatter                                         | 9 643          | 9 431          |
| Mervärdesskatt                                      | 1 889          | 3 256          |
| Arbetsgivaravgifter m.m.                            | 8 587          | 8 424          |
| Övriga skulder                                      | 14 386         | 4 481          |
|                                                     | <b>241 363</b> | <b>316 564</b> |
| <b>Summa</b>                                        | <b>815 879</b> | <b>841 405</b> |

## NOT 24. Upplupna kostnader

|                                                                         | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Löner och semesterlöner                                                 | 67 384         | 58 192         |
| Upplupna sociala avgifter                                               | 35 770         | 38 276         |
| Leasingavgifter                                                         | 3 108          | 2 913          |
| Framtida ej realiserade intäkter avseende bilar sålda med återköpsavtal | 111 095        | 140 583        |
| Förutbetalda intäkter                                                   | 19 540         | 18 137         |
| Trygghets- och serviceavtal                                             | 0              | 14 027         |
| Upplupen löneskatt                                                      | 26 649         | 17 879         |
| Övriga poster                                                           | 42 377         | 50 122         |
| <b>Summa</b>                                                            | <b>305 923</b> | <b>340 129</b> |

## NOT 25. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

|                                 | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Ställda säkerheter</b>       |                |                |
| Företagsinteckningar            | 400 060        | 400 060        |
| Fastighetsinteckningar          | 88 750         | 110 250        |
| varav i eget förvar             | -4 250         | -72 750        |
| Uthyrningsfordon                | 67 594         | 63 822         |
| Avbetalningsfordringar          | 5 665          | 4 971          |
| Aktier i dotterföretag          | 7 236          | 5 630          |
| Övriga ställda säkerheter       | 356            | 399            |
| <b>Summa ställda säkerheter</b> | <b>565 411</b> | <b>512 382</b> |

Härutöver har samtliga kundfordringar från verkstadsfakturer i dotterföretaget Upplands Motor AB ställts som säkerhet för dotterföretagets lagerkredit hos Volvofinans Bank AB.

| Eventalförpliktelser                       | 2019-12-31       | 2018-12-31       |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|
| Regressansvar direktleasing/Volvias Billån | 1 809 251        | 1 907 588        |
| Ansvarsbelopp FPG/PRI                      | 1 583            | 1 376            |
| Bankgarantier hyresavtal                   | 42 660           | 42 660           |
| <b>Summa eventalförpliktelser</b>          | <b>1 853 494</b> | <b>1 951 624</b> |

Motvärdet för ovanstående regressansvar är fordonens beräknade marknadsvärde vilket bedöms motsvara regressvärdet.

## NOT 26. Närstående

### Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan företaget och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolideringen. Tjänster och andra transaktioner mellan bolag inom koncernen debiteras enligt affärsmässiga principer.

| Utestående mellanhavanden per balansdagen  | Kundfordringar | Övriga fordringar | Leverantörsskulder | Övriga skulder |
|--------------------------------------------|----------------|-------------------|--------------------|----------------|
| Upplands Motor Holding AB                  | -              | 435 210           | -                  | 203 470        |
| Upplands Motor AB                          | 3 527          | 111 299           | 55                 | 342 100        |
| Upplands Motor Hyrbilar AB                 | -              | 61 155            | 76                 | 92 487         |
| Upplands Motor Personvagnar AB             | -              | 106               | -                  | 82             |
| Upplands Motor Mark KB                     | -              | 1 396             | -                  | 666            |
| Upplands Motor Fastigheter i Märsta KB     | -              | 1 099             | -                  | 3 724          |
| Bilpark i Hufvudstaden AB                  | 46             | 3 791             | 337                | 4 680          |
| Upplands Motor Kronåsen AB                 | -              | 17 385            | -                  | 41 706         |
| Upplands Motor 1003 AB                     | -              | 179 716           | -                  | 936            |
| Upplands Motor Stockholm AB                | 9              | 61 535            | 3 114              | 173 550        |
| Upplands Motor Fastigheter i Kista AB      | -              | 32 803            | -                  | 23 851         |
| Upplands Motor Fastigheter i Södertälje AB | -              | 13 000            | -                  | 47 359         |
| Bernats Bil AB                             | -              | 17 597            | -                  | 1 480          |
| Bernats Hyrlast & Rental AB                | -              | -                 | -                  | 1              |
| <b>Summa</b>                               | <b>3 582</b>   | <b>936 092</b>    | <b>3 582</b>       | <b>936 092</b> |

Under andra kvartalet 2019 har samtliga lån från delägare och närstående till delägare återbetalats, (64 644 vid samma tidpunkt föregående år). Utöver vad som följer av ovanstående har varken Upplands Motor Holding eller dess dotterbolag lämnat lån, garantier eller borgensförbindelser till eller till förmån för några styrelseledamöter eller ledande befattningshavare i koncernen. Ingen av dessa personer har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i annan affärstransaktion med något bolag inom koncernen som är eller var ovanlig till sin karaktär eller med avseende på villkoren.

## NOT 27. Koncernens sammansättning

| Företag                                    | Org nr      | Säte       |
|--------------------------------------------|-------------|------------|
| Upplands Motor AB                          | 556275-5834 | Uppsala    |
| Upplands Motor Hyrbilar AB                 | 556718-2505 | Uppsala    |
| Upplands Motor Personvagnar AB             | 556087-3654 | Uppsala    |
| Upplands Motor Mark KB                     | 969683-7070 | Uppsala    |
| Upplands Motor Fastigheter i Märsta KB     | 969710-5584 | Uppsala    |
| Bilpark i Hufvudstaden AB                  | 556788-6576 | Stockholm  |
| Upplands Motor Kronåsen AB                 | 556718-4451 | Uppsala    |
| Upplands Motor 1003 AB                     | 556717-8834 | Stockholm  |
| Upplands Motor Stockholm AB                | 559082-3851 | Sollentuna |
| Upplands Motor Fastigheter i Kista AB      | 559097-1536 | Sollentuna |
| Upplands Motor Fastigheter i Södertälje AB | 559097-1692 | Sollentuna |
| Bernats Bil AB                             | 556249-6678 | Stockholm  |
| Bernats Hyrlast & Rental AB                | 559061-6230 | Stockholm  |

## NOT 28. Händelser efter rapportperioden

Vi har särskilt beaktat hur effekterna av COVID-19-utbrottet påverkar/kan komma att påverka bolagets framtida utveckling och/eller risker som kan påverka den finansiella rapporteringen framåt.

Per dagen för denna årsredovisnings undertecknande har bolaget sett vissa effekter som påverkat försäljningen av nya bilar i och med att fabriker som tillverkar de bilmärken vi säljer tillfälligt stängs ner vilket leder till osäkra framtidsutsikter för oss och branschen. Företagsledningen arbetar aktivt för att minimera effekterna genom att ha en dialog med alla våra generalagenter. Bolaget genomförde en 40% permittering gällande stora delar av bolagets personal per den 30:e mars. Företagsledningen följer utvecklingen av COVID-19 löpande och är beredda att vidta nödvändiga åtgärder.

Sammanfattningsvis har bolaget kommit fram till att kortsiktigt har COVID-19 en begränsad effekt, men på lite längre sikt kan vi i dagsläget inte bedöma effekterna fullt ut.

## NOT 29. Första gången International Financial Reporting Standards (IFRS) tillämpas

De redovisningsprinciper som återfinns i not 2 har tillämpats när koncernredovisningen för Upplands Motor upprättats per den 30 juni 2019 och för den jämförande information som presenteras per den 30 juni 2018, per den 31 december 2018, per den 31 december 2017 samt vid upprättandet av rapporten över periodens ingående finansiella ställning (ingångsbalansräkningen) per den 1 januari 2017. När rapporten över periodens ingående finansiella ställning (per den 1 januari 2017), rapporten över finansiell ställning per den 31 december 2017 och 31 december 2018 samt rapporten över totalresultat för räkenskapsåret 2017 och 2018 enligt IFRS upprättades, justerades belopp som i tidigare årsredovisningar rapporterats i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). En förklaring till hur övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS har påverkat koncernens totalresultat, finansiella ställning och kassaflöde visas i de tabeller som följer nedan och i noterna som hör till dessa.

### Val som gjorts vid övergången till redovisning enligt IFRS

Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1, Första gången IFRS tillämpas. Huvudregeln är att samtliga tillämpliga IFRS- och IAS-standarder, som trätt i kraft och godkänts av EU per den 30 juni 2019, ska tillämpas med retroaktiv verkan. IFRS 1 innehåller dock övergångsbestämmelser som ger företagen en viss valmöjlighet.

### Tillåtna undantag vid övergång till IFRS

Nedan anges de av IFRS tillåtna undantag från fullständig retroaktiv tillämpning av samtliga standarder som koncernen valt att tillämpa vid övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS.

### Undantag för rörelseförvärv

Standarden IFRS 1, som reglerar hur en övergång till IFRS ska göras, erbjuder möjligheten att tillämpa principerna i standarden IFRS 3, Rörelseförvärv, antingen framåtriktat från tidpunkten för övergång till IFRS eller från en specifik tidpunkt före övergångstidpunkten till IFRS. Detta ger lättnader från en fullständig retroaktiv tillämpning som skulle kräva omräkning av alla rörelseförvärv före övergångstidpunkten till IFRS. Koncernen har valt att tillämpa IFRS 3 från och med den 1 januari 2017 (koncernens tidpunkt för övergång till IFRS). Rörelseförvärv som skett före denna tidpunkt har således inte räknats om i enlighet med IFRS 3. Samtliga förvärv från och med den 1 januari 2017 har därmed redovisats i enlighet med IFRS 3.

### Kassaflödesanalysen

Enligt IFRS 16 utgör leasingbetalningen två delar, en del avser amortering av leasingskulden och den andra en räntekomponent. Amortering av leasingskulden påverkar finansieringsverksamheten medan räntekostnaden kommer att belasta den löpande verksamheten. Eftersom uppkomsten av nyttjanderätten och leasingskulden inte är kassaflödespåverkande elimineras de i kassaflödet.

Uthyrningsbilar låg tidigare som förändring av rörelsekapitalmen har i samband med övergång till IFRS omklassificerats till investeringsverksamheten.

### Avstämning mellan tidigare tillämpade redovisningsprinciper och IFRS

Enligt IFRS 1 ska koncernen presentera en avstämning av eget kapital och summa totalresultat som redovisats enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper mot motsvarande poster enligt IFRS. Koncernens övergång till redovisning enligt IFRS hade ingen inverkan på de totala kassaflöden som presenterats enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Nedanstående tabeller visar avstämningen mellan tidigare tillämpade redovisningsprinciper och IFRS för respektive period för eget kapital och summa totalresultat.

Enligt IFRS 1 ska koncernen visa en avstämning av eget kapital och summa totalresultat som redovisats enligt tidigare redovisningsprinciper för tidigare perioder med motsvarande poster enligt IFRS. Detta är första gången Upplands Motor upprättar en delårsrapport varför det inte finns någon tidigare avgiven delårsrapport innehållande en koncernredovisning enligt tidigare tillämpade principer att stämma av mot. Inga avstämningar mellan tidigare tillämpade principer och IFRS presenteras således för Upplands Motor-koncernen gällande kvartal 2 2018.



|                                              |       | 1 januari 2017                        |                                    |             | 31 december 2017                      |                                    |             | 31 december 2018                      |                                    |             |
|----------------------------------------------|-------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------|
|                                              | Not   | Enligt tidigare redovisningsprinciper | Total effekt av övergång till IFRS | Enligt IFRS | Enligt tidigare redovisningsprinciper | Total effekt av övergång till IFRS | Enligt IFRS | Enligt tidigare redovisningsprinciper | Total effekt av övergång till IFRS | Enligt IFRS |
| Tillgångar                                   |       |                                       |                                    |             |                                       |                                    |             |                                       |                                    |             |
| Anläggningstillgångar                        |       |                                       |                                    |             |                                       |                                    |             |                                       |                                    |             |
| Immateriella anläggningstillgångar           |       |                                       |                                    |             |                                       |                                    |             |                                       |                                    |             |
| Goodwill                                     | a) b) | 0                                     | 0                                  | 0           | 113 183                               | -77 975                            | 35 208      | 86 781                                | -51 558                            | 35 223      |
| Kundrelationer                               | a) c) | 0                                     | 0                                  | 0           | 0                                     | 29 896                             | 29 896      | 0                                     | 21 533                             | 21 533      |
| Hyresrätter och liknande rättigheter         |       | 3 161                                 | 0                                  | 3 161       | 1 849                                 | 0                                  | 1 849       | 536                                   | 0                                  | 536         |
| Materiella anläggningstillgångar             |       |                                       |                                    |             |                                       |                                    |             |                                       |                                    |             |
| Tillgångar med nyttjanderätt                 | j)    | 0                                     | 644 568                            | 644 568     | 0                                     | 649 948                            | 649 948     | 0                                     | 741 717                            | 741 717     |
| Byggnader och mark                           | a) c) | 64 507                                | 0                                  | 64 507      | 135 106                               | 58 417                             | 193 523     | 132 084                               | 56 417                             | 188 501     |
| Nedlagda utgifter på annans fastighet        |       | 32 578                                | 0                                  | 32 578      | 39 302                                | 0                                  | 39 302      | 47 001                                | 0                                  | 47 001      |
| Inventarier, verktyg och installationer      |       | 18 631                                | 0                                  | 18 631      | 32 211                                | 0                                  | 32 211      | 37 867                                | 0                                  | 37 867      |
| Uthyrningsfordon                             |       | 77 109                                | 0                                  | 77 109      | 68 881                                | 0                                  | 68 881      | 66 335                                | 0                                  | 66 335      |
| Sålda fordon med återköpsåtaganden           | h)    | 0                                     | 331 090                            | 331 090     | 0                                     | 487 865                            | 487 865     | 0                                     | 492 231                            | 492 231     |
| Pågående nyanläggningar                      |       | 2 849                                 | 0                                  | 2 849       | 16 322                                | 0                                  | 16 322      | 23 428                                | 0                                  | 23 428      |
| Finansiella anläggningstillgångar            |       |                                       |                                    |             |                                       |                                    |             |                                       |                                    |             |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav       | e) g) | 19 304                                | 445                                | 19 749      | 19 305                                | 4 133                              | 23 438      | 19 495                                | 5 722                              | 25 217      |
| Uppskjuten skattefordran                     | d)    | 0                                     | 17 942                             | 17 942      | 0                                     | 25 223                             | 25 223      | 0                                     | 30 571                             | 30 571      |
| Omsättningstillgångar                        |       |                                       |                                    |             |                                       |                                    |             |                                       |                                    |             |
| Varulager                                    |       | 265 144                               | 0                                  | 265 144     | 472 787                               | 0                                  | 472 787     | 493 709                               | 0                                  | 493 709     |
| Kortfristiga fordringar                      |       |                                       |                                    |             |                                       |                                    |             |                                       |                                    |             |
| Kundfordringar                               |       | 145 982                               | 0                                  | 145 982     | 253 355                               | 0                                  | 253 355     | 254 902                               | 0                                  | 254 902     |
| Avbetalningsfordringar                       |       | 18 672                                | 0                                  | 18 672      | 16 435                                | 0                                  | 16 435      | 16 534                                | 0                                  | 16 534      |
| Aktuell skattefordran                        |       | 4 403                                 | 0                                  | 4 403       | 0                                     | 0                                  | 0           | 0                                     | 0                                  | 0           |
| Övriga fordringar                            |       | 34 748                                | 0                                  | 34 748      | 54 590                                | 0                                  | 54 590      | 66 597                                | 0                                  | 66 597      |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | j)    | 71 494                                | -16 068                            | 55 426      | 91 572                                | -18 746                            | 72 826      | 105 996                               | -22 631                            | 83 365      |
| Likvida medel                                |       | 131 027                               | 0                                  | 131 027     | 8 688                                 | 0                                  | 8 688       | 5 770                                 | 0                                  | 5 770       |
| Summa tillgångar                             |       | 889 609                               | 977 977                            | 1 867 586   | 1 323 586                             | 1 158 760                          | 2 482 346   | 1 357 035                             | 1 274 003                          | 2 631 038   |

| KSEK                                                  | Not      | 1 januari 2017                        |                                    | 31 december 2017 |                                       |                                    | 31 december 2018 |                                       |                                    |             |
|-------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------|
|                                                       |          | Enligt tidigare redovisningsprinciper | Total effekt av övergång till IFRS | Enligt IFRS      | Enligt tidigare redovisningsprinciper | Total effekt av övergång till IFRS | Enligt IFRS      | Enligt tidigare redovisningsprinciper | Total effekt av övergång till IFRS | Enligt IFRS |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                       |          |                                       |                                    |                  |                                       |                                    |                  |                                       |                                    |             |
| <b>Eget kapital</b>                                   |          |                                       |                                    |                  |                                       |                                    |                  |                                       |                                    |             |
| Aktiekapital                                          |          | 5 000                                 | 0                                  | 5 000            | 5 000                                 | 0                                  | 5 000            | 5 000                                 | 0                                  | 5 000       |
| Övrigt tillskjutet kapital                            |          | 1 000                                 | 0                                  | 1 000            | 1 000                                 | 0                                  | 1 000            | 1 000                                 | 0                                  | 1 000       |
| Balanserat resultat (inklusive årets resultat)        |          | 418 114                               | -62 264                            | 355 850          | 451 203                               | -80 663                            | 370 540          | 493 885                               | -92 365                            | 401 520     |
| <b>Summa eget kapital</b>                             |          | 424 114                               | -62 264                            | 361 850          | 457 203                               | -80 663                            | 376 540          | 499 885                               | -92 365                            | 407 520     |
| <b>Långfristiga skulder</b>                           |          |                                       |                                    |                  |                                       |                                    |                  |                                       |                                    |             |
| Skulder till kreditinstitut                           |          | 33 297                                | 0                                  | 33 297           | 84 308                                | 0                                  | 84 308           | 143 292                               | 0                                  | 143 292     |
| Återköpsskuld                                         | h)       | 0                                     | 221 223                            | 221 223          | 0                                     | 338 462                            | 338 462          | 0                                     | 366 153                            | 366 153     |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | f)       | 50 031                                | 40 826                             | 90 857           | 59 555                                | 54 811                             | 114 366          | 68 783                                | 73 696                             | 142 479     |
| Uppskjuten skatteskuld                                | d)       | 0                                     | 207                                | 207              | 4 296                                 | 6 816                              | 11 112           | 5 886                                 | 9 233                              | 15 119      |
| Leasingskuld                                          | j)       | 0                                     | 592 893                            | 592 893          | 0                                     | 596 294                            | 596 294          | 0                                     | 689 949                            | 689 949     |
| Övriga avsättningar                                   | g)       | 2 614                                 | -495                               | 2 119            | 2 074                                 | -495                               | 1 579            | 1 488                                 | -398                               | 1 090       |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                           |          |                                       |                                    |                  |                                       |                                    |                  |                                       |                                    |             |
| Checkräkningskredit                                   |          | 0                                     | 0                                  | 0                | 96 250                                | 0                                  | 96 250           | 117 103                               | 0                                  | 117 103     |
| Leasingskuld                                          | j)       | 0                                     | 35 607                             | 35 607           | 0                                     | 48 183                             | 48 183           | 0                                     | 55 246                             | 55 246      |
| Skulder till kreditinstitut                           |          | 48 655                                | 0                                  | 48 655           | 168 035                               | 0                                  | 168 035          | 37 468                                | 0                                  | 37 468      |
| Leverantörsskulder                                    |          | 121 523                               | 0                                  | 121 523          | 167 413                               | 0                                  | 167 413          | 223 209                               | 0                                  | 223 209     |
| Aktuell skatteskuld                                   |          | 0                                     | 0                                  | 0                | 4 412                                 | 0                                  | 4 412            | 6 811                                 | 0                                  | 6 811       |
| Övriga skulder                                        |          | 91 759                                | 0                                  | 91 759           | 118 805                               | 0                                  | 118 805          | 85 187                                | 0                                  | 85 187      |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter          | f) h) i) | 117 616                               | 149 980                            | 267 596          | 161 235                               | 195 353                            | 356 588          | 167 923                               | 172 489                            | 340 412     |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                 |          | 889 609                               | 977 977                            | 1 867 586        | 1 323 586                             | 1 158 760                          | 2 482 346        | 1 357 035                             | 1 274 003                          | 2 631 038   |

| KSEK                                                                                   | Not         | 2017                                  |                                    |                  | Not         | 2018                                  |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------|---------------------------------------|------------------------------------|------------------|
|                                                                                        |             | Enligt tidigare redovisningsprinciper | Total effekt av övergång till IFRS | Enligt IFRS      |             | Enligt tidigare redovisningsprinciper | Total effekt av övergång till IFRS | Enligt IFRS      |
| Nettoomsättning                                                                        | k)          | 4 987 585                             | -118 630                           | 4 868 956        | h) i)<br>k) | 5 152 767                             | 31 786                             | 5 184 553        |
| Övriga rörelseintäkter                                                                 | e) k)       | 45 283                                | -38 733                            | 6 550            | e) k)       | 52 876                                | -40 112                            | 12 764           |
| <b>Summa</b>                                                                           |             | <b>5 032 868</b>                      | <b>-157 363</b>                    | <b>4 875 505</b> |             | <b>5 205 643</b>                      | <b>-8 326</b>                      | <b>5 197 317</b> |
| Handelsvaror                                                                           | k)          | -4 138 421                            | 238 497                            | -3 899 924       | h) i)<br>k) | -4 174 123                            | 120 772                            | -4 053 351       |
| Övriga externa kostnader                                                               | a)<br>b) j) | -266 785                              | 65 549                             | -201 236         | a)<br>b) j) | -309 986                              | 77 620                             | -232 366         |
| Personalkostnader                                                                      | f)          | -480 411                              | 1 000                              | -479 411         | f)          | -554 437                              | -445                               | -554 882         |
| Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar | c)<br>h) j) | -71 648                               | -116 178                           | -187 826         | c)<br>h) j) | -81 474                               | -136 791                           | -218 265         |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                                 |             | <b>75 603</b>                         | <b>31 505</b>                      | <b>107 108</b>   |             | <b>85 623</b>                         | <b>52 830</b>                      | <b>138 453</b>   |
| Finansiella intäkter                                                                   | k)          | 876                                   | -393                               | 483              | k)          | 4 486                                 | -4 119                             | 367              |
| Finansiella kostnader                                                                  | k)          | -13 743                               | -36 958                            | -50 701          | f) j) k)    | -15 430                               | -41 818                            | -57 248          |
| Finansiella poster - netto                                                             |             | -12 867                               | -37 351                            | -50 218          |             | -10 944                               | -45 937                            | -56 881          |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                             |             | <b>62 736</b>                         | <b>-5 846</b>                      | <b>56 890</b>    |             | <b>74 679</b>                         | <b>6 893</b>                       | <b>81 572</b>    |
| Inkomstskatt                                                                           | d)          | -15 648                               | 800                                | -14 848          | d)          | -17 997                               | -1 530                             | -19 527          |
| <b>Årets resultat</b>                                                                  |             | <b>47 088</b>                         | <b>-5 046</b>                      | <b>42 042</b>    |             | <b>56 682</b>                         | <b>5 363</b>                       | <b>62 045</b>    |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                                            |             |                                       |                                    |                  |             |                                       |                                    |                  |
| Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen                             |             |                                       |                                    |                  |             |                                       |                                    |                  |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen                                              | f)          | 0                                     | -17 119                            | -17 119          | f)          | 0                                     | -21 493                            | -21 493          |
| Inkomstskatt hänförlig till posten ovan                                                | f)          | 0                                     | 3 766                              | 3 766            | f)          | 0                                     | 4 428                              | 4 428            |
| <b>Summa totalresultat för perioden</b>                                                |             | <b>47 088</b>                         | <b>-18 399</b>                     | <b>28 689</b>    |             | <b>56 682</b>                         | <b>-11 702</b>                     | <b>44 980</b>    |

#### a) Omräkning av rörelseförvärv

Upplands Motor har valt att tillämpa det undantag som finns i IFRS 1 (se beskrivning av Undantag för rörelseförvärv ovan) och räkna om rörelseförvärv som skett från den 1 januari 2017 och framåt. Under räkenskapsåret 2017 genomfördes två förvärv. Per den 10 mars 2017 förvärvades inkråm avseende Mercedes Försäljnings AB. Per den 29 augusti 2017 förvärvades 100 % av aktierna Bernats Bil AB.

En skillnad mellan tidigare tillämpade redovisningsprinciper och IFRS 3 är att enligt IFRS 3 kan immateriella tillgångar skilt från goodwill komma att identifieras i större utsträckning. I båda förvärven har tillkommande immateriella tillgångar identifierats i form av kundrelationer. I inkråmsförvärvet identifierades även ett övervärde avseende fastighet. Inkråmsförvärvet innefattade även förvärvsrelaterade utgifter vilka redovisades som en del av erlagd ersättning enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Enligt IFRS ska dessa utgifter kostnadsföras. I nedan tabell framgår total justering av de två förvärven vid övergång till IFRS, presenterade belopp avser effekten vid tidpunkten för respektive förvärv.

|                                                           | Enligt tidigare redovisningsprinciper | Justering      | IFRS           |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Kontant betalning                                         | 299 338                               | 0              | 299 338        |
| Förvärvsrelaterade kostnader                              | 5 471                                 | -5 471         | 0              |
| <b>Summa erlagd köpeskilling</b>                          | <b>304 809</b>                        | <b>-5 471</b>  | <b>299 338</b> |
| Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar | 172 803                               | 0              | 172 803        |
| Kundrelationer                                            | 0                                     | 35 300         | 35 300         |
| Övervärde fastighet                                       | 0                                     | 60 000         | 60 000         |
| Uppskjuten skatt                                          | 0                                     | -3 894         | -3 894         |
| <b>Summa identifierbara tillgångar</b>                    | <b>172 803</b>                        | <b>91 406</b>  | <b>264 209</b> |
| <b>Goodwill</b>                                           | <b>132 006</b>                        | <b>-96 877</b> | <b>35 129</b>  |

#### b) Goodwill

I redovisningen enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper skrevs goodwill av över den period den beräknades ge ekonomiska fördelar. Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan istället genomförs årliga nedskrivningstest. De årliga nedskrivningstest som genomförts i enlighet med IFRS per den 31 december 2017 samt den 31 december 2018 har ej påvisat att något nedskrivningsbehov av goodwill skulle föreligga. I och med att koncernen valt att, i enlighet med undantaget i IFRS 1, inte räkna om förvärv som skett före tidpunkten för övergång till IFRS, den 1 januari 2017, återläggs de avskrivningar på goodwill som gjorts enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper från och med detta datum.

I nedan tabell framgår total påverkan på goodwillposten per 31 december 2017:

|                                                                                                                                             | Per den 31 december 2017 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Goodwill</b>                                                                                                                             |                          |
| <b>Förvärvsgoodwill enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper</b>                                                                    | <b>113 183</b>           |
| Återläggning av avskrivning på förvärvsgoodwill                                                                                             | 18 902                   |
| Omklassificering till immateriella och materiella anläggningstillgångar samt redovisning av uppskjuten skatt enligt omräknad förvärvsanalys | -91 406                  |
| Justering avseende förvärvsrelaterade kostnader                                                                                             | -5 471                   |
| <b>Summa justering av förvärvsgoodwill</b>                                                                                                  | <b>-77 975</b>           |
| <b>Summa förvärvsgoodwill enligt IFRS</b>                                                                                                   | <b>35 208</b>            |

#### c) Övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar

Vid övergång till IFRS skrivs inte längre goodwill av utan denna post testas istället årligen för nedskrivning. Under b) framkommer att ytterligare immateriella tillgångar i form av kundrelationer och övervärde av fastighet har identifierats uppgående till 95 300 KSEK. I dessa förvärv har avskrivningstiden på kundrelationer bedömts till 3–7 år och fastighet till 30 år. Dessa har skrivits av under 2017 från respektive förvärvstillfälle med -6 987 KSEK (2017). Effekt på tillkommande immateriella tillgångar, netto efter gjorda avskrivningar på 6 987 KSEK uppgår till 88 313 KSEK (per 2017-12-31).

Återläggning av avskrivning goodwill samt tillkommande avskrivningar på immateriella tillgångar har fått följande effekt på avskrivningar i rapport över totalresultat:

|                                                         | 2017-01-01 | 2017-12-31    | 2018-12-31    |
|---------------------------------------------------------|------------|---------------|---------------|
| Återläggning avskrivning goodwill                       | 0          | 18 902        | 26 417        |
| Tillkommande avskrivningar kundrelationer och fastighet | 0          | -6 987        | -10 363       |
| <b>Total</b>                                            | <b>0</b>   | <b>11 915</b> | <b>16 054</b> |

#### d) Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på samtliga IFRS justeringar i de fall justeringarna resulterar i temporära skillnader i balansräkningen. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder är hänförliga till följande IFRS-justeringar:

| Uppskjuten skattefordran                                                  | 2017-01-01    | 2017-12-31    | 2018-12-31    |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Uppskjuten skattefordran enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper | 0             | 0             | 0             |
| Uppskjuten skattefordran kapitalförsäkring                                | 135           | 135           | 127           |
| Uppskjuten skattefordran förmånsbestämd pensionsplan                      | 11 161        | 14 984        | 19 818        |
| Uppskjuten skattefordran återköpsåtaganden                                | 2 149         | 3 556         | 3 556         |
| Uppskjuten skattefordran leasing                                          | 0             | 2 921         | 5 368         |
| Uppskjuten skattefordran serviceavtal                                     | 4 497         | 3 627         | 3 121         |
| Förändring uppskjuten skattefordran med anledning av ändrad skattesats    | 0             | 0             | -1 419        |
| <b>Summa justering av uppskjuten skattefordran</b>                        | <b>17 942</b> | <b>25 223</b> | <b>30 571</b> |
| <b>Summa uppskjuten skattefordran enligt IFRS</b>                         | <b>17 942</b> | <b>25 223</b> | <b>30 571</b> |



| <b>Uppskjuten skatteskuld</b>                                             | <b>2017-01-01</b> | <b>2017-12-31</b> | <b>2018-12-31</b> |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Uppskjuten skattefordran enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper | 0                 | 4 296             | 5 886             |
| Uppskjuten skatteskuld aktier och andelar                                 | 207               | 1 018             | 1 325             |
| Uppskjuten skatteskuld återköpsåtaganden                                  | 0                 | 0                 | 343               |
| Uppskjuten skatteskuld immateriella tillgångar som skrivs av              | 0                 | 1 904             | 3 736             |
| Uppskjuten skatteskuld återläggning av avskrivningar på goodwill          | 0                 | 3 894             | 3 894             |
| Förändring uppskjuten skatteskuld med anledning av ändrad skattesats      | 0                 | 0                 | -65               |
| <b>Summa justering av uppskjuten skatt</b>                                | <b>207</b>        | <b>6 816</b>      | <b>9 233</b>      |
| <b>Summa uppskjuten skatteskuld enligt IFRS</b>                           | <b>207</b>        | <b>11 112</b>     | <b>15 119</b>     |

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar förändras i takt med att den underliggande posten till vilken skatten hör förändras. Inkomstskatt i rapport över totalresultat är hänförliga till följande IFRS-justeringar fördelade på justeringar inom årets resultat.

| <b>Justeringar avseende inkomstskatt redovisad inom årets resultat</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b>   |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|
| Förändring med anledning av ändrad skattesats                          | 0           | -1 354        |
| Förändring av uppskjuten skatt immateriella tillgångar                 | -1 904      | -1 832        |
| Förändring av uppskjuten skatt leasing                                 | 2 921       | 2 413         |
| Förändring av uppskjuten skatt kapitalförsäkring                       | 0           | -8            |
| Förändring av uppskjuten skatt förmånsbestämd pensionsplan             | 57          | 406           |
| Förändring av uppskjuten skatt serviceavtal                            | -870        | -506          |
| Förändring av uppskjuten skatt återköpsåtaganden                       | 1 407       | -342          |
| Förändring av uppskjuten skatt aktier och andelar                      | -811        | -307          |
| <b>Summa justering av inkomstskatt i årets resultat</b>                | <b>800</b>  | <b>-1 530</b> |

#### e) Andra långfristiga värdepappersinnehav – Aktier och andelar

I posten andra långfristiga värdepappersinnehav ingår investeringar i både noterade och onoterade aktier och andelar. Dessa andelar klassificeras som egetkapitalinstrument. Värdering ska ske till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i rapport över totalresultat.

Följande poster i rapport över finansiell ställning har påverkats av redovisning av aktier och andelar till verkligt värde:

|                                | <b>Andra långfristiga värdepappersinnehav</b> | <b>Uppskjutna skatteskulder</b> | <b>Eget kapital</b> |
|--------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|
| Total påverkan 2017-01-01      | 940                                           | 207                             | 733                 |
| Förändring verkligt värde 2017 | 3 688                                         | 811                             | 2 876               |
| Total påverkan 2017-12-31      | 4 628                                         | 1 018                           | 3 609               |
| Förändring verkligt värde 2018 | 1 493                                         | 307                             | 1 185               |
| Total påverkan 2018-12-31      | 6 121                                         | 1 325                           | 4 796               |

Följande poster i rapport över finansiell ställning har påverkats av redovisning av aktier och andelar till verkligt värde:

|                                         | <b>2017</b>  | <b>2018</b>  |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| Övriga rörelseintäkter                  | 3 688        | 1 493        |
| Inkomstskatt                            | -811         | -307         |
| <b>Total påverkan på årets resultat</b> | <b>2 876</b> | <b>1 185</b> |

#### f) Ersättningar till anställda – förmånsbestämda pensioner

Upplands Motor har förmånsbestämda pensionsplaner vilka ska redovisas enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. Skuldens verkliga värde fastställs årligen genom att aktuarieberäkningar genomförs. Justering för hänförlig särskild löneskatt har redovisats som upplupen kostnad. Följande poster i rapport över finansiell ställning respektive rapport över totalresultat har påverkats av redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner:

|                               | <b>Avsättningar för pensioner</b> | <b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b> | <b>Uppskjutna skattefordringar</b> | <b>Eget kapital</b> |
|-------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------|
| Total påverkan 2017-01-01     | 40 826                            | 9 904                                               | 11 161                             | -39 570             |
| Förändring pensionsskuld 2017 | 13 985                            | 3 393                                               | 3 823                              | -13 555             |
| Total påverkan 2017-12-31     | 54 811                            | 13 297                                              | 14 984                             | -53 125             |
| Förändring pensionsskuld 2018 | 18 885                            | 4 582                                               | 4 834                              | -18 632             |
| Total påverkan 2018-12-31     | 73 696                            | 17 879                                              | 19 818                             | -71 757             |

|                                              | 2017           | 2018           |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Personalkostnader                            | 1 000          | -445           |
| Finansiella kostnader                        | -1 259         | -1 528         |
| Inkomstskatt                                 | 57             | 406            |
| <b>Årets resultat</b>                        | <b>-202</b>    | <b>-1 567</b>  |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                  |                |                |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen    | -17 119        | -21 493        |
| Inkomstskatt                                 | 3 766          | 4 428          |
| <b>Total påverkan på årets totalresultat</b> | <b>-13 555</b> | <b>-18 632</b> |

#### g) Kapitalförsäkring

Upplands Motor har en kapitalförsäkring med pensionsutfästelse. Pensionsutfästelsen ska hanteras som en avgiftsbestämd pensionsplan, av den anledningen netto redovisas det verkliga värdet på tillgången och skulden. Tillgången har enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper redovisats bland andra långfristiga värdepappersinnehav och skulden har redovisats bland övriga avsättningar.

Verkligt värde på kapitalförsäkringen uppgår till 495 KSEK per 2017-01-01, 495 KSEK per 2017-12-31, 398 KSEK 2018-12-31.

#### h) Återköpsåtaganden

Vid försäljning av fordon med återköpsåtagande där det finns ett ekonomiskt incitament för kunden att sälja tillbaka fordonet så anses inte kontrollen vara överförd till kunden. Intäkten och kostnaden redovisas därmed över restvärdesåtagandeperioden i enlighet med operationell leasing. En tillgång, en restvärdesskuld och en förutbetalad leasingintäkt redovisas i balansräkningen. Tillgången skrivs av över kontraktperioden och den förutbetalda leasingintäkten periodiseras över kontraktperioden. Restvärdesskulden förblir oförändrad fram till slutet av kontraktet. Följande poster i rapport över finansiell ställning respektive rapport över totalresultat har påverkats av redovisning av försäljning av bilar med återköpsåtagande:

|                           | Sålda fordon med återköps-åtagande | Uppskjuten skattefordran/ skuld | Återköpsskuld | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | Eget kapital |
|---------------------------|------------------------------------|---------------------------------|---------------|----------------------------------------------|--------------|
| Total påverkan 2017-01-01 | 331 090                            | 2 149                           | 221 223       | 119 634                                      | -7 619       |
| Förändring 2017           | 156 775                            | 1 408                           | 117 238       | 45 936                                       | -4 991       |
| Total påverkan 2017-12-31 | 487 865                            | 3 557                           | 338 461       | 165 570                                      | -12 610      |
| Förändring 2018           | 4 367                              | -342                            | 27 691        | -24 987                                      | 1 320        |
| Total påverkan 2018-12-31 | 492 232                            | 3 215                           | 366 152       | 140 583                                      | -11 290      |

|                                         | 2017          | 2018         |
|-----------------------------------------|---------------|--------------|
| Nettoomsättning                         | -206 572      | -63 981      |
| Handelsvaror                            | 273 667       | 158 572      |
| Avskrivningar                           | -73 494       | -92 929      |
| Inkomstskatt                            | 1 408         | -342         |
| <b>Total påverkan på årets resultat</b> | <b>-4 991</b> | <b>1 320</b> |

#### i) Serviceavtal

I samband med övergång till IFRS förfinas principen för redovisning av intäkter från serviceavtal. Detta innebär att intäkten redovisas vid varje servicetillfälle till skillnad från tidigare då Uppland Motor tillämpade en schablonmetod.

Följande poster i rapport över finansiell ställning respektive rapport över totalresultat har påverkats av att principen för intäktsredovisning har förfinats:

|                           | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | Uppskjuten skattefordran | Eget kapital |
|---------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|--------------|
| Total påverkan 2017-01-01 | 20 441                                       | 4 497                    | -15 944      |
| Förändring 2017           | -3 956                                       | -870                     | 3 086        |
| Total påverkan 2017-12-31 | 16 485                                       | 3 627                    | -12 858      |
| Förändring 2018           | -2 458                                       | -506                     | 1 952        |
| Total påverkan 2018-12-31 | 14 027                                       | 3 121                    | -10 906      |

|                                         | 2017         | 2018         |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning                         | 45 129       | 50 043       |
| Handelsvaror                            | -41 173      | -47 585      |
| Inkomstskatt                            | -870         | -506         |
| <b>Total påverkan på årets resultat</b> | <b>3 086</b> | <b>1 952</b> |

## j) Leasing

När IFRS 16 tillämpades för första gången, använde koncernen följande praktiska lösningar som tillåts i IFRS 1:

- Nyttjanderätter har värderats till leasingskuldens värde, med justering för förutbetalda eller upplupna leasingavgifter hänförliga till avtalet per den 1 januari 2017.
  - Samma diskonteringsränta har använts på leasingportföljer med liknande egenskaper
  - Leasingavtal av lägre värde har inte inkluderats i leasingskulden
- Följande poster i rapport över finansiell ställning respektive rapport över totalresultat har påverkats av tillämpning av IFRS 16:

|                           | Tillgångar med nyttjanderätt | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | Långfristig leasingskuld | Kortfristig leasingskuld | Uppskjuten skatte-fordran | Eget kapital |
|---------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------|
| Total påverkan 2017-01-01 | 644 568                      | -16 068                                      | 592 893                  | 35 607                   | 0                         | 0            |
| Förändring 2017           | 5 380                        | -2 678                                       | 3 401                    | 12 576                   | 2 921                     | -10 355      |
| Total påverkan 2017-12-31 | 649 948                      | -18 746                                      | 596 294                  | 48 183                   | 2 921                     | -10 355      |
| Förändring 2018           | 91 769                       | -3 884                                       | 93 655                   | 7 064                    | 2 447                     | -10 386      |
| Total påverkan 2018-12-31 | 741 717                      | -22 630                                      | 689 949                  | 55 247                   | 5 368                     | -20 741      |

|                                         | 2017           | 2018           |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| Övriga externa kostnader                | 71 020         | 77 620         |
| Avskrivningar                           | -54 599        | -59 915        |
| Finansiella kostnader                   | -29 696        | -30 505        |
| Inkomstskatt                            | 2 921          | 2 414          |
| <b>Total påverkan på årets resultat</b> | <b>-10 355</b> | <b>-10 386</b> |

Kommissionsavgifter har omklassificerats från handelsvaror till finansiella kostnader. Kommissionsavgifterna uppgår till 6 003 KSEK per 2017-12-31 och 9 785 KSEK per 2018-12-31.

En del av övriga rörelseintäkter i form av försäkringsprovision och erhållen ränta har omklassificerats till nettoomsättning. Övriga rörelseintäkter som omklassificeras uppgår till 42 814 KSEK per 2017-12-31 och 45 724 KSEK per 2018-12-31.

## k) Omklassificeringar och omrubriceringar

### Rapport över finansiell ställning

Den tidigare balansräkningen benämns rapport över finansiell ställning. Omrubriceringar respektive omklassificeringar har skett av följande poster; "Kassa bank" benämns "Likvida medel". Uppskjutna skattefordringar redovisas inte som en finansiell anläggningstillgång utan på en separat rad som inte hör till någon av kategorierna finansiella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar eller immateriella tillgångar under IFRS. Avsättningar ska enligt IFRS inte längre redovisas under egen rubrik benämnd "Avsättningar", utan redovisas under någon av rubrikerna "Långfristiga skulder" eller "Kortfristiga skulder" beroende på avsättningens karaktär. Uppskjuten skatt klassificeras alltid under rubriken långfristiga skulder i rapport över finansiell ställning.

### Rapport över totalresultat

Den tidigare resultaträkningen benämns rapport över totalresultat. Omrubriceringar och omklassificeringar har skett av följande poster; "Ränteutgifter" benämns "Finansiella intäkter", "Räntekostnader och liknande resultatposter" benämns "Finansiella kostnader". "Skatt på årets resultat" benämns "Inkomstskatt". Enligt IFRS redovisas endast transaktioner med aktieägare direkt i eget kapital, övriga poster redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. För Upplands Motor betyder detta att omvärdering av nettopensionsförpliktelsen redovisas i "Övrigt totalresultat", och balanseras i posten "Balanserat resultat inklusive årets resultat" inom eget kapital.

Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar har omklassificerats till övriga rörelseintäkter. Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar motsvarar utdelning och uppgår till 393 KSEK per 2017-12-31 och 4 119 KSEK per 2018-12-31.

## NOT 30. Nyckeltalsdefinitioner

### EBITA

Resultat före avskrivningar på immateriella tillgångar, räntor och skatt.

### Nettoskuld

Räntebärande skulder minus likvida medel.

### EBITDA

Resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar.

### Soliditet

Summan av eget kapital och eget-kapital-delen i obeskattade reserver vid årets utgång i förhållande till balansomslutningen.

### Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter investeringar och förändringar i rörelsekapital.

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till summan av genomsnittligt eget kapital inklusive eget-kapital-delen i obeskattade reserver.

### Avkastning på totalt kapital

Resultat före finansiella kostnader i förhållande till balansomslutningen.

### Resultat per aktie

Årets resultat delat med totalt antal aktier.

### Eget kapital per aktie

Totalt eget kapital delat med totalt antal aktier.

# Moderföretagets resultaträkning

| Tkr                                                                   | Not | 2019          | 2018          |
|-----------------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>                                             | 2   |               |               |
| Nettoomsättning                                                       |     | 3 600         | 3 600         |
| Övriga rörelseintäkter                                                |     | 0             | 9             |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>                                       |     | <b>3 600</b>  | <b>3 609</b>  |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                            |     |               |               |
| Övriga externa kostnader                                              | 3   | -4 991        | -3 157        |
| Personalkostnader                                                     | 4   | -1 289        | -1 369        |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                |     | <b>-2 680</b> | <b>-917</b>   |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                               |     |               |               |
| Resultat från aktier och andelar i koncernföretag                     | 5   | 89            | 49            |
| Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar | 6   | 4 783         | 3 976         |
| Räntekostnader                                                        | 7   | -1 173        | -2 098        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                              |     | <b>1 019</b>  | <b>1 010</b>  |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>                                          |     |               |               |
| Koncernbidrag                                                         |     | 46 491        | 44 869        |
| Avsättning till periodiseringsfond                                    |     | -11 850       | -11 400       |
| <b>Resultat före skatt</b>                                            |     | <b>35 660</b> | <b>34 479</b> |
| Skatt                                                                 | 8   | -7 646        | -7 612        |
| <b>Årets resultat</b>                                                 |     | <b>28 014</b> | <b>26 867</b> |



# Moderföretagets balansräkning

| Tkr                                            | Not | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
|------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                              |     |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                   |     |                |                |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>        |     |                |                |
| Pågående nyanläggningar                        | 9   | 219            | 219            |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>  |     | <b>219</b>     | <b>219</b>     |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>       |     |                |                |
| Andelar i koncernföretag                       | 10  | 256 656        | 256 656        |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav         | 11  | 18 774         | 18 774         |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b> |     | <b>275 430</b> | <b>275 430</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>             |     | <b>275 649</b> | <b>275 649</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                   |     |                |                |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                 |     |                |                |
| Fordringar hos koncernföretag                  |     | 435 208        | 498 371        |
| Övriga fordringar                              |     | 674            | 657            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter   |     | 0              | 3              |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>           |     | <b>435 882</b> | <b>499 031</b> |
| <b>Kassa och bank</b>                          |     | <b>1 125</b>   | <b>1 622</b>   |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>             |     | <b>437 007</b> | <b>500 653</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                        |     | <b>712 656</b> | <b>776 302</b> |

# Moderföretagets balansräkning forts.

| Tkr                                          | Not | 2018-12-31     | 2017-12-31     |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                |                |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |     |                |                |
| Aktiekapital                                 | 12  | 5 000          | 5 000          |
| Reservfond                                   |     | 1 000          | 1 000          |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>             |     | <b>6 000</b>   | <b>6 000</b>   |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |     |                |                |
| Balanserat resultat                          | 13  | 419 083        | 417 216        |
| Årets resultat                               |     | 28 014         | 26 867         |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>              |     | <b>447 097</b> | <b>444 083</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>453 097</b> | <b>450 083</b> |
| <b>Obeskattade reserver</b>                  |     |                |                |
| Periodiseringsfond                           | 15  | 38 335         | 26 485         |
| <b>Summa obeskattade reserver</b>            |     | <b>38 335</b>  | <b>26 485</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                  | 14  | 7 087          | 14 117         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |     | <b>7 087</b>   | <b>14 117</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                  | 14  | 7 030          | 7 030          |
| Leverantörsskulder                           |     | 1 030          | 807            |
| Aktuell skatteskuld                          |     | 1 689          | 10 709         |
| Skulder till koncernföretag                  |     | 203 469        | 205 569        |
| Övriga skulder                               |     | 102            | 60 306         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter |     | 817            | 1 196          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>214 137</b> | <b>285 617</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>712 656</b> | <b>776 302</b> |

# Moderföretagets förändring av eget kapital

| Tkr                                  | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Annat EK inkl. årets resultat |
|--------------------------------------|--------------|----------------------------|-------------------------------|
| Ingående balans 2018-01-01           | 5 000        | 1 000                      | 431 216                       |
| Årets resultat                       |              |                            | 26 867                        |
| Utdelning                            |              |                            | -14 000                       |
| <b>Summa eget kapital 2018-12-31</b> | <b>5 000</b> | <b>1 000</b>               | <b>444 083</b>                |
| Ingående balans 2019-01-01           | 5 000        | 1 000                      | 444 083                       |
| Årets resultat                       |              |                            | 28 014                        |
| Utdelning                            |              |                            | -25 000                       |
| <b>Summa eget kapital 2019-12-31</b> | <b>5 000</b> | <b>1 000</b>               | <b>447 097</b>                |

# Moderföretagets kassaflödesanalys

(Tkr)

|                                                                                     | Not | 2019           | 2018           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                                     |     |                |                |
| Resultat efter finansiella poster                                                   |     | 1019           | 1 010          |
| Betald skatt                                                                        |     | -16 666        | -3 582         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>-15 647</b> | <b>-2 572</b>  |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                                |     |                |                |
| Förändring av övriga rörelsefordringar                                              |     | -14            | 2 528          |
| Förändring av leverantörsskulder                                                    |     | 223            | -6             |
| Förändring av övriga rörelseskulder                                                 |     | -60 583        | 4 829          |
| Förändring koncernmellanhavanden                                                    |     | 61 063         | -27 314        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>-14 958</b> | <b>-22 535</b> |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>                                                     |     |                |                |
| Förvärv av anläggningstillgångar                                                    |     | 0              | -65            |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>0</b>       | <b>-65</b>     |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>                                                    |     |                |                |
| Förändring av skulder till kreditinstitut                                           |     | -7 030         | -6 949         |
| Erhållna koncernbidrag                                                              |     | 46 491         | 44 869         |
| Utbetald utdelning                                                                  |     | -25 000        | -14 000        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>14 461</b>  | <b>23 920</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     | <b>-497</b>    | <b>1 320</b>   |
| <b>Likvida medel vid årets början (Kassa och bank)</b>                              |     | <b>1 622</b>   | <b>302</b>     |
| <b>Likvida medel vid årets slut (Kassa och bank)</b>                                |     | <b>1 125</b>   | <b>1 622</b>   |
| <b>SPECIFIKATION AV OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>                                        |     |                |                |
| Årets kassaflöde                                                                    |     | -497           | 1 320          |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                           |     | -14 461        | -23 920        |
| <b>Summa operativt kassaflöde</b>                                                   |     | <b>-14 958</b> | <b>-22 600</b> |

# Notapparater (Tkr)

## Moderbolaget

### NOT 1. Väsentliga redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning.

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

#### Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning där det för koncernen presenteras en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden.

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapport över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapporten över kassaflöden baseras på IAS 1, Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7, Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat och balansräkning utgörs främst av redovisning av eget kapital.

#### Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

#### Bokslutsdispositioner

Förändring av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

#### Skatt

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatt, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

#### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillnader.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från aktier och andelar i koncernföretag".

#### Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

#### Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

#### Eventualförpliktelser

Företaget lämnar upplysning om eventualförpliktelse när:

- En möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera.

### NOT 2. Koncernuppgifter

Av moderbolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 % av inköpen och 100 % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

### NOT 3. Revisionsarvode

| PWC                | 2019         | 2018         |
|--------------------|--------------|--------------|
| Revisionsuppdraget | 366          | 280          |
| Skatterådgivning   | 45           | 0            |
| Övergång IFRS      | 1 669        | 474          |
| Övriga tjänster    | 137          | 439          |
| <b>Summa</b>       | <b>2 217</b> | <b>1 193</b> |

### NOT 4. Anställda och personalkostnader

|                             | 2019     | 2018     |
|-----------------------------|----------|----------|
| <b>Medelantal anställda</b> |          |          |
| Stockholm, Kista            | 1        | 1        |
| <b>Totalt</b>               | <b>1</b> | <b>1</b> |
| Varav män                   | 1        | 1        |

Uppgifter avseende styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare redovisas i koncernens not 8 Anställda och personalkostnader.

| <b>Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader</b> | 2019       | 2018       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Löner och andra ersättningar</b>                                                     |            |            |
| Styrelseledamöter och VD                                                                | 660        | 600        |
| <b>Summa löner och ersättningar</b>                                                     | <b>660</b> | <b>600</b> |
| Övriga sociala kostnader                                                                | 464        | 477        |
| <b>Summa sociala kostnader</b>                                                          | <b>464</b> | <b>477</b> |

### NOT 5. Resultat från aktier och andelar i koncernföretag

|                  | 2019      | 2018      |
|------------------|-----------|-----------|
| Resultatandel KB | 89        | 49        |
| <b>Summa</b>     | <b>89</b> | <b>49</b> |



**NOT 6.** Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

|              | 2019         | 2018         |
|--------------|--------------|--------------|
| Utdelningar  | 4 783        | 3 976        |
| <b>Summa</b> | <b>4 783</b> | <b>3 976</b> |

**NOT 7.** Räntekostnader

|                        | 2019          | 2018          |
|------------------------|---------------|---------------|
| Räntekostnader, övriga | -1 173        | -2 098        |
| <b>Summa</b>           | <b>-1 173</b> | <b>-2 098</b> |

**NOT 8.** Skatt

|                  | 2019          | 2018          |
|------------------|---------------|---------------|
| Aktuell skatt    | -7 646        | -7 612        |
| Uppskjuten skatt | -             | -             |
| <b>Summa</b>     | <b>-7 646</b> | <b>-7 612</b> |

**Avstämning av effektiv skatt**

|                                   | 2019          | 2018          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Resultat före skatt               | 35 660        | 34 479        |
| Skatt enligt gällande 21,4% (22%) | -7 631        | -7 585        |
| Effekter på aktuell skatt         |               |               |
| Ej avdragsgilla kostnader         | -4            | -15           |
| Skatt hänförlig till tidigare år  | 8             | 0             |
| Resultatandel KB                  | -19           | -12           |
| <b>Redovisad effektiv skatt</b>   | <b>-7 646</b> | <b>-7 612</b> |

**NOT 9.** Pågående nyanläggningar

|                                 | 2019       | 2018       |
|---------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde      | 219        | 154        |
| Anskaffningar                   | 0          | 65         |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>219</b> | <b>219</b> |

**NOT 10.** Aktier och andelar i koncernföretag

|                            | 2019    | 2018    |
|----------------------------|---------|---------|
| Ingående anskaffningsvärde | 256 556 | 251 306 |
| Aktieägartillskott         | 0       | 5 000   |
| Nyemission                 | 0       | 250     |

**Utgående ack anskaffningsvärden** **256 556** **256 556**

**Utgående redovisat värde** **256 556** **256 556**

| Företag                                    | Antal andelar | Andel % | Redovisat värde |
|--------------------------------------------|---------------|---------|-----------------|
| Upplands Motor AB                          | 10 000        | 100     | 80 491          |
| Upplands Motor Hyrbilar AB                 | 1 000         | 100     | 200             |
| Upplands Motor Personvagnar AB             | 1 000         | 100     | 18 581          |
| Upplands Motor Mark KB                     | -             | 10      | 0               |
| Upplands Motor Fastigheter i Märsta KB     | -             | 10      | 0               |
| Bilpark i Huvudstaden AB                   | 1 000         | 100     | 200             |
| Upplands Motor Kronåsen AB                 | 1 000         | 100     | 100             |
| Upplands Motor 1003 AB                     | 1 000         | 100     | 151 684         |
| Upplands Motor Stockholm AB                | 300 000       | 100     | 5 300           |
| Upplands Motor Fastigheter i Kista AB      | 50 000        | 100     | 50              |
| Upplands Motor Fastigheter i Södertälje AB | 50 000        | 100     | 50              |
| <b>Summa</b>                               |               |         | <b>256 656</b>  |

**Företag indirekt ägande**

|                                                        |             |           |
|--------------------------------------------------------|-------------|-----------|
| Helägda dotterföretag till Upplands Motor Stockholm AB |             |           |
| Bernats Bil AB                                         | 556249-6678 | Stockholm |
| Bernats Hyrlast & Rental AB                            | 559061-6230 | Stockholm |

**NOT 11.** Andra långfristiga värdepappersinnehav

|                                    | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde         | 18 774        | 18 774        |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b> | <b>18 774</b> | <b>18 774</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>    | <b>18 774</b> | <b>18 774</b> |

**NOT 12. Aktiekapital**

|                | 2019-12-31 | 2018-12-31 |
|----------------|------------|------------|
| Antal aktier   | 500 000    | 500 000    |
| Kvotvärde (Kr) | 10         | 10         |

**NOT 13. Förslag till disposition av företagets vinst**

Förslag till disposition av företagets vinst. Styrelsen och verkställande direktören föreslår att fritt eget kapital, kronor 447 097 969, disponeras enligt följande:

**Balanseras i ny räkning** **447 097 969**

**NOT 14. Skulder till kreditinstitut**

|                                                                 | 2019-12-31   | 2018-12-31    |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Skulder till kreditinstitut med förfall räknat från balansdagen |              |               |
| senare än efter ett år                                          | 7 087        | 14 117        |
| senare än efter fem år                                          | 0            | 0             |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                                 | <b>7 087</b> | <b>14 117</b> |

**NOT 15. Obeskattade reserver**

|                           | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Periodiseringsfond tax-18 | 15 085        | 15 085        |
| Periodiseringsfond tax-19 | 11 400        | 11 400        |
| Periodiseringsfond tax-20 | 11 850        | 0             |
|                           | <b>38 335</b> | <b>26 485</b> |

**NOT 16. Ställda säkerheter**

|                                 | 2019-12-31   | 2018-12-31   |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Aktier i dotterföretag          | 7 236        | 7 236        |
| <b>Summa ställda säkerheter</b> | <b>7 236</b> | <b>7 236</b> |



## Styrelsen i Upplands Motor Holding AB

Uppsala den 29 april 2020

**Staffan Bohman**  
Ordförande

**Filippa Lindström**  
Vice ordförande

Anders Lindström

Marie Blom Wedin

Oskar Lindström

Hans Ola Meyer

**Peter Andersson**  
Arbetstagarrepresentant

**Bengt Hellström**  
Arbetstagarrepresentant

**Mats Wennerström**  
Arbetstagarrepresentant

**Kent Jonsson**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 maj 2020  
**Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**

**Johan Rippe**  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

**Anna Rosendal**  
Auktoriserad revisor





# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i  
UPPLANDS MOTOR HOLDING AB  
Organisationsnummer 556369-5476

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Upplands Motor Holding AB för år 2019.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultaträkning och balansräkning.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Upplands Motor Holding AB för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 12 maj 2020

**Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**

Johan Rippe  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Anna Rosendal  
Auktoriserad revisor

# Styrelse

## Upplands Motor Holding AB

### Staffan Bohman

Styrelseordförande och delägare i Upplands Motor. Civ.ek. Styrelseordförande i Electrolux, Tysksvenska handelskammaren, Institutet för Näringslivsforskning. Ledamot i Atlas Copco samt Kungl Ingenjörsvetenskapsakademien. Tidigare vd och koncernchef i Gränges, Sapa och DeLaval.

### Filippa Lindström

Ledamot och delägare i Upplands Motor. Civ.ek. och fil.kand. Marknads- och kommunikationschef Upplands Motor 2009-2013. vvd, varumärkes- och informationschef 2013-2015. Mångårig bakgrund inom marknadsföring och försäljning av snabbbröliga konsumtionsvaror på Procter & Gamble. Sedan våren 2020 verksam som samtalsterapeut.

### Anders Lindström

Ledamot och huvudägare i Upplands Motor. Fil.kand. Tidigare styrelseledamot i SR, SVT, Vattenfall, Argonaut, Volvo Penta, Operahögskolan, Folkoperan, Körcentrum vid Uppsala Universitet. Ordförande i Stockholms Konserthus och Kungliga Filharmonikerna, Family Business Network Sverige, Sparbankernas förvaltningsbolag, Sparta holding. Delägare och styrelseordförande i familjens bilbolag Bil & Traktor i Luleå 1975-2003. Arbetat med "turnarounds" i bolag sedan 1974, bl.a. i börsbolagen Bahco och SABA/Carnegie.

### Hans Ola Meyer

Ledamot. Civ.ek. Sedan 1993 finansdirektör i Atlas Copco AB och medlem av koncernledningen. CFO sedan 1999. Styrelsemedlem i Electrolux Professional. Började med redovisning och ekonomi i Atlas Copco, AB, därefter bl.a. som ekonomichef i Ecuador och Spanien, samt sju år hos Penningmarknadsmäklarna PM Fondkommission.

### Oskar Lindström

Ledamot och delägare. Civ.ek. Arbetar som investerare och konsult. Styrelseledamot i Galdax Holding AB och Stockwik Förvaltning (publ). CFO Upplands Motor 2005-2008. Tidigare styrelseledamot och delägare i A City Media 2007-2018. Bakgrund från internationell konsultverksamhet inom M&A och Finansiering hos Razorfish Inc. och Ernst & Young Management Consulting.

### Marie Blom Wedin

Ledamot. Civ.ek. Direktör Marknad, Kommunikation och Hållbarhet på Coop Sverige sedan mars 2020. Dessförinnan Marknadschef (2015-2020). Tidigare vd på Spinn Action Marketing, innan dess partner på LynxEye Brand Consultants och konsult på McKinsey & Co. Bred erfarenhet av marknadsföring och varumärkes- och konceptutveckling inom B2C, B2B och tjänstesektorn.



## Arbetsstagarrepresentanter

### Bengt Hellström Unionen

Säljare Mercedes-Benz Danderyd och klubbordförande Unionen  
Anställd i Upplands Motor sedan 2017.

### Peter Andersson IF Metall Uppsala

Personlig servicetekniker och huvudskyddsombud för Upplands Motor, Uppsala. Anställd i Upplands Motor sedan 2015.

### Mats Wennerström Ledarna

Grossistchef Uppsala och klubbordförande i Ledarna.  
Anställd i Upplands Motor sedan 1988.

# Ledande befattningshavare

## Kent Jonsson

Vd, koncernens CEO och delägare i Upplands Motor. Civ.ing. och MBA. På Upplands Motor sedan 2013. Dessförinnan på TeliaSonera som vvd inom konsumentsidan med bredband, TV, telefoni och digital distribution. Tidigare vd för Halebop och innan dess 10 år utomlands inom teleindustrin.

## Torbjörn Nilsson

TF, CFO, Civ.ek. På Upplands Motor sedan 2019. Mångårig erfarenhet från konsultbranschen, bl.a som managementkonsult på EY i 10 år. Har de senaste åren arbetat som interim CFO/ekonomichef på bland annat AB Svensk Bilprovning, Bisnode och Compass Group.

## Andreas Höjer

Märkeschef Volvo. På Upplands Motor sedan 2006, i ledande befattning sedan 2013. Mångårigt fokus på transportbilssegmentet, tidigare även inom Renault och VW.

## Karin Stålhandske

Märkeschef Mercedes-Benz. Jur. Kand. och civ. ek. På Upplands Motor sedan 2017, dessförinnan ledande befattningar inom serviceindustrin på såväl operativa som verksamhetsutvecklande befattningar.

## Jan Sandberg

Märkeschef Ford. På Upplands Motor 2011–2015. Nuvarande tjänst från 2017. I ledande befattningar i bilbranschen inom servicemarknad sedan 2005, senast som servicemarknadschef på Bilja Group AB.

## Christer Faringstam

Märkeschef Renault. Arbetat inom Volvohandeln sedan 1987. På Upplands Motor sedan 1989 i olika ledande befattningar.

## Therese Josefsson

TF Chef HR. Fil. kand. På Upplands Motor sedan 2019. Mångårig erfarenhet i ledande befattningar inom detaljhandeln och inom HR, bl.a. som HR chef och ledare inom ICA Sverige AB.

## Karin Nygren

Chef Digitalisering. Civ. ing. På Upplands Motor sedan 2018. Mångårig erfarenhet från ledande befattningar inom telekom, bl.a. VP Commercial Development på TeliaSonera. Omfattande konsultfarenhet inom strategi och organisation.

## Peter Wiklund

Chef Gemensam Servicemarknad. På Upplands Motor sedan 2012. Mångårig erfarenhet från bilbranschen i ledande befattningar, senast som vd för Möller Bil Sverige.

## Jesper Lindbom

CTO. Ekon. Mag. På Upplands Motor sedan 2017. Bakgrund från ledande befattningar inom IT, logistik, inköp och produktion inom nordisk industri. Mångårig internationell erfarenhet som managementkonsult, senast som Director på PwC.





## Upplands Motor 2019

**5 051**

mkr nettoomsättning

**137**

mkr EBITA

**16 016**

sålda bilar

**145 533**

verkstadsbesök

**824**

anställda

**10**

anläggningar

Foto: Lars Pehrson, Nina Varumo

**upplandsmotor.se**

Tel. 0771-900 100

**Upplands Motor**